

令和3年度

事業報告書

自 令和 3年 4月 1日

至 令和 4年 3月 31日

公益財団法人 北海道農業公社

目 次

I 法人の概況

1	設立年月日	1
2	定款に定める目的（定款 第3条）	1
3	定款に定める事業内容（定款 第4条）	1
4	所管官庁に関する事項	1
5	会員の状況	1
6	主たる事務所・従たる事務所の状況	2
7	役員等に関する事項	3
	（1）役員	3
	（2）評議員	4
8	職員に関する事項	5
9	許認可に関する事項	5

II 事業の概況

1	主なる処理事項	6
2	一般概況	8
3	事業別の概況	9
	（1）農業担い手育成確保事業	10
	（2）農地保有合理化等事業	12
	（3）農地中間管理事業	13
	（4）農村施設整備事業	14
	（5）農用地開発整備事業	15
	（6）畜産振興事業	16
	（7）企画・管理部門	17
4	役員会等に関する事項	19
	（1）理事会	19
	（2）評議員会	21
	（3）監事会	22

Ⅲ 財務諸表等

1	貸借対照表	24
2	正味財産増減計算書	27
3	キャッシュ・フロー計算書	38
4	財務諸表に対する注記	39
5	附属明細書	45
6	財産目録	46
	監査報告書	50

I 法 人 の 概 況
II 事 業 の 概 況

事業報告

I 法人の概況

1 設立年月日 昭和45年6月1日

2 定款に定める目的（定款 第3条）

この法人は、農業の担い手の育成・確保、農用地の利用の効率化及び高度化、農地保有の合理化、農業生産基盤の整備、優良牛の導入等に係る諸事業を総合的に実施することにより、農畜産物の安定生産及び農業の多面的機能の発揮等を促進し、北海道農業の振興と地域社会の持続的な発展に寄与することを目的とする。

3 定款に定める事業内容（定款 第4条）

この法人は、前条の目的を達成するため、次の事業を行う。

- (1) 新規就農者等の農業の担い手の育成・確保に関する事業
 - (2) 農用地の利用の効率化及び高度化の促進に関する事業
 - (3) 農地保有の合理化の促進に関する事業
 - (4) 農業生産基盤の整備・改良及び貸付・譲渡等に関する事業
 - (5) 農用地等の造成及び整備・改良の施工等に関する事業
 - (6) 優良な乳肉用牛の導入の促進に関する事業
 - (7) 農業者等の技術向上のための研修及び技術支援に関する事業
 - (8) 農業に関する広報活動及び調査研究に関する事業
 - (9) 前各号に掲げるもののほか、この法人の目的を達成するために必要な事業
- 2 前項の事業は、北海道において行うものとする。
- 3 この法人の業務運営に関する必要な事項は、この定款に定めるもののほか、業務方法書の定めるところによる。

4 所管官庁に関する事項

北海道農政部農政課

5 会員の状況（担い手育成会員）

令和4年3月31日現在	前期末増減
212 会員	0

*定款第46条第1項による

6 主たる事務所・従たる事務所の状況

本 所	札幌市中央区北 5 条西 6 丁目 1 番地 23
道央支所	岩見沢市 5 条西 5 丁目 2 番地 1
道南支所	函館市宮前町 33 番 13 号
日胆支所	苫小牧市若草町 5 丁目 5 番 3 号
十勝支所	帯広市西 3 条南 7 丁目 14
釧路支所	釧路市黒金町 12 丁目 10 番地 1
根室支所	標津郡中標津町東 6 条南 1 丁目 2 番地
北見支所	北見市とん田東町 617 番地
上川支所	旭川市宮下通 4 丁目 2 番 5 号
道北支所	稚内市末広 4 丁目 2 番 31 号
十勝育成牧場	広尾郡大樹町字尾田 708 番地

7 役員等に関する事項

(1) 役員

役職名	氏名	所属・職名
理事長	おだわらてるかず 小田原輝和	学 識 経 験 者
副理事長	みやもと ひでやす 宮本 英靖	ピ ン ネ 農 業 協 同 組 合 会 会 長 理 事
常務理事	かわもと しゅんすけ 川本 俊輔	学 識 経 験 者
専門理事	やまなか のぶあき 山中 信昭	学 識 経 験 者
理事	いぬい やすし 乾 泰司	一 般 社 団 法 人 北 海 道 農 業 会 議 専 務 理 事
理事	かじた としひろ 梶田 敏博	北 海 道 農 業 信 用 基 金 協 会 会 長 理 事
理事	くしだ まさき 串田 雅樹	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 副 会 長
理事	さとう あきら 佐藤 彰	北 海 道 信 用 農 業 協 同 組 合 連 合 会 経 営 管 理 委 員 会 会 長
理事	さ の ゆたか 佐野 豊	北 竜 町 町 長
理事	つじ なおたか 辻 直孝	北 見 市 市 長
理事	はせがわひろあき 長谷川裕昭	る も い 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
理事	よしだ たかよし 吉田 隆好	北 オ ホ ー ツ ク 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
代表監事	かわむら よしひろ 川村 義宏	北 石 狩 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
監事	はしもと ひろゆき 橋本 博行	公 益 社 団 法 人 北 海 道 畜 産 物 価 格 安 定 協 会 務 前 代 表 理 事 専 務

(2) 評 議 員

役 職 名	氏 名	所 属 ・ 職 名
評 議 員	いしだ よしみつ 石田 吉光	後 志 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	おの でら としゆき 小野寺俊幸	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 会 長
評 議 員	た だ まさみつ 多田 正光	北 海 道 農 業 会 議 代 表 理 事 会 会 長
評 議 員	た に や ま ひろゆき 谷山 弘行	学 校 法 人 酪 農 学 園 理 事 長
評 議 員	は ざ ま かずとし 砦 一寿	北 海 道 公 社 営 畜 産 事 業 推 進 協 議 会 会 長 (興 部 町 町 長)
評 議 員	は た け や ま きょうこ 畠山 京子	一 般 社 団 法 人 北 海 道 消 費 者 協 会 会 長
評 議 員	は ら い まつよし 原井 松純	根 室 管 内 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	ふ じ な が やすお 藤永 康夫	北 海 道 指 導 農 業 士 協 会 顧 問
評 議 員	ま す だ しょうじ 増田 正二	北 海 道 経 済 連 合 会 副 会 長 (帯 広 信 用 金 庫 相 談 役)
評 議 員	み や た だい 宮田 大	北 海 道 農 政 部 長
評 議 員	み な み は し あきら 南橋 昭	公 益 財 団 法 人 北 農 会 常 務 理 事
評 議 員	む か い ち の ぶ ゆ き 向井地信之	宗 谷 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長

8 職員に関する事項

(単位：人)

区 分		令和3年4月1日	令和4年3月31日	増 減	
本 所	職 員	男	37	37	0
		女	9	8	-1
		計	46	45	-1
	嘱託職員	男	29	28	-1
		女	4	4	0
		計	33	32	-1
	計	男	66	65	-1
		女	13	12	-1
		計	79	77	-2
支 所	職 員	男	144	142	-2
		女	19	19	0
		計	163	161	-2
	嘱託職員	男	18	18	0
		女	3	3	0
		計	21	21	0
	計	男	162	160	-2
		女	22	22	0
		計	184	182	-2
合 計	職 員	男	181	179	-2
		女	28	27	-1
		計	209	206	-3
	嘱託職員	男	47	46	-1
		女	7	7	0
		計	54	53	-1
	計	男	228	225	-3
		女	35	34	-1
		計	263	259	-4

9 許認可に関する事項

- (1) 令和3年3月30日付け 農政第1398号指令 北海道知事
令和3年度事業計画及び収支予算の承認について
- (2) 令和3年7月1日付け 農政第434号指令 北海道知事
令和2年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッ
シュ・フロー計算書の承認について
- (3) 令和3年6月29日付け 農政第416号指令 北海道知事
令和3年度事業計画の変更及び収支予算の補正に係る承認について
- (4) 令和4年2月17日付け 農政第1160号指令 北海道知事
令和3年度事業計画の変更及び収支予算の補正に係る承認について

II 事業の概況

1 主なる処理事項

月	日	処 理 事 項
4 月	1 日	定期人事異動及び職員採用辞令交付
	5 日	令和3年度第1回経営会議
	15 日	令和3年度第1回入札監視委員会
	16 日	令和3年度第1回統括労働安全衛生委員会
	21～23 日	令和2年度下期本所内部審査
	22～30 日	会計監査人 決算監査（EY新日本有限責任監査法人）
	28 日	令和3年度第2回経営会議
	28 日	令和3年度第1回支所長会議
5 月	14 日	令和3年度第2回統括労働安全衛生委員会
	14 日	会計監査人による会計監査報告（EY新日本有限責任監査法人）
	17 日	令和2年度決算本所定期監査
	25 日	令和3年度第1回監事会
	25 日	監査講評
	28 日	令和3年度第3回経営会議
6 月	1 日	永年勤続・優良運転者表彰
	3 日	令和3年度第1回通常理事会
	7～9 日	令和2年度下期支所内部審査（書面）
	24 日	令和3年度第1回役員等候補選出委員会
	24 日	令和3年度定時評議員会
	28 日	令和3年度第4回経営会議
7 月	1 日	令和3年度第1回臨時理事会
	19～21 日	地方自治法による北海道監査（工事監査）
	20～21 日	地方自治法による北海道監査
8 月	4 日	令和3年度第5回経営会議
	6 日	令和3年度第2回支所長会議
	30 日	令和3年度第3回統括労働安全衛生委員会
	31 日	令和3年度第6回経営会議
9 月	1 日	職員採用辞令交付
	16 日	令和3年度第2回通常理事会
	16 日	令和3年度第2回監事会
	29 日	令和3年度上期本所内部審査 10/1まで
	27 日	令和3年度上期支所内部審査 10/28まで
	30 日	令和3年度第7回経営会議

月	日	処 理 事 項
10 月	4～6 日	会計監査人 本所期中監査 (EY新日本有限責任監査法人)
	7～30 日	令和3年度支所・牧場定期監事監査
	15 日	会計監査人 道央支所期中監査 (EY新日本有限責任監査法人)
	18～19 日	会計監査人 根室支所期中監査 (EY新日本有限責任監査法人)
	29 日	令和3年度第2回入札監視委員会
11 月	1 日	令和3年度第8回経営会議
	1～2 日	会計監査人 釧路支所期中監査 (EY新日本有限責任監査法人)
	5 日	令和3年度上期本所定期監査
	12～13 日	会計監査人 本所期中監査 (EY新日本有限責任監査法人)
	18 日	令和3年度コンプライアンス担当者会議
	19 日	令和3年度第3回監事会
	19 日	監査講評
	26 日	令和3年度第3回支所長会議
	29 日	令和3年度第9回経営会議
12 月	2 日	令和3年度第3回通常理事会
	17 日	令和3年度第4回統括労働安全衛生委員会
	21～22 日	会計監査人 本所期中監査 (EY新日本有限責任監査法人)
	28 日	令和3年度第10回経営会議
1 月	20 日	令和3年度第1回役員報酬審議会
	20 日	令和3年度第2回臨時理事会
	24 日	令和3年度第11回経営会議
	26 日	令和3年度第4回支所長会議
2 月	1 日	職員採用辞令交付
	3 日	令和3年度第1回臨時評議員会
3 月	3 日	令和3年度第12回経営会議
	8～11 日	会計監査人 本所期中監査 (EY新日本有限責任監査法人)
	10 日	令和3年度第4回通常理事会
	10 日	令和3年度第4回監事会
	11 日	令和3年度第5回統括労働安全衛生委員会
	31 日	退職辞令交付

2 一般概況

当社は、昭和45年の設立以来、農業生産基盤や施設の整備をはじめ、農地流動化対策や乳・肉用牛の供給等の各種事業に取り組んでまいりましたが、平成21年度からは、「北海道農業担い手育成センター」との合併により、新たに農業の担い手の育成・確保対策にも取り組み、26年度には、道から「農地中間管理機構」の指定を受けるなど、「人と農地」に係る総合的な事業の取組を通じて、本道農業・農村の振興と農家経済の安定に寄与してまいりました。

一昨年来、新型コロナウイルス感染症が経済・社会や人々の生活に大きな変化をもたらし、農業分野においても、農畜産物や食品の需要の減少、消費構造の変化などの影響が続いています。

こうした様々な課題に対応し、農業の成長産業化や所得の増大を更に進めていくためには、何よりも担い手の育成・確保と生産基盤の強化が重要なことから、国では、生産基盤である農地について、地域の話合いにより目指すべき将来の農地利用の姿を明確化し、それを実現すべく、農地中間管理機構（農地バンク）を経由する手法を軸とした貸借の促進等によって農地の集約化等を進めていくとともに、新規就農者の育成・確保について、就農に向けた研修資金や経営開始資金の交付等に加え、新たに経営発展のための機械・施設等の導入を地方と連携して支援するなど総合的な支援を実施することとしています。

コロナ禍の中、他方では、食料の安定供給の重要性が改めて認識され、国内最大の食料供給地域である本道が果たすべき役割と寄せられる期待はますます大きくなっています。道では、環境と調和した持続可能な農業の推進など農業分野における脱炭素化の取組を進めるとともに、水田活用の直接支払制度の見直しや生乳の需給調整など直面する課題に適切に対応しながら、農業生産基盤の強化、国内外の食市場への販路拡大、新規就農者の育成・確保などを進め、「第6期北海道農業・農村振興推進計画」に掲げる姿の実現に、地域の個性を活かしながら取り組んでいくこととしています。

こうした情勢のもと、当社の令和3年度の事業は、新型コロナウイルス感染拡大の中で、対面での就農フェア等の開催が困難となったり、乳用牛の市場価格の下落等による影響が出ましたが、地元関係者の意向等の把握に努め、関係機関・団体等と連携しながら、各事業に積極的に取り組んでまいりました。

- ・ 農業担い手育成確保対策は、新たな担い手の確保に向けて、道や地域担い手育成センター、JAグループ北海道などと連携し、新型コロナウイルスの感染拡大を考慮したオンライン相談も活用しながら就農促進活動に取り組むとともに、農業次世代人材投資事業（準備型）の給付金の円滑な交付等に努めてまいりました。
また、一昨年4月から、北海道農業経営相談所として経営の法人化や多角化等の課題解決に向け専門家（税理士・中小企業診断士等）の派遣等を行う農業経営者総合サポート事業の取組を進めるとともに、昨年6月からは、6次産業化に取り組む農業者等の課題解決に向けて専門家（地域プランナー）の派遣などを行う6次産業化サポート事業の取組を進めてまいりました。
- ・ 農地流動化対策は、売買に係る農地保有合理化等事業と賃貸借に係る農地中間管理事業の実施による担い手への農地の面的な集積や集約化を図ってまいりましたが、低迷する事業費の確保等に向けて、農地中間管理事業に係るメリット措置等の周知徹底や活用事例の情報発信等に努め、機構集積協力金の有効活用などによる一層の事業推進を図るとともに、農地保有合理化事業（売買等事業）では、譲渡所得税の特別控除制度の最大限の利用を促進するなど、関係機関・団体等との連携のもと、地域の状況等を十分に踏まえた総合的な推進を図ってまいりました。

さらに、「人・農地など関連施策の見直し」の検討が国段階で進められる中、道や道農業会議などと連携しながら、具体的な運用が本道の実情に合ったものとなるよう、国に求めてまいりました。

- ・ 自給飼料の確保等に向けた基盤整備事業では、元年度から適用の国が設定したガイドラインによる支援を有効に活用するとともに、働き方改革への対応も求められる中で、これまで蓄積してきた草地整備の技術や経験をもとに、コストの低減や工程管理におけるIT技術等を活用しながら直営事業等に効率的に取り組んだほか、道から受託したジャガイモシロシストセンチウ防除に係る対抗性植物の播種作業も計画どおり実施してまいりました。
また、公共事業等で整備された後、老朽化による機能低下や維持管理コストが増加した共同利用の家畜排せつ物処理施設を対象に、施設の長寿延命化に向けた補修・補強等の対策を行ってまいりました。
- ・ 畜産振興事業では、新型コロナウイルス感染拡大による影響が見られたものの、新規就農者や酪農家からのニーズに応え、公社の十勝育成牧場（大樹町）において元年度から2年度にかけて整備・導入済みの畜舎等の施設やフォーレージハーベスター等の機械を活用し、優良な乳・肉用牛の生産・供給などに積極的に取り組むとともに、乳肉用牛の貸付事業の円滑な実施や受精卵移植技術を有効に活用した育成事業の推進を図ってまいりました。

3年度の業務運営は、農地中間管理事業の取扱実績の低迷やコロナ禍のもとでの牛個体価格の下落等による畜産振興事業の計画下振れが大きかったものの、好天に恵まれ草地整備工事が順調に進むなど農用地開発整備事業が計画を上回る収支差額を確保し、事務・管理経費の縮減などに努めた結果、経営収支は黒字を確保することができました。

3 事業別の概況

事業総括

(単位：千円、%)

事業名	計画	実績	計画対比
	金額	金額	
農業担い手育成確保事業	579,000	475,553	82.1
農地保有合理化等事業	18,563,000	18,105,480	97.5
農地中間管理事業	568,000	85,297	15.0
農村施設整備事業	3,208,000	3,028,991	94.4
農用地開発整備事業	3,491,000	3,772,021	108.0
畜産振興事業	1,712,000	1,515,574	88.5
合計	28,121,000	26,982,916	96.0

注) 農業担い手育成確保事業の計画は、変更後(6月3日)の金額としている。

農地中間管理事業は、令和4年1月開催の理事会で568,000千円から85,000千円に変更。

(1) 農業担い手育成確保事業

本道農業は、後継者不足や農業就業者の高齢化が進行する中、これからの地域農業を支える新たな担い手の育成や確保が重要となっていることから、就農促進支援活動事業や農業次世代人材投資事業（準備型）の円滑な推進について、各市町村に設置されている地域担い手育成センターをはじめとした関係機関・団体との連携をより一層強化した取組を進めてきました。

ア 就農促進支援活動

就農希望者に対する情報提供や啓発活動に努めるとともに、地域担い手育成センター等と連携しながら、就農相談から体験・実習、就農前後の指導など一貫した支援活動を行いました。

【3年度実績】

新規登録相談者数 517 人（前年度 554 人、前年度比 95.0%）

HP アクセス数 155,524 件（前年度 165,838 件、前年度対比 93.8%）

イ 農業青年海外派遣

コロナ禍のため、本年度は計画していた研修生を海外派遣できませんでしたが、道内農業大学等へ次年度以降の派遣に向けた海外研修参加意義の周知を図るとともに、4年度以降における本事業の啓発活動を行いました。

ウ 農業経営に関する相談体制の整備

担い手農家の法人化や経営継承、事業拡大等に関する課題の解決に向け、経営相談や経営診断、専門家の派遣、巡回指導等の支援を行いました。

【3年度実績】

支援対象件数 66 件、支援チーム派遣回数 87 回、経営相談件数 164 件、相談会・研修会 19 回

エ 農業次世代人材投資資金（準備型）の交付

就農に必要な営農技術等を習得するため、北海道が認める教育機関や市町村等が策定する研修計画に基づく研修実施者に資金（150 万円／年・人）を交付しました。

【3年度交付実績】 資金額 2 億 1,300 万円 交付者数 123 人

オ 就農支援資金の管理

新規参入者や農家後継者の円滑な就農促進に向け、就農計画に対応し貸付した貸付資金への償還免除や約定償還事務など適正な資金管理に努めました。

【3年度償還免除実施額及び貸付金残高】

償還免除額 1 億 393 万円

3年度末貸付金残高 10 億 4,594 万円（対前年比 2 億 6,103 万円減）

カ 就農啓発活動

新規就農希望青年の模範となるような農業経営を行っている優れた新規参入者や後継者を表彰しました。

【3年度活動実績】 表彰事業 5 名（経営者 1 名、農大卒業生 4 名）

キ 農業技術研修員受入事業

独立行政法人国際協力機構（JICA）が発展途上国の政府機関職員等を対象に行う農業技術者の研修受入事業を受託し、研修員に対して北海道の農業関連現場での研修の提供等を行うこととしていましたが、新型コロナウイルス感染症の関係で昨年度に引き続き来日研修ができなかったことからWEB開催による研修を行いました。

【3年度受託実績】 1コース（受入研修員 アフリカ圏 計25名）

ク 6次産業化サポート事業

3年度より北海道から受託した本事業は、6次産業化に取り組む農業法人等に対し、相談及び専門家（地域プランナー）の派遣による支援を行いました。

【3年度実績】 支援対象件数 9件、専門家派遣回数 55回、相談対応 215回

農業担い手育成確保事業

（単位：千円、％）

	計 画	実 績	計 画 対 比
	金 額	金 額	
就 農 促 進 支 援 活 動 事 業	141,000	121,932	86.5
うち農業青年海外派遣等事業	4,000	1,522	38.1
うち農業経営者総合サポート事業	27,000	24,185	89.6
農業次世代人材投資事業（準備型）	295,000	223,258	75.7
就 農 支 援 資 金 貸 付 事 業	111,000	110,402	99.5
就 農 啓 発 基 金 事 業	5,000	2,079	41.6
公益事業 計	552,000	457,671	82.9
農業技術研修員受入事業（受託）	5,000	4,533	90.7
6次産業化サポート事業（受託）	22,000	13,349	60.7
収益事業 計	27,000	17,882	66.2
合 計	579,000	475,553	82.1

注）農業担い手育成確保事業の計画は、変更後（6月3日）の金額としている。

<参 考>

（単位：％）

		計 画	実 績	計 画 対 比
就 農 相 談 会 ・ 農 業 体 験 セ ミ ナ ー	24日	24日	24日 上記のうち、12回は オンライン（毎月1回 土曜日）対応	100.0
新規就農・体験実習相談数	（前年累計544人）	（前年累計544人）	（本年度累計517人）	（95.0）
北 海 道 新 規 就 農 フ ェ ア	2回	2回	コロナのため未実施	-
新 ・ 農 業 人 フ ェ ア （ 全 国 ）	未定	未定	3回（うち、2回は オンライン参加）	-
農 業 次 世 代 人 材 投 資 事 業 （ 準 備 型 ）	資 金 額	278百万円	213百万円	76.6
	交付対象者	185人	123人	66.5
就 農 支 援 資 金	貸付金残高	1,315百万円 （R3.3末残高）	1,046百万円 （R4.3末残高）	79.5
農 業 経 営 者 サ ポ ー ト 事 業	相談等件数	100件	66件	66.0
6 次 産 業 化 サ ポ ー ト 事 業	相談等件数	15件	9件	60.0

(2) 農地保有合理化等事業

担い手農業者の経営規模拡大や面的集積を図るため、農地中間管理機構の特例事業として、離農・規模縮小農家等から農地を買入れ、意欲ある多様な経営体に貸付後売渡しを行いました。

事業の実施に当たっては、経営体及び地域ニーズの把握に努め、農地売買等事業を実施したほか、新規就農者（新規参入者）を支援する公社営農場リース事業に取り組みました。

ア 農地売買等事業

買入業務については、本年度計画 6,300ha、90 億円に対し、農家経営を取り巻く環境の変化に起因する農地流動化の停滞により、計画を下回る 4,560ha、75 億 300 万円（計画対比 83.4%）の実績となりました。

また、売渡業務については、本年度計画 5,600ha、93 億 5,500 万円に対し、期限到来案件に加え、早期買取希望案件が増えたことにより、計画を上回る 6,037ha、104 億 1,200 万円（計画対比 111.3%）の実績となりました。

イ 公社営農場リース事業

公社営農場リース事業については、本年度計画 3 地区、2 億 800 万円に対し、3 地区、1 億 8,900 万円（計画対比 90.9%）の実績となりました。

農地保有合理化等事業

(単位：ha、地区、千円、%)

区 分	計 画		実 績		計 画 対 比	
	面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
農地売買等事業						
買 入	6,300	9,000,000	4,560	7,503,490	72.4	83.4
売 渡	5,600	9,355,000	6,037	10,412,893	107.8	111.3
計	11,900	18,355,000	10,597	17,916,383	89.1	97.6
公社営農場リース事業						
酪 農 型	3	208,000	3	189,097	100.0	90.9
合 計	-	18,563,000	-	18,105,480	-	97.5

(3) 農地中間管理事業

本道農業の持続的な発展のためには、担い手への農地利用集積や、より一層の生産性の向上を図るための面的な集約化を進めるとともに、遊休化を防止する取組が重要になっています。

事業の実施に当たっては、「人・農地プラン」の具現化を促進する観点から、市町村や農業委員会、JA等関係機関と緊密な情報交換・協議を行うなど、効果的な農地の利用調整が図られるよう、地域関係者との連携強化に努めました。

ア 農地中間管理権の設定と貸付

農地中間管理権の設定(借受)については、機構集積協力金の制度変更の影響等により、本年度計画4,700ha、2億7,800万円に対し、1,136ha、4,100万円(計画対比14.9%)の実績となりました。

また、貸付についても同様に、本年度計画4,700ha、2億7,800万円に対し、1,136ha、4,100万円(計画対比14.9%)の実績となりました。

イ 借受農地管理事業

所有者不明農地等の対策として実施した借受農地管理事業については、本年度計画15ha、1,200万円に対し、法務局へ供託した補償金として4ha、230万円(計画対比19.2%)の実績となりました。

農地中間管理事業

(単位：ha、千円、%)

区 分	計 画		実 績		計 画 対 比	
	面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
農地中間管理事業						
農地中間管理権	4,700	278,000	1,136	41,487	24.2	14.9
貸 付	4,700	278,000	1,136	41,507	24.2	14.9
借受農地管理事業	15	12,000	4	2,303	26.7	19.2
合 計	-	568,000	-	85,297	-	15.0

注) 農地中間管理事業の計画は、令和4年1月開催の理事会で568,000千円から85,000千円に変更。

(4) 農村施設整備事業

本道酪農畜産を取り巻く生産環境が厳しさを増す中、自給飼料基盤に立脚した酪農畜産経営の体質強化を図るため、畜産公共事業予算を有効に活用し、粗飼料基盤の整備はもとより、労働力軽減や労働環境の改善に資する畜舎施設等の整備を併せて推進しました。

事業の実施に当たっては、受益者及び関係機関と連携し、草地整備等直営工事の事業推進に努めましたが、施設整備等の入札執行残などもあり、事業実績は当初計画 32 億 800 万円に対し、計画を下回る 30 億 2,800 万円(計画対比 94.4%)の実績となりました。

また、年度内に執行できなかった予算については、関係機関と協議の上、次年度へ繰り越すこととしました。

農村施設整備事業

(単位：地区、千円、%)

区 分		計 画		実 績		計 画 対 比	
		地 区	金 額	地 区	金 額	地 区	金 額
畜産担い手育成 総合整備事業	継 続	12	1,820,000	12	1,805,811	100.0	99.2
	新 規	9	1,322,000	9	1,170,830	100.0	88.6
	計	21	3,142,000	21	2,976,641	100.0	94.7
畜産環境整備 事業	継 続	-	-	-	-	-	-
	新 規	1	21,000	1	15,206	100.0	72.4
	計	1	21,000	1	15,206	100.0	72.4
農地耕作条件 改善事業	継 続	3	45,000	3	37,144	100.0	82.5
	新 規	-	-	-	-	-	-
	計	3	45,000	3	37,144	100.0	82.5
合 計	継 続	15	1,865,000	15	1,842,955	100.0	98.8
	新 規	10	1,343,000	10	1,186,036	100.0	88.3
	計	25	3,208,000	25	3,028,991	100.0	94.4

(5) 農用地開発整備事業

直営事業をはじめとした事業の実施に当たっては、これまで蓄積してきた草地整備の技術と経験を基に、基盤整備を積極的に推進しました。

また、畑作地等を含めた農地の基盤整備について、関係機関・団体と連携し、積極的な普及・啓発に努めました。

直営事業と受託事業を合わせて、本年度計画 11,157ha、34 億 9,100 万円に対し、受託事業で事業量が増加したため、11,896ha、37 億 7,700 万円（計画対比 108.0%）の実績となりました。

直営機械の稼働については、6・7月に好天に恵まれたことや繁忙期における時間外労働の平準化に努めたことにより、本年度計画 51,600 時間に対し、55,019 時間（計画対比 106.6%）の実績となりました。

また、道からの要請を受け、オホーツク管内でジャガイモシロシストセンチュウ駆除対策として、対抗植物の播種作業（298.11ha）に協力しました。

農用地開発整備事業

（単位：ha、千円、%）

区 分		計 画		実 績		計 画 対 比	
		面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
直 営 事 業	畜産担い手育成総合整備事業	3,003.0	1,882,000	2,770.3	1,741,049	92.3	92.5
	農地耕作条件改善事業	45.0	37,000	34.7	30,339	77.1	82.0
	農地中間管理機構	-	-	2.1	1,100	-	-
	調 査	-	298,000	-	300,213	-	100.7
	小 計	3,048.0	2,217,000	2,807.1	2,072,701	92.1	93.5
受 託 事 業	草 地 ・ 耕 地 等 整 備	1,523.0	485,000	1,410.1	533,098	92.6	109.9
	土 層 ・ 非 補 助	5,708.0	395,000	6,241.7	539,576	109.4	136.6
	草 地 更 新 支 援 工 事 （ 公 社 New リ フ レ ッ シ ュ ）	168.0	35,000	187.5	38,577	111.6	110.2
	交 付 金 事 業 （ 草 地 生 産 性 向 上 対 策 事 業 等 ）	710.0	288,000	1,249.8	481,192	176.0	167.1
	調 査	-	71,000	-	106,877	-	150.5
	小 計	8,109.0	1,274,000	9,089.1	1,699,320	112.1	133.4
合 計		11,157.0	3,491,000	11,896.2	3,772,021	106.6	108.0

(6) 畜産振興事業

乳肉繁殖雌牛の資質改良や増頭意欲のある既存農業者・新規就農者に対して乳肉用牛を貸付し、優良乳用牛及び優良肉用繁殖雌牛の増頭・造成を支援しました。

また、十勝育成牧場においては、高生産性が期待できる乳肉用牛の育成・初妊牛販売や格付等級の高い肥育牛の生産販売に努めました。

ア 乳肉用牛貸付事業

乳肉用牛貸付事業については、長引くコロナ禍の影響による乳牛価格の低迷などにより、本年度計画 767 頭、6 億 6,300 万円に対し、689 頭、5 億 2,700 万円(計画対比 79.5%)の実績となりました。

イ 乳肉用牛育成事業

乳肉用牛育成事業(十勝育成牧場)については、本年度計画 1,905 頭、10 億 4,900 万円に対し、乳初妊牛の市場相場の大幅下落が影響し、1,927 頭、9 億 8,800 万円(計画対比 94.2%)の実績となりました。

畜産振興事業

(単位：頭、千円、%)

区 分			計 画		実 績		計 画 対 比	
			頭 数	金 額	頭 数	金 額	頭 数	金 額
乳肉用牛貸付事業	乳用牛	一 般	300	225,000	289	186,218	96.3	82.8
		農 場 リ ー ス	117	88,000	117	74,101	100.0	84.2
		小 計	417	313,000	406	260,319	97.4	83.2
	肉用牛	優 良	350	350,000	283	266,715	80.9	76.2
		小 計	350	350,000	283	266,715	80.9	76.2
	計		767	663,000	689	527,034	89.8	79.5
乳肉用牛育成事業	乳用牛	購 入	905	346,000	928	326,007	102.5	94.2
		販 売	880	598,000	871	548,849	99.0	91.8
		小 計	1,785	944,000	1,799	874,856	100.8	92.7
	肉用牛	購 入	44	27,000	54	37,300	122.7	138.1
		販 売	76	78,000	74	76,384	97.4	97.9
		小 計	120	105,000	128	113,684	106.7	108.3
	計		1,905	1,049,000	1,927	988,540	101.2	94.2
合 計			2,672	1,712,000	2,616	1,515,574	97.9	88.5

(7) 企画・管理部門

ア 業務改善の促進

(ア) 変化に対応した業務運営

本道の農業・農村は、農家戸数の減少や労働力不足、国際化の進展、多発する自然災害など、さまざまな課題への対応が急務となっています。

また、新型コロナウイルス感染症の社会経済や生活様式に与える影響は極めて大きく、農業分野においても農畜産物の需給環境が一変し、その影響は長期化の様相を呈しており地域経済が厳しい状況におかれることが想定されます。

当会社としましては、様々な状況の変化に柔軟に対応し、業務運営の効率化を進めるとともに、道内の関係市町村、JA等との連携を深めながら各種事業を実施することによって本道農業の振興に努めました。

(イ) 職場環境向上への取組

a 「安全」と「健康」の確保

当会社が実施する事業における労働災害の防止、交通事故・違反の防止については、統括労働安全衛生委員会を中心とした全社的な取組を強め、その徹底を図りました。

また、働き方改革関連法の施行に即して職場環境を向上させ、職員のワーク・ライフ・バランスを推進しました。

b 職員意識の高揚

当会社を取り巻く状況の変化を注視しながら、「公社の原点は農家のために」という基本姿勢を常に意識して、農家や地域の関係機関・団体との意見交換など、幅広いコミュニケーションに努めました。

また、地域の農業の課題や振興方向等について地元関係者と認識を共有するとともに、意欲的に実効ある取組ができる職員意識の高揚を推進しました。

(ウ) 新人事制度の制定

組織貢献意欲を醸成し、組織力の強化・向上の実現を図っていくことを目的として、一昨年より運用を開始した能力・役割主義による新人事制度を更に職員が建設的に理解し、効果的な運用が図られるよう管理職のマネジメントスキル強化に努めました。

(エ) 入札制度の適正な運用

入札制度の運用にあたっては、社会的な情勢変化に的確に対応するため、「入札監視委員会」の審議意見や入札結果を検証して、透明性・公正性などの確保に努めました。

イ 体質強化の取組

(ア) 組織運営の取組

公益財団法人として自主的な組織運営に向けた「第3次中期経営方針」(2年度～4年度)に基づく運営を確実に取り進めていくため、内部けん制システムの充実やコンプライアンス体制の強化などにより、経営の管理に関わる職員の意識向上や透明性の高い事業運営を推進しました。

(イ) 事業推進の取組

「北海道農業・農村振興推進計画」や「北海道酪農・肉用牛生産近代化計画」など、北海道が取り組む農業施策や対応方針を踏まえ、関係機関・団体との連携の下、これまでに蓄積してきた情報や技術、機械力などを効果的に発揮し、的確な地元要望の把握や、きめ細かな調整など、地域のニーズに即した事業の推進に取り組みました。

(ウ) 組織体制の見直し

事業運営の効率化を図り、最大限の効果を発揮できる組織体制を構築するため、「第3次中期経営方針」に基づく組織体制の整備に取り組み、道南支所を日胆支所に統合するとともに支所の名称を所在地名で統一を図りました。

さらに、事業目論見を勘案し、適正かつ効率的な職員体制を整備するため、事業量の推移を見通した計画的な職員配置や、新規職員の継続的な採用などの検討を行いました。

(エ) 人材育成の取組

持続可能な事業運営に向けた円滑な世代交代に対応する観点から、人材育成の体系化を取り進めるとともに、人事考課制度の効果的な運用をもって職員の能力開発に努めました。

また、公社業務の遂行に必要な資格取得を奨励するとともに、「現場第一主義」の視点に立ち、これまで蓄積してきた草地整備や施設整備に係る技術の向上・継承に向けた実効性ある研修体制の構築に努めました。

(オ) 収支均衡への取組

関係機関・団体との連携を一層深めながら事業を推進するとともに、職員自らが経費節減となる実践行動の励行と事業コストの低減に向けた適正な予実管理の取組を進めることで、収支均衡化に努めました。

4 役員会等に関する事項（理事会、評議員会、監事会）

(1) 理 事 会

開催年月日	事 項	否議決
令和3年6月3日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室 及び オンライン 会議システム	第1回通常理事会 1 報告事項 （1）職務執行の状況について （2）令和2年度事業における理事の利益相反取引について （3）令和3年度農地中間管理事業活動方針について （4）北海道6次産業化サポートセンターについて （5）地方自治法による監査に関する監査結果の処理状況について 2 決議事項 （1）令和2年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、 キャッシュ・フロー計算書、附属明細書、財産目録の承認 について （2）令和3年度事業における理事の利益相反取引に係る契約の締結について （3）令和3年度会計監査人の報酬について （4）令和3年度事業計画の変更及び収支予算の補正について （5）評議員の辞任に伴う後任評議員の補充選出について （6）理事の辞任に伴う後任理事の補充選出について （7）令和3年度定時評議員会の招集について 3 その他 （1）令和元年度優良肉用牛貸付事業に係る補助金の取り扱いについて （2）今年度の理事会及び評議員会の開催日程（予定）について	了承 了承 了承 了承 了承 議決 議決 議決 議決 議決 議決 了承 了承
令和3年7月1日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室 及び オンライン 会議システム	第1回臨時理事会 1 報告事項 （1）評議員及び理事の辞任に伴う補充選任について 2 決議事項 （1）理事長の選定について 3 その他 （1）次回理事会開催について	了承 議決 了承
令和3年9月16日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室 及び オンライン 会議システム	第2回通常理事会 1 報告事項 （1）第1回通常理事会以降の職務執行の状況について （2）令和3年度事業の進捗及び収支見通しについて （3）令和4年度国費予算概算要求に係る公社関連の事業について 2 決議事項 （1）令和3年度事業における理事の利益相反取引に係る契約の締結について 3 その他 （1）北海道6次産業化サポートセンターの運営状況について （2）草地整備事業における高温少雨による被害の状況等について （3）次回理事会の開催について	了承 了承 了承 議決 了承 了承 了承

開催年月日	事項	否議決
令和3年12月2日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室 及び オンライン 会議システム	第3回通常理事会 1 報告事項 （1）第2回通常理事会以降の職務執行の状況について （2）令和3年度事業の進捗について （3）令和3年度上期定期監査について 2 決議事項 （1）令和4年度事業に係るリース資産の導入について 3 その他 （1）道南支所の日胆支所への統合等について （2）令和2年新規就農者実態調査結果等について （3）今後の理事会及び評議員会の開催日程について	了承 了承 了承 議決 了承 了承 了承
令和4年1月20日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室 及び オンライン 会議システム	第2回臨時理事会 1 報告事項 （1）令和3年度事業の進捗及び収支見通しについて （2）令和4年度国費予算概算決定・3年度補正予算に係る公社関連の 事業の概要について （3）人・農地など関連施策の見直しについて 2 決議事項 （1）令和3年度事業計画の変更及び収支予算の補正について （2）令和4年度事業計画大綱（案）について （3）令和4年度事業の一部執行について （4）令和4年度事業に係る固定資産等の取得及び導入について （5）道南支所の日胆支所への統合及び従たる事務所の名称変更について （6）令和3年度第1回臨時評議員会の招集について 3 その他 （1）次回理事会の開催について	了承 了承 了承 議決 議決 議決 議決 議決 議決 了承
令和4年3月10日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室 及び オンライン 会議システム	第4回通常理事会 1 報告事項 （1）第3回通常理事会以降の職務執行の状況について （2）令和3年度決算見通しについて （3）職制規程の改正について 2 決議事項 （1）令和4年度役員報酬について （2）令和4年度事業計画（案）及び収支予算（案）等の設定について 3 その他 （1）令和4年度定期人事異動辞令（内示）について （2）次回理事会の開催について	了承 了承 議決 議決 了承 了承

(2) 評 議 員 会

開催年月日	事 項	否議決
令和3年6月24日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室 及び オンライン 会議システム	定時評議員会 1 決議事項 (1) 評議員2名の選任について (2) 理事1名の選任について 2 報告事項 (1) 令和2年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、 キャッシュ・フロー計算書、附属明細書、財産目録について (2) 令和3年度事業計画及び収支予算について (3) 北海道6次産業化サポートセンターについて (4) 地方自治法による監査に関する監査結果の処理状況について	議決 議決 了承 了承 了承 了承
令和4年2月3日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室 及び オンライン 会議システム	第1回臨時評議員会 1 報告事項 (1) 令和3年度事業の進捗及び収支見直しについて (2) 令和3年度事業計画の変更及び収支予算の補正について (3) 令和4年度事業計画大綱について (4) 道南支所の日胆支所への統合及び従たる事務所の名称変更について (5) 令和4年度国費予算概算決定・3年度補正予算に係る公社関連の事業の概要について (6) 人・農地など関連施策の見直しについて 2 決議事項 (1) 令和4年度常勤役員報酬の総額について	了承 了承 了承 了承 了承 了承 議決

(3) 監事会

開催年月日	事項	否議決
令和3年5月25日（火） 於：オンライン会議システム	第1回監事会 1 報告事項 (1) 令和3年度監事付き職員及び監査補助者の指名について 2 付議事項 (1) 令和2年度決算定期監査の監査報告について (2) 令和2年度監査報告書の作成について (3) 会計監査人の再任の適否について (4) 令和3年度会計監査人の報酬について	了承 議決 議決 議決
令和3年9月16日（木） 於：（公財）北海道農業公社 役員応接室	第2回監事会 1 付議事項 (1) 令和3年度支所・牧場定期監査の実施について (2) 令和3年度上期本所定期監査の実施について	議決 議決
令和3年11月19日（金） 於：（公財）北海道農業公社 役員応接室	第3回監事会 1 付議事項 (1) 令和3年度上期本所定期監査の監査報告について (2) 令和3年度支所・牧場定期監査の監査報告について	議決 議決
令和4年3月10日（木） 於：（公財）北海道農業公社 会議室及びオンライン会議システム	第4回監事会 1 付議事項 (1) 令和3年度決算定期監査の実施について (2) 令和4年度監事監査の実施計画について 2 その他 (1) 令和4年度監事付き職員及び監査補助者の指名依頼の取り進めについて (2) 令和4年度監事監査の実施計画について	議決 議決 了承 議決

令和3年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

令和4年6月

公益財団法人 北海道農業公社

III 財 務 諸 表 等

1 貸 借 対 照 表

令和4年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	3,472,492,855	3,310,798,211	161,694,644
(2) 事業未収金	184,035,117	200,302,996	-16,267,879
(3) 有価証券	3,150,000,000	2,960,000,000	190,000,000
(4) 棚卸資産			
農用地	48,486,708,000	51,394,360,000	-2,907,652,000
合理化譲渡施設	172,804,840	174,555,920	-1,751,080
合理化譲渡施設引当金	-31,518,280	-20,307,800	-11,210,480
農場リース譲渡施設	1,505,974,047	1,568,887,425	-62,913,378
農場リース譲渡引当金	-111,166,000	-73,357,000	-37,809,000
経構リース譲渡施設	85,360,800	85,360,800	0
経構リース譲渡引当金	-72,542,400	-68,275,200	-4,267,200
貸付牛	2,080,764,461	2,109,223,481	-28,459,020
育成牛	457,308,379	479,473,321	-22,164,942
未成工事支出金	7,091,022	6,391,570	699,452
貯蔵品	10,740,457	6,188,449	4,552,008
棚卸資産計	52,591,525,326	55,662,500,966	-3,070,975,640
(5) 職員貸付金	14,860,484	24,428,959	-9,568,475
(6) 前払費用	14,347,626	11,836,086	2,511,540
(7) 未収収益	1,597,193	2,189,441	-592,248
流動資産合計	59,428,858,601	62,172,056,659	-2,743,198,058
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産運用預金	253,990,000	253,990,000	0
基本財産合計	253,990,000	253,990,000	0
(2) 特定資産			
特定資産運用預金			
開発基金運用預金	190,000,000	190,000,000	0
機械整備基金運用預金	556,924,411	558,938,631	-2,014,220
体制強化基金運用預金	500,000,000	500,000,000	0
農業法人資金運用預金	100,000,000	100,000,000	0
農業経営基金運用預金	300,000,000	300,000,000	0
退職給付引当金運用預金	924,565,000	935,491,500	-10,926,500
寄託金(開発基金)運用預金	453,600,000	453,600,000	0
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	100,000,000	0
就農支援資金貸倒引当金運用預金	51,687,000	45,217,000	6,470,000
就農啓発基金運用預金	34,976,647	37,027,862	-2,051,215
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	22,060,588	0
担い手育成支援基金運用預金	0	2,100,000	-2,100,000
公益目的財産譲渡資金運用預金	33,700,000	24,700,000	9,000,000
特定資産運用預金計	3,267,513,646	3,269,135,581	-1,621,935
特定資産合計	3,267,513,646	3,269,135,581	-1,621,935
(3) その他固定資産			
建物構築物	492,926,788	498,224,475	-5,297,687
農業開発機械	445,163,655	446,130,989	-967,334
機械器具	11,483,849	10,505,099	978,750
車輛運搬具	4,242,294	7,767,018	-3,524,724
什器・備品	7,527,450	7,588,498	-61,048
繁殖素牛	27,872,238	23,554,424	4,317,814
リース資産	16,284,456	23,718,312	-7,433,856

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
土地	454,207,423	500,968,040	-46,760,617
建設仮勘定	2,011,245	0	2,011,245
電話加入権	3,896,484	3,896,484	0
長期前払費用	27,733,267	29,179,620	-1,446,353
長期未収収益			
未収管理料	44,863,436	37,087,886	7,775,550
貸付牛未収利息	1,795,774	2,075,471	-279,697
出資金(外部出資)	11,980,000	11,980,000	0
差入保証金	7,114,300	8,891,300	-1,777,000
農地等現物出資	107,053,000	129,777,000	-22,724,000
法人金銭出資	0	550,000	-550,000
就農支援資金貸付金	1,045,937,643	1,306,966,643	-261,029,000
就農支援資金貸倒引当金	-51,687,000	-45,217,000	-6,470,000
その他固定資産合計	2,660,406,302	3,003,644,259	-343,237,957
固定資産合計	6,181,909,948	6,526,769,840	-344,859,892
資産合計	65,610,768,549	68,698,826,499	-3,088,057,950

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
II 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 1年内返済予定長期借入金	8,282,466,472	8,842,460,845	-559,994,373
(2) 未払金	635,457,602	505,534,914	129,922,688
(3) 1年内リース債務	7,433,856	7,433,856	0
(4) 諸預り金	15,460,585	27,541,932	-12,081,347
(5) 事業預り金	26,700,528	5,895,508	20,805,020
(6) 前受収益	2,019,856	134,740	1,885,116
(7) 1年内家畜譲渡予納金	404,877,089	205,341,718	199,535,371
(8) 工事補償引当金	44,754,000	42,035,000	2,719,000
流動負債合計	9,419,169,988	9,636,378,513	-217,208,525
2. 固定負債			
(1) 事業借入金			
合理化事業借入金	38,028,917,030	40,137,164,350	-2,108,247,320
法人出資事業借入金	87,129,000	107,053,000	-19,924,000
経構リース事業借入金	8,551,200	12,818,400	-4,267,200
畜産振興事業借入金	894,882,673	973,703,601	-78,820,928
就農支援資金貸付事業借入金	1,007,015,170	1,274,367,570	-267,352,400
事業借入金計	40,026,495,073	42,505,106,921	-2,478,611,848
(2) リース債務	8,850,600	16,284,456	-7,433,856
(3) 家畜仮受補助金	89,996,181	95,289,779	-5,293,598
(4) 家畜譲渡予納金	310,672,445	395,046,819	-84,374,374
(5) 担い手対策前受金	2,700,004,490	2,988,563,780	-288,559,290
(6) 役員退職慰労引当金	17,325,000	22,181,500	-4,856,500
(7) 退職給付引当金	907,240,000	913,310,000	-6,070,000
(8) 資産除去債務	39,645,288	36,616,555	3,028,733
(9) 繰延税金負債	1,087,274	1,288,002	-200,728
(10) 寄託金	553,600,000	553,600,000	0
固定負債合計	44,654,916,351	47,527,287,812	-2,872,371,461
負債合計	54,074,086,339	57,163,666,325	-3,089,579,986
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
基本財産	203,990,000	203,990,000	0
寄付金	0	2,100,000	-2,100,000
指定正味財産合計	203,990,000	206,090,000	-2,100,000
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)	(203,990,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(2,100,000)	(-2,100,000)
2. 一般正味財産	11,332,692,210	11,329,070,174	3,622,036
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(50,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(1,737,661,646)	(1,732,727,081)	(4,934,565)
正味財産合計	11,536,682,210	11,535,160,174	1,522,036
負債及び正味財産合計	65,610,768,549	68,698,826,499	-3,088,057,950

2 正味財産増減計算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	208,960	322,301	-113,341
基本財産運用益	208,960	322,301	-113,341
特定資産運用益	2,739,349	5,075,855	-2,336,506
農業青年海外派遣等事業資金運用益	20,082	43,272	-23,190
就農啓発事業資金運用益	27,628	59,901	-32,273
担い手育成支援基金運用益	24	41	-17
体制強化基金運用益	391,781	571,918	-180,137
農業法人基金運用益	101,863	209,408	-107,545
農業経営基金運用益	248,465	382,339	-133,874
寄託金(農業経営基金)運用益	82,821	127,446	-44,625
公益目的財産譲渡資金運用益	22,789	40,323	-17,534
開発基金運用益	157,362	242,148	-84,786
機械整備基金運用益	436,458	916,251	-479,793
寄託金(開発基金)運用益	374,320	576,736	-202,416
退職給付引当金運用益	875,756	1,877,139	-1,001,383
経営規模拡大支援強化運用益	0	28,933	-28,933
事業収益	16,192,589,613	16,867,647,605	-675,057,992
担い手支援事業	65,125,614	65,244,336	-118,722
会費収益	64,845,000	64,759,000	86,000
事業受託収益	280,614	485,336	-204,722
農地売買等事業	11,071,824,290	11,523,785,585	-451,961,295
売渡収益	10,411,966,137	10,813,379,828	-401,413,691
賃貸借事業収益	0	3,500	-3,500
一時貸付事業収益	494,786,675	528,957,587	-34,170,912
受入管理料	165,071,478	181,444,670	-16,373,192
法人出資事業	716,798	850,580	-133,782
受入管理料	716,798	850,580	-133,782
農場リース事業	219,439,030	594,128,861	-374,689,831
売渡収益	148,436,620	519,700,121	-371,263,501
貸付料	71,002,410	74,428,740	-3,426,330
経構リース事業	4,691,580	4,731,338	-39,758
貸付料	4,691,580	4,731,338	-39,758
農地中間管理事業	775,227,908	738,998,934	36,228,974
賃貸借事業収益	761,408,616	725,961,716	35,446,900
管理料収益	13,819,292	13,037,218	782,074
畜産担い手事業	1,303,884,750	1,084,055,062	219,829,688
譲渡代	1,303,884,750	1,083,539,062	220,345,688
工事補償引当金戻入	0	516,000	-516,000
畜産環境事業	8,100,000	0	8,100,000
譲渡代	8,100,000	0	8,100,000
耕作条件事業	16,725,551	45,362,374	-28,636,823
譲渡代	16,725,551	45,362,374	-28,636,823
農用地開発事業	1,411,281,151	1,532,555,823	-121,274,672
草地開発事業受託施工収益	151,635,558	160,090,306	-8,454,748
農地開発事業受託施工収益	11,634,700	6,204,000	5,430,700
耕地整備事業受託施工収益	369,826,600	500,009,563	-130,182,963
土層改良事業受託施工収益	578,154,065	610,166,651	-32,012,586
交付金施工収益	300,030,228	256,085,303	43,944,925
調査受託事業	106,876,591	76,164,000	30,712,591
調査料(受託)	106,876,591	76,164,000	30,712,591
乳用牛貸付事業	196,328,268	153,616,054	42,712,214
売渡収益	170,156,653	121,625,128	48,531,525
受入管理料	26,171,615	31,990,926	-5,819,311
肉用牛貸付事業	331,392,970	316,339,324	15,053,646
売渡収益	312,018,947	295,507,744	16,511,203
受入管理料	7,145,600	7,553,700	-408,100
事業受取利息	12,228,423	13,277,880	-1,049,457
乳肉牛育成事業	629,993,654	697,643,170	-67,649,516
売渡収益	629,993,654	697,643,170	-67,649,516
農業技術研修員受入事業	4,546,618	3,716,105	830,513
事業受託収益	4,546,618	3,716,105	830,513
6次産業化サポート事業	11,979,345	0	11,979,345
事業受託収益	11,979,345	0	11,979,345
受託事業	30,935,495	30,456,059	479,436
受託事業収益	30,935,495	30,456,059	479,436
共通管理収益	3,520,000	0	3,520,000

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
退職給付引当金戻入	3,520,000	0	3,520,000
受取補助金等	2,548,897,542	2,569,780,304	-20,882,762
担い手支援事業	386,002,760	484,834,524	-98,831,764
担い手支援事業補助金	35,855,950	38,628,760	-2,772,810
農業経営者サポート事業補助金	21,648,357	22,473,218	-824,861
償還免除事業補助金	103,932,000	132,102,000	-28,170,000
農業青年交流促進事業補助金	1,308,000	1,308,000	0
農業次世代人材投資事業補助金	223,258,453	290,322,546	-67,064,093
農地売買等事業	64,620,000	65,636,000	-1,016,000
推進費補助金	64,620,000	65,636,000	-1,016,000
法人出資事業	18,000	49,000	-31,000
推進費補助金	2,000	2,000	0
資金導入補助金	16,000	47,000	-31,000
農場リース事業	86,593,852	308,097,599	-221,503,747
補助金	85,988,000	307,457,000	-221,469,000
資金導入補助金	605,852	640,599	-34,747
経構リース事業	193,000	192,000	1,000
推進費補助金	193,000	192,000	1,000
農地中間管理事業	125,445,750	124,056,000	1,389,750
推進費補助金	123,143,000	122,569,000	574,000
事業費補助金	2,302,750	1,487,000	815,750
畜産担い手事業	1,676,037,000	1,373,304,000	302,733,000
補助金	1,676,037,000	1,373,304,000	302,733,000
畜産環境事業	7,106,000	0	7,106,000
補助金	7,106,000	0	7,106,000
耕作条件事業	20,456,000	57,802,000	-37,346,000
補助金	20,456,000	57,802,000	-37,346,000
交付金事業	181,162,180	154,670,470	26,491,710
交付金	181,162,180	154,670,470	26,491,710
乳肉牛貸付事業	563,000	448,711	114,289
業務費補助	563,000	448,711	114,289
乳肉牛育成事業	700,000	690,000	10,000
補助金	700,000	690,000	10,000
寄付金収益	2,520,375	2,078,721	441,654
担い手支援事業	2,520,375	2,078,721	441,654
雑収益	43,948,427	37,185,426	6,763,001
受取利息	2,872,694	2,493,611	379,083
雑収益	41,075,733	34,691,815	6,383,918
経常収益計	18,790,904,266	19,482,090,212	-691,185,946
(2) 経常費用			
事業費	18,721,703,303	19,414,598,008	-692,894,705
就農促進支援活動	3,256,896	2,763,240	493,656
助成金	3,256,896	2,763,240	493,656
農業経営者サポート事業	1,250,000	250,000	1,000,000
助成金	1,250,000	250,000	1,000,000
農業次世代人材投資事業	213,000,000	273,250,000	-60,250,000
人材投資資金	213,000,000	273,250,000	-60,250,000
就農支援資金貸付事業	110,402,000	138,572,000	-28,170,000
就農支援資金貸付管理事業費	103,932,000	132,102,000	-28,170,000
就農支援資金貸倒引当金繰入	6,470,000	6,470,000	0
就農啓発基金事業	2,078,885	890,920	1,187,965
新規就農優良農業経営者表彰事業費	478,555	802,040	-323,485
研修生受入環境整備支援事業費	0	88,880	-88,880
担い手育成確保対策調査研究事業費	1,600,330	0	1,600,330
農地売買等事業	10,543,439,963	10,953,199,855	-409,759,892
農地・施設買入高	7,514,939,226	8,267,743,146	-752,803,920
農地・施設売渡原価	10,411,672,680	10,811,080,120	-399,407,440
農地・施設棚卸高	-7,503,490,000	-8,255,114,000	751,624,000
借上費	0	3,500	-3,500
農地売買支援事業推進費	107,887,177	109,918,009	-2,030,832
譲渡施設引当金繰入	12,430,880	19,569,080	-7,138,200
法人出資事業	20,782	51,868	-31,086
法人事業推進費	4,146	4,079	67
事業支払利息	16,636	47,789	-31,153
農場リース事業	291,628,140	869,054,928	-577,426,788
農場買入高	179,554,762	696,981,416	-517,426,654
農場整備売渡原価	140,486,640	493,294,826	-352,808,186
農場リース棚卸高	-103,109,262	-409,201,116	306,091,854
実施設計費	7,788,000	16,199,700	-8,411,700
工事雑費	1,177,000	3,477,000	-2,300,000
租税公課	1,202,648	517,503	685,145
事業支払利息	605,852	640,599	-34,747
調査費	577,500	0	577,500

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
農場リース引当金繰入	63,345,000	67,145,000	-3,800,000
経構リース事業	4,677,676	4,700,400	-22,724
施設等買入高	57,740	67,030	-9,290
経構リース事業推進費	322,736	336,170	-13,434
支払管理料	30,000	30,000	0
経構リース引当金繰入	4,267,200	4,267,200	0
農地中間管理事業	762,611,366	727,567,946	35,043,420
賃料	761,408,616	725,818,716	35,589,900
賃料補償金	1,200,000	1,630,000	-430,000
保全管理費	2,750	0	2,750
評価委員会運営費	0	119,230	-119,230
畜産担い手事業	748,317,450	675,773,262	72,544,188
農業用施設整備費	715,105,600	647,735,000	67,370,600
測量試験費	29,931,000	24,651,000	5,280,000
事業支払利息	3,280,850	3,387,262	-106,412
畜産環境事業	14,212,000	0	14,212,000
測量試験費	14,212,000	0	14,212,000
耕作条件事業	37,451	136,374	-98,923
事業支払利息	37,451	136,374	-98,923
農用地開発事業	1,975,503,810	1,752,425,953	223,077,857
草地開発事業費	1,099,117,672	835,745,772	263,371,900
農地開発事業費	2,670,757	3,241,652	-570,895
耕地整備事業費	252,705,022	335,563,238	-82,858,216
土層改良事業費	185,560,172	203,624,076	-18,063,904
交付金事業費	392,897,948	333,646,684	59,251,264
工事補償引当金繰入	42,552,239	40,604,531	1,947,708
調査受託事業	83,804,932	35,247,908	48,557,024
労務費	6,083,978	3,461,553	2,622,425
業務費	401,940	315,480	86,460
器材消耗品費	6,545,889	6,594,622	-48,733
委託費	70,773,125	24,876,253	45,896,872
機械事業	434,252,200	428,006,980	6,245,220
機械損料	419,295,850	412,864,652	6,431,198
燃料費	14,956,350	15,142,328	-185,978
乳用牛貸付事業	171,184,353	122,554,838	48,629,515
公社牛買入高	186,218,674	75,840,305	110,378,369
公社牛売渡原価	170,156,653	121,625,128	48,531,525
公社牛棚卸高	-186,218,674	-75,840,305	-110,378,369
登録料	1,027,700	929,710	97,990
肉用牛貸付事業費	321,518,713	305,738,864	15,779,849
補助牛買入高	267,497,906	265,987,254	1,510,652
補助牛売渡原価	309,529,647	295,507,744	14,021,903
補助牛棚卸高	-265,008,606	-265,987,254	978,648
事業支払利息	9,499,766	10,231,120	-731,354
乳肉牛育成事業	613,280,805	592,617,011	20,663,794
育成牛売渡原価	375,724,199	368,773,483	6,950,716
家畜費	112,472,075	114,396,365	-1,924,290
草地費	32,274,322	24,396,138	7,878,184
設備費	70,623,924	64,220,150	6,403,774
労務費	329,621	1,075,532	-745,911
販売費	21,856,664	19,755,343	2,101,321
役員報酬	25,684,800	22,031,280	3,653,520
給料手当	1,212,273,804	1,257,644,963	-45,371,159
賃金	98,152,593	100,978,041	-2,825,448
法定福利費(職員等)	221,624,335	228,386,935	-6,762,600
福利厚生費(職員等)	24,473,911	19,480,345	4,993,566
法定福利費(臨時職員)	15,910,361	17,217,874	-1,307,513
福利厚生費(臨時職員)	2,008,503	2,179,637	-171,134
退職給付引当金繰入	76,363,200	116,809,900	-40,446,700
旅費交通費	26,752,794	33,072,628	-6,319,834
通信費	20,861,156	20,965,088	-103,932
事務費	46,855,714	56,017,287	-9,161,573
業務費	64,443,340	56,734,993	7,708,347
施設費	396,447,791	391,727,224	4,720,567
租税公課	120,527,755	129,303,261	-8,775,506
負担金	15,809,900	17,144,520	-1,334,620
委託費	23,008,564	28,866,218	-5,857,654
雑費	21,130,193	17,970,944	3,159,249
電算運用費	14,897,167	15,264,523	-367,356
管理費	49,393,498	52,552,759	-3,159,261
役員報酬	18,550,190	17,994,240	555,950
給料手当	4,544,223	5,478,888	-934,665
賃金	80,745	105,272	-24,527

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
法定福利費(職員等)	2,972,978	3,138,354	-165,376
福利厚生費(職員等)	440,305	177,711	262,594
法定福利費(臨時職員)	18,621	-69,748	88,369
福利厚生費(臨時職員)	117	357	-240
退職給付引当金繰入	2,990,300	5,164,600	-2,174,300
旅費交通費	810,804	1,033,493	-222,689
通信費	55,660	54,553	1,107
事務費	286,542	443,259	-156,717
業務費	10,564,657	10,661,124	-96,467
施設費	1,284,689	1,509,566	-224,877
租税公課	4,138,128	5,317,124	-1,178,996
負担金	345,500	318,000	27,500
委託費	0	119,000	-119,000
雑費	1,598,933	384,536	1,214,397
電算運用費	711,106	722,430	-11,324
経常費用計	18,771,096,801	19,467,150,767	-696,053,966
当期経常増減額	19,807,465	14,939,445	4,868,020
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	7,957,453	3,101,759	4,855,694
畜産担い手事業受取遅延損害金	0	35,600,762	-35,600,762
畜産担い手事業貸倒引当金戻入	0	105,089,190	-105,089,190
受取補助金等	0	111,415,000	-111,415,000
退職給付引当金戻入	0	173,090,000	-173,090,000
経常外収益計	7,957,453	428,296,711	-420,339,258
(2) 経常外費用			
固定資産処分損	24,343,610	3,762,147	20,581,463
畜産担い手事業報酬謝礼	0	7,700,000	-7,700,000
補助金等圧縮記帳繰入	0	111,415,000	-111,415,000
経常外費用計	24,343,610	122,877,147	-98,533,537
当期経常外増減額	-16,386,157	305,419,564	-321,805,721
税引前当期一般正味財産増減額	3,421,308	320,359,009	-316,937,701
法人税等調整額	-200,728	-200,728	0
当期一般正味財産増減額	3,622,036	320,559,737	-316,937,701
一般正味財産期首残高	11,329,070,174	11,008,510,437	320,559,737
一般正味財産期末残高	11,332,692,210	11,329,070,174	3,622,036
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	167,549	258,579	-91,030
受取寄付金	420,375	373,986	46,389
一般正味財産への振替額	2,687,924	2,337,300	350,624
当期指定正味財産増減額	-2,100,000	-1,704,735	-395,265
指定正味財産期首残高	206,090,000	207,794,735	-1,704,735
指定正味財産期末残高	203,990,000	206,090,000	-2,100,000
III 正味財産期末残高	11,536,682,210	11,535,160,174	1,522,036

正味財産増減計算書内訳表

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計		法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計
	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計				
	農 業 担 い 手 育 成 確 保 事 業	農 地 保 有 合 理 化 等 事 業 農 地 中 間 管 理 事 業 農 村 施 設 整 備 事 業	農 用 地 開 発 整 備 事 業 畜 産 振 興 事 業	そ の 他 の 事 業			
公1	公2	他1	共 通	小 計	小 計		
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益							
特定資産運用益	47,734	824,930	968,140		208,960		208,960
農業青年海外派遣等事業資金運用益	20,082				208,960		2,739,349
就農啓発事業資金運用益	27,628				875,756		20,082
担い手育成支援基金運用益	24						27,628
体制強化基金運用益		391,781					24
農業法人基金運用益		101,863					391,781
農業経営基金運用益		248,465					101,863
寄託金(農業経営基金)運用益		82,821					248,465
公益目的財産譲渡資金運用益							82,821
開発基金運用益		22,789					22,789
機械整備基金運用益							157,362
寄託金(開発基金)運用益							436,458
退職給付引当金運用益							374,320
事業収益	65,125,614	13,400,609,907	4,748,574,034	47,461,458	3,520,000	-2,072,701,400	16,192,589,613
担い手支援事業	65,125,614						65,125,614
会費収益	64,845,000						64,845,000
事業受託収益	280,614						280,614
農地売買等事業		11,071,824,290					11,071,824,290
売渡収益		10,411,966,137					10,411,966,137
一時貸付事業収益		494,786,675					494,786,675
受入管理料		165,071,478					165,071,478
法人出資事業		716,798					716,798
受入管理料		716,798					716,798
農場リース事業		219,439,030					219,439,030
売渡収益		148,436,620					148,436,620
貸付料		71,002,410					71,002,410
経構リース事業		4,691,580					4,691,580
貸付料		4,691,580					4,691,580
農地中間管理事業		775,227,908					775,227,908
質貸借事業収益		761,408,616					761,408,616
管理料収益		13,819,292					13,819,292
畜産担い手事業		1,303,884,750					1,303,884,750
譲渡代		1,303,884,750					1,303,884,750

(単位:円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計		法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計
	公 益		收 益 事 業 等				
	農 業 担 い 手 育 成 確 保 事 業	農 地 保 有 合 理 化 等 事 業 農 地 中 間 管 理 事 業 農 村 施 設 整 備 事 業	農 用 地 開 発 整 備 事 業 畜 産 振 興 事 業	そ の 他 の 事 業			
公1	公2	他1	共 通	小 計			
畜産環境事業							8,100,000
譲渡代		8,100,000					8,100,000
耕作条件事業		16,725,551					16,725,551
譲渡代		16,725,551					16,725,551
農用地開発事業							3,183,769,451
草地開発事業受託施工収益							151,635,558
農地開発事業受託施工収益							11,634,700
耕地整備事業受託施工収益							369,826,600
土層改良事業受託施工収益							578,154,065
草地開発事業直営施工収益							1,760,168,300
農地開発事業直営施工収益							1,100,000
耕地開発事業直営施工収益							11,220,000
交付金施工収益							300,030,228
調査受託事業							407,089,691
調査料(直営)							300,213,100
調査料(受託)							106,876,591
乳用牛貸付事業							196,328,268
売渡収益							170,156,653
受入管理料							26,171,615
肉用牛貸付事業							331,392,970
売渡収益							312,018,947
受入管理料							7,145,600
事業受取利息							12,228,423
乳肉牛育成事業							629,993,654
売渡収益							629,993,654
農業技術研修員受入事業							4,546,618
事業受託収益							4,546,618
6次産業化サポート事業							11,979,345
事業受託収益							11,979,345
受託事業							30,935,495
受託事業収益							30,935,495
共通管理収益							3,520,000
退職給付引当金戻入							3,520,000
受取補助金等	386,002,760	1,980,469,602					2,366,472,362
担い手支援事業	386,002,760						386,002,760
担い手支援事業補助金	35,855,950						35,855,950
農業経営者サポート事業補助金	21,648,357						21,648,357
償還免除事業補助金	103,932,000						103,932,000
農業青年交流促進事業補助金	1,308,000						1,308,000
農業次世代人材投資事業補助金	223,258,453						223,258,453
農地売買等事業		64,620,000					64,620,000

(単位:円)

科 目	公益目的事業		事業等会計		法人会計	内部取引等消去	合計
	事業会計		事業等会計				
	農地保有合理化等事業 農地中間管理事業 農村施設整備事業	農地保有合理化等事業 農地中間管理事業 農村施設整備事業	農用地開発 整備事業 畜産振興事業	その他の事業 他1 共通			
公1	公2	小計	他1 共通	小計	法人会計	内部取引等消去	合計
推進費補助金		64,620,000		64,620,000			64,620,000
法人出資事業		18,000		18,000			18,000
推進費補助金		2,000		2,000			2,000
資金導入補助金		16,000		16,000			16,000
農場リース事業		86,593,852		86,593,852			86,593,852
補助金		85,988,000		85,988,000			85,988,000
資金導入補助金		605,852		605,852			605,852
経構リース事業		193,000		193,000			193,000
推進費補助金		193,000		193,000			193,000
農地中間管理事業		125,445,750		125,445,750			125,445,750
推進費補助金		123,143,000		123,143,000			123,143,000
事業費補助金		2,302,750		2,302,750			2,302,750
畜産担い手事業		1,676,037,000		1,676,037,000			1,676,037,000
補助金		1,676,037,000		1,676,037,000			1,676,037,000
畜産環境事業		7,106,000		7,106,000			7,106,000
補助金		7,106,000		7,106,000			7,106,000
耕作条件事業		20,456,000		20,456,000			20,456,000
補助金		20,456,000		20,456,000			20,456,000
交付金事業							
交付金							
乳肉牛貸付事業							
業務費補助							
乳肉牛育成事業							
補助金							
寄付金収益	2,520,375			2,520,375			2,520,375
担い手支援事業	2,520,375			2,520,375			2,520,375
雑収益	3,994,615	9,013,789		13,008,404			43,948,427
受取利息	1	9		10			2,872,694
雑収益	3,994,614	9,013,780		13,008,394			41,075,733
経常収益計	457,691,098	15,390,918,228		15,848,632,115	4,951,916,280	47,461,458	18,790,904,266
(2)経常費用							
事業費							
就農促進支援活動	472,508,350	15,448,757,412		15,921,265,762	4,826,488,627	46,650,314	18,721,703,303
助成金	3,256,896			3,256,896			3,256,896
農業経営者サポート事業	3,256,896			3,256,896			3,256,896
助成金	1,250,000			1,250,000			1,250,000
助成金	1,250,000			1,250,000			1,250,000
農業次世代人材投資事業	213,000,000			213,000,000			213,000,000
人材投資資金	213,000,000			213,000,000			213,000,000
就農支援資金貸付事業費	110,402,000			110,402,000			110,402,000
就農支援資金貸付管理事業費	103,932,000			103,932,000			103,932,000
就農支援資金貸倒引当金繰入	6,470,000			6,470,000			6,470,000

(単位:円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計		法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計
	公 益		收 益				
	農 業 担 い 手 育 成 確 保 事 業	農 地 保 有 合 理 化 等 事 業 農 地 中 間 管 理 事 業 農 村 施 設 整 備 事 業	農 用 地 開 発 整 備 事 業 畜 産 振 興 事 業	そ の 他 の 事 業			
公1	公2	小 計	他1	共 通	小 計		
就啓発基金事業	2,078,885		2,078,885				2,078,885
新規就農優良農業経営者表彰事業費	478,555		478,555				478,555
担い手育成確保対策調査研究事業費	1,600,330		1,600,330				1,600,330
農地売買等事業		10,543,439,963	10,543,439,963				10,543,439,963
農地・施設買入高		7,514,939,226	7,514,939,226				7,514,939,226
農地・施設売渡原価		10,411,672,680	10,411,672,680				10,411,672,680
農地・施設棚卸高		-7,503,490,000	-7,503,490,000				-7,503,490,000
農地売買支援事業推進費		107,887,177	107,887,177				107,887,177
譲渡施設引当金繰入		12,430,880	12,430,880				12,430,880
法人出資事業		20,782	20,782				20,782
法人事業推進費		4,146	4,146				4,146
事業支払利息		16,636	16,636				16,636
農場リース事業		291,628,140	291,628,140				291,628,140
農場買入高		179,554,762	179,554,762				179,554,762
農場整備売渡原価		140,486,640	140,486,640				140,486,640
農場リース棚卸高		-103,109,262	-103,109,262				-103,109,262
実施設計費		7,788,000	7,788,000				7,788,000
工事雑費		1,177,000	1,177,000				1,177,000
租税公課		1,202,648	1,202,648				1,202,648
事業支払利息		605,852	605,852				605,852
調査費		577,500	577,500				577,500
農場リース引当金繰入		63,345,000	63,345,000				63,345,000
農場リース事業		4,677,676	4,677,676				4,677,676
施設等買入高		57,740	57,740				57,740
経構リース事業推進費		322,736	322,736				322,736
支払管理料		30,000	30,000				30,000
経構リース引当金繰入		4,267,200	4,267,200				4,267,200
農地中間管理事業		763,711,366	763,711,366				763,711,366
賃料		761,408,616	761,408,616				761,408,616
賃料補償金		1,200,000	1,200,000				1,200,000
保全管理費		1,102,750	1,102,750				1,102,750
畜産担い手事業		2,785,201,750	2,785,201,750				2,785,201,750
基本施設整備費		1,741,049,200	1,741,049,200				1,741,049,200
農業用施設整備費		715,105,600	715,105,600				715,105,600
測量試験費		325,766,100	325,766,100				325,766,100
事業支払利息		3,280,850	3,280,850				3,280,850
畜産環境事業		14,212,000	14,212,000				14,212,000
測量試験費		14,212,000	14,212,000				14,212,000
耕作条件事業		34,754,551	34,754,551				34,754,551
定額助成費		11,220,000	11,220,000				11,220,000
定率助成費		19,119,100	19,119,100				19,119,100
							0
							0

(単位:円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計		法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計
	公 益 目 的 事 業 会 計		收 益 事 業 等 会 計				
	農 業 担 い 手 育 成 確 保 事 業	農 地 保 有 合 理 化 等 事 業 農 地 中 間 管 理 事 業 農 村 施 設 整 備 事 業	農 用 地 開 発 整 備 事 業 畜 産 振 興 事 業	農 用 地 開 発 整 備 事 業 畜 産 振 興 事 業			
公1	公2	他1	他2	小 計	小 計		
測量試験費		4,378,000					0
事業支払利息		37,451					37,451
農用地開発事業							1,975,503,810
草地開発事業費							1,099,117,672
農地開発事業費							2,670,757
耕地整備事業費							252,705,022
土層改良事業費							185,560,172
交付金事業費							392,897,948
工事補償引当金繰入							42,552,239
調査受託事業							83,804,932
労務費							6,083,978
業務費							401,940
器材消耗品費							6,545,889
委託費							70,773,125
機械事業							434,252,200
機械損料							419,295,850
燃料費							14,956,350
乳用牛貸付事業							171,184,353
公社牛買入高							186,218,674
公社牛壳渡原価							170,156,653
公社牛欄卸高							-186,218,674
登録料							1,027,700
肉用牛貸付事業							321,518,713
補助牛買入高							267,497,906
補助牛壳渡原価							309,529,647
補助牛欄卸高							-265,008,606
事業支払利息							9,499,766
乳肉牛育成事業							613,280,805
育成牛壳渡原価							375,724,199
家畜費							112,472,075
草地費							32,274,322
設備費							70,623,924
労務費							329,621
販売費							21,856,664
役員報酬	2,387,200	14,323,200					8,974,400
給料手当	58,100,618	514,427,212					615,032,064
賃金	7,345,260	15,385,027					74,406,718
法定福利費(職員等)	10,681,462	96,187,839					110,101,143
福利厚生費(職員等)	953,405	10,479,435					12,596,060
法定福利費(臨時職員)	1,345,908	2,799,932					11,558,230
福利厚生費(臨時職員)	41,632	277,293					1,682,428
							7,150
							16,710,400
							572,527,830
							22,730,287
							106,869,301
							11,432,840
							4,145,840
							318,925
							4,378,000
							37,451
							1,975,503,810
							1,099,117,672
							2,670,757
							252,705,022
							185,560,172
							392,897,948
							42,552,239
							83,804,932
							6,083,978
							401,940
							6,545,889
							70,773,125
							434,252,200
							419,295,850
							14,956,350
							171,184,353
							186,218,674
							170,156,653
							-186,218,674
							1,027,700
							321,518,713
							267,497,906
							309,529,647
							-265,008,606
							9,499,766
							613,280,805
							375,724,199
							112,472,075
							32,274,322
							70,623,924
							329,621
							21,856,664
							8,974,400
							639,745,974
							75,422,306
							114,755,034
							13,041,071
							11,764,521
							1,689,578
							37,451
							1,975,503,810
							1,099,117,672
							2,670,757
							252,705,022
							185,560,172
							392,897,948
							42,552,239
							83,804,932
							6,083,978
							401,940
							6,545,889
							70,773,125
							434,252,200
							419,295,850
							14,956,350
							171,184,353
							186,218,674
							170,156,653
							-186,218,674
							1,027,700
							321,518,713
							267,497,906
							309,529,647
							-265,008,606
							9,499,766
							613,280,805
							375,724,199
							112,472,075
							32,274,322
							70,623,924
							329,621
							21,856,664
							8,974,400
							639,745,974
							75,422,306
							114,755,034
							13,041,071
							11,764,521
							1,689,578

(単位:円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計			收 益 事 業 等 会 計			法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計
	農 業 担 い 手 育 成 確 保 事 業		小 計	農 業 事 業 等		小 計			
	公1	公2		他1	共 通				
退職給付引当金繰入	1,775,300	44,470,975	46,246,275	29,836,925	280,000	30,116,925			76,363,200
旅費交通費	1,902,817	14,752,916	16,655,733	10,081,071	15,990	10,097,061			26,752,794
通信費	1,849,580	7,886,778	9,736,358	11,052,852	71,946	11,124,798			20,861,156
事務費	2,653,808	28,217,766	30,871,574	15,753,383	230,757	15,984,140			46,855,714
業務費	29,435,186	9,374,457	38,809,643	15,198,803	10,434,894	25,633,697			64,443,340
施設費	14,052,871	156,121,889	170,174,760	222,087,270	4,185,761	226,273,031			396,447,791
租税公課	1,072,941	50,878,259	51,951,200	68,576,555	3,321,600	68,576,555			120,527,755
負担金	5,117,500	7,370,800	12,488,300	3,321,600		3,321,600			15,809,900
委託費	1,172,001	19,316,283	20,488,284	2,520,280		2,520,280			23,008,564
雑費	535,845	8,885,621	9,421,466	11,319,602	389,125	11,708,727			21,130,193
電算運用費	2,097,235	9,955,502	12,052,737	2,844,430		2,844,430			14,897,167
管理費									
役員報酬							49,393,498		49,393,498
給料手当							18,550,190		18,550,190
賃金							4,544,223		4,544,223
法定福利費(職員等)							80,745		80,745
福利厚生費(職員等)							2,972,978		2,972,978
法定福利費(臨時職員)							440,305		440,305
福利厚生費(臨時職員)							18,621		18,621
退職給付引当金繰入							117		117
旅費交通費							2,990,300		2,990,300
通信費							810,804		810,804
事務費							55,660		55,660
業務費							286,542		286,542
施設費							10,564,657		10,564,657
租税公課							1,284,689		1,284,689
負担金							4,138,128		4,138,128
雑費							345,500		345,500
電算運用費							1,598,933		1,598,933
經常費用計	472,508,350	15,448,757,412	15,921,265,762	4,826,488,627	46,650,314	4,873,138,941	49,393,498	-2,072,701,400	18,771,096,801
当期經常増減額	-14,817,252	-57,839,184	-72,633,647	125,427,653	811,144	126,238,797	-33,797,685	0	19,807,465
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
固定資産売却益				5,566,355		5,566,355			7,957,453
経常外収益計		2,391,098	2,391,098	5,566,355		5,566,355			7,957,453
(2) 経常外費用									
固定資産処分損									
経常外費用計		1,080,550	1,080,550	23,263,060		23,263,060			24,343,610
当期經常外増減額		1,310,548	1,310,548	-17,696,705		-17,696,705			-16,386,157
他会計振替前当期一般正味財産増減額	-14,817,252	-57,839,184	-71,323,099	107,730,948	811,144	108,542,092	-33,797,685		3,421,308
他会計振替額				-48,133,232	-350,168	-48,483,400			0

(単位:円)

科 目	公 益 目 的 事 業 会 計			收 益 事 業 等 会 計			法 人 会 計	内 部 取 引 等 消 去	合 計	
	農 地 保 有 合 理 化 等 事 業		小 計	農 用 地 開 発 整 備 事 業	そ の 他 の 事 業					小 計
	農 業 担 い 手 育 成 確 保 事 業	農 地 中 間 管 理 事 業			農 村 施 設 整 備 事 業	他 1				
税引前当期一般正味財産増減額	-14,817,252	-57,839,184	-22,839,699	59,597,716	460,976	60,058,692	-33,797,685		3,421,308	
法人税等調整額				-200,728		-200,728			-200,728	
当期一般正味財産増減額	-14,817,252	-57,839,184	-22,839,699	59,798,444	460,976	60,259,420	-33,797,685		3,622,036	
一般正味財産期首残高	-162,016,398	-200,566,464	-31,895,665	331,886,197	8,520,852	340,407,049	11,020,558,790		11,329,070,174	
一般正味財産期末残高	-176,833,650	-258,405,648	-54,735,364	391,684,641	8,981,828	400,666,469	10,986,761,105		11,332,692,210	
II 指定正味財産増減の部										
基本財産運用益							167,549		167,549	
受取寄付金	420,375		420,375						420,375	
一般正味財産への振替額	2,520,375		2,520,375				167,549		2,687,924	
当期指定正味財産増減額	-2,100,000		-2,100,000				0		-2,100,000	
指定正味財産期首残高	2,100,000		2,100,000				203,990,000		206,090,000	
指定正味財産期末残高							203,990,000		203,990,000	
III 正味財産期末残高	-176,833,650	-258,405,648	-54,735,364	391,684,641	8,981,828	400,666,469	11,190,751,105		11,536,682,210	

3 キャッシュ・フロー計算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	256,964	271,090	-14,126
② 特定資産運用収入	3,193,059	6,260,244	-3,067,185
③ 事業収入	16,949,604,196	17,689,967,763	-740,363,567
④ 補助金等収入	2,566,730,964	2,851,460,383	-284,729,419
⑤ 寄付金収入	420,375	373,986	46,389
⑥ 雑収入	48,838,469	176,961,892	-128,123,423
⑦ その他収入	11,557,623	6,548,880	5,008,743
事業活動収入計	19,580,601,650	20,731,844,238	-1,151,242,588
2. 事業活動支出			
① 事業費支出	16,134,546,150	17,126,739,502	-992,193,352
② 管理費支出	64,458,660	52,680,816	11,777,844
③ 雑費用支出	10,315,582	6,275,164	4,040,418
④ その他支出	134,745	47,697	87,048
事業活動支出計	16,209,455,137	17,185,743,179	-976,288,042
事業活動によるキャッシュ・フロー	3,371,146,513	3,546,101,059	-174,954,546
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 投資活動収入			
① 基本財産取崩収入	253,990,000	253,990,000	0
② 特定資産取崩収入	3,249,390,005	3,440,552,422	-191,162,417
③ 固定資産売却収入	40,081,542	7,682,839	32,398,703
④ 定期預金取崩収入	3,304,634,959	1,405,764,359	1,898,870,600
⑤ 有価証券取崩収入	3,440,000,000	4,950,000,000	-1,510,000,000
⑥ その他収入	194,005,475	204,958,548	-10,953,073
投資活動収入計	10,482,101,981	10,262,948,168	219,153,813
2. 投資活動支出			
① 基本財産取得支出	253,990,000	253,990,000	0
② 特定資産取得支出	3,247,768,070	3,276,329,785	-28,561,715
③ 固定資産取得支出	201,349,272	382,263,442	-180,914,170
④ 定期預金取得支出	3,270,000,000	3,729,634,959	-459,634,959
⑤ 有価証券取得支出	3,680,000,000	3,260,000,000	420,000,000
⑥ その他支出	7,771,472	18,325,805	-10,554,333
投資活動支出計	10,660,878,814	10,920,543,991	-259,665,177
投資活動によるキャッシュ・フロー	-178,776,833	-657,595,823	478,818,990
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1. 財務活動収入			
① 借入金収入	9,138,782,122	9,873,483,421	-734,701,299
財務活動収入計	9,138,782,122	9,873,483,421	-734,701,299
2. 財務活動支出			
① 借入金返済支出	12,177,388,343	12,721,680,905	-544,292,562
② リース債務支出	7,433,856	7,433,856	0
財務活動支出計	12,184,822,199	12,729,114,761	-544,292,562
財務活動によるキャッシュ・フロー	-3,046,040,077	-2,855,631,340	-190,408,737
IV 現金及び現金同等物の増減額	146,329,603	32,873,896	113,455,707
V 現金及び現金同等物の期首残高	1,036,163,252	1,003,289,356	32,873,896
VI 現金及び現金同等物の期末残高	1,182,492,855	1,036,163,252	146,329,603

(注) 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

4 財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

「公益法人会計基準」(平成20年4月11日 令和2年5月15日改正 内閣府公益認定等委員会)を適用しております。

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
その他の有価証券
市場価格のない株式等…移動平均法による原価法によっております。
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
 - ア 農用地、合理化譲渡施設、農場リース譲渡施設、経構リース譲渡施設、貸付牛、育成牛及び未成工事支出金は個別法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)によっております。
 - イ 貯蔵品は、最終仕入原価法による原価法によっております。
- (3) 固定資産の減価償却の方法
 - ア 有形固定資産 定率法
但し、繁殖素牛は定額法によっております。
なお、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。
 - イ 無形固定資産 定額法
社内利用のソフトウェアについて5年の定額法によっております。
 - ウ リース資産
所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産
自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。
- (4) 引当金の計上基準
 - ア 役員退職慰労引当金
役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
 - イ 退職給付引当金
職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。
なお、退職給付債務は期末自己都合要支給額に基づいて計算しております。
 - ウ 工事補償引当金
補修工事の発生に備えるため過去5年間の補修工事実績率に基づく発生見込み額等を計上しております。
 - エ 合理化譲渡施設引当金、農場リース譲渡引当金及び経構リース譲渡引当金
売り渡し時における損失の発生に備えるため、定額法による減価償却費相当額を計上しております。
 - オ 貸倒引当金
事業未収金及び長期未収金の貸倒損失に備えるため、特定の債権について個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
 - カ 就農支援資金貸倒引当金
就農支援資金貸付金の貸倒損失に備えるため、北海道からの財源により平成14年度から平成23年度までの10年間及び平成26年度から当期までに積立した額を計上しております。
- (5) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
現金及び3ヶ月以内に現金となる預金、有価証券を資金としております。
- (6) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込み方式によっております。

2 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	0	0	253,990,000
基本財産計	253,990,000	0	0	253,990,000
特定資産				
開発基金運用預金	190,000,000	0	0	190,000,000
機械整備基金運用預金	558,938,631	341,274,112	343,288,332	556,924,411
体制強化基金運用預金	500,000,000	0	0	500,000,000
農業法人資金運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
農業経営基金運用預金	300,000,000	0	0	300,000,000
退職給付引当金運用預金	935,491,500	79,353,500	90,280,000	924,565,000
寄託金(開発基金)運用預金	453,600,000	0	0	453,600,000
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
就農支援資金貸倒引当金運用預金	45,217,000	6,470,000	0	51,687,000
就農啓発基金運用預金	37,027,862	27,670	2,078,885	34,976,647
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	0	0	22,060,588
担い手育成支援基金運用預金	2,100,000	420,375	2,520,375	0
公益目的財産譲渡資金運用預金	24,700,000	9,000,000	0	33,700,000
特定資産計	3,269,135,581	436,545,657	438,167,592	3,267,513,646
合 計	3,523,125,581	436,545,657	438,167,592	3,521,503,646

3 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりです。

(単位:円)

科 目	当 期 末 残 高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基 本 財 産				
基本財産運用預金	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
基本財産計	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
特 定 資 産				
開発基金運用預金	190,000,000	(0)	(190,000,000)	(0)
機械整備基金運用預金	556,924,411	(0)	(556,924,411)	(0)
体制強化基金運用預金	500,000,000	(0)	(500,000,000)	(0)
農業法人資金運用預金	100,000,000	(0)	(100,000,000)	(0)
農業経営基金運用預金	300,000,000	(0)	(300,000,000)	(0)
退職給付引当金運用預金	924,565,000	(0)	(0)	(924,565,000)
寄託金(開発基金)運用預金	453,600,000	(0)	(0)	(453,600,000)
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	(0)	(0)	(100,000,000)
就農支援資金貸倒引当金運用預金	51,687,000	(0)	(0)	(51,687,000)
就農啓発基金運用預金	34,976,647	(0)	(34,976,647)	(0)
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	(0)	(22,060,588)	(0)
公益目的財産譲渡資金運用預金	33,700,000	(0)	(33,700,000)	(0)
特定資産計	3,267,513,646	(0)	(1,737,661,646)	(1,529,852,000)
合 計	3,521,503,646	(203,990,000)	(1,787,661,646)	(1,529,852,000)

4 担保に供している物件

該当ありません。

5 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりです。

(単位:円)

科 目	取 得 価 額	減 価 償 却 累 計 額	当 期 末 残 高
建 物 構 築 物	2,275,797,810	1,782,871,022	492,926,788
農 業 開 発 機 械	3,273,929,410	2,828,765,755	445,163,655
機 械 器 具	98,355,864	86,872,015	11,483,849
車 輛 運 搬 具	107,349,409	103,107,115	4,242,294
什 器 ・ 備 品	35,373,030	27,845,580	7,527,450
繁 殖 素 牛	52,145,087	24,272,849	27,872,238
リ ー ス 資 産	37,169,280	20,884,824	16,284,456
合 計	5,880,119,890	4,874,619,160	1,005,500,730

6 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

7 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

該当ありません。

8 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補 助 金 等 収 入						
担い手支援事業補助金	北海道	0	386,002,760	386,002,760	0	-
農地中間管理事業補助金	農林水産省及び北海道	0	125,445,750	125,445,750	0	-
農地売買等事業補助金	農林水産省及び北海道	0	64,620,000	64,620,000	0	-
法人出資事業補助金	農林水産省及び北海道	0	18,000	18,000	0	-
農場リース事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA等 (北海道新規就農酪農・畜産クラスター協議会)	0	86,593,852	86,593,852	0	-
経構リース事業補助金	農林水産省及び北海道	0	193,000	193,000	0	-
畜産担い手事業補助金	農林水産省及び北海道	0	1,676,037,000	1,676,037,000	0	-
畜産環境事業補助金	農林水産省及び北海道	0	7,106,000	7,106,000	0	-
耕作条件事業補助金	農林水産省及び北海道	0	20,456,000	20,456,000	0	-
交付金事業補助金	農林水産省	0	181,162,180	181,162,180	0	-
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構	0	563,000	563,000	0	-
乳肉牛育成事業補助金	農畜産業振興機構	0	700,000	700,000	0	-
補 助 金 等 収 入 計		0	2,548,897,542	2,548,897,542	0	-
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構及び (北海道酪農畜産協会) JA等	95,289,779	13,532,980	18,826,578	89,996,181	固定負債 (家畜仮受補助金)
補 助 金 等 収 入 合 計		95,289,779	2,562,430,522	2,567,724,120	89,996,181	-

9 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりです。

(単位:円)

内 容	金額
経常収益への振替額	
基本財産運用益(定期預金利息)計上による振替額	167,549
担い手育成支援基金運用預金取り崩しによる振替額	2,520,375
合 計	2,687,924

10 関連当事者との取引の内容

該当ありません。

11 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲及び重要な非資金取引

(1) 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲載されている金額との関係は、次のとおりです。

前 期 末	当 期 末
現金預金勘定 3,310,798,211 円	現金預金勘定 3,472,492,855 円
預入期間が3ヶ月以内の譲渡性預金 <u>50,000,000 円</u>	預入期間が3ヶ月以内の譲渡性預金 <u>0 円</u>
預入期間が3ヶ月を超える定期預金 <u>-2,324,634,959 円</u>	預入期間が3ヶ月を超える定期預金 <u>-2,290,000,000 円</u>
現金及び現金同等物 1,036,163,252 円	現金及び現金同等物 1,182,492,855 円

(2) 重要な非資金取引

該当ありません。

12 重要な後発事象

該当ありません。

13 その他

(1) 退職給付関係

ア 採用している退職給付制度の概要

確定給付型の制度として退職一時金制度を設けております。

イ 退職給付債務及びその内訳

(単位:円)

① 退職給付債務	907,240,000
② 退職給付引当金	907,240,000

ウ 退職給付費用に関する事項

(単位:円)

① 勤務費用	66,610,000
② 退職給付費用	66,610,000

※上記退職給付費用は、正味財産増減計算書において退職給付引当金繰入及び退職給付費用として計上しております。

なお、正味財産増減計算書における退職給付費用には役員退職慰労金、退職給付引当金戻入には役員退職慰労引当金戻入、退職給付引当金繰入には役員退職慰労引当金繰入がそれぞれ含まれております。

エ 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額を基礎として計算しております。

- (2) 資産除去債務
 資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているものは、次のとおりです。

- ア 当該資産除去債務の概要
 土地の不動産賃貸借契約にともなう原状回復義務等であります。
- イ 当該資産除去債務の金額の算定方法
 使用見込期間を対象となる有形固定資産の耐用年数で見積り、割引率は国債利回りに基づき資産除去債務の金額を計算しております。

ウ 当事業年度における当該資産除去債務の総額の増減
 (単位:円)

期首残高	36,616,555
有形固定資産の取得に伴う増加額	1,920,281
時の経過による調整額	1,108,452
資産除去債務の履行による減少額	—
期末残高	<u>39,645,288</u>

- (3) 税効果会計関係
 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳は、次のとおりです。

(単位:円)

繰延税金資産	
繰越欠損金	29,150,310
退職給付引当金繰入額否認	3,090,614
資産除去債務	10,717,918
未払賞与	156,591
繰延税金資産 小計	43,115,433
評価性引当額	43,115,433
繰延税金資産 合計	0
繰延税金負債	
資産除去債務計上に伴う固定資産計上額	1,087,274
繰延税金負債 合計	1,087,274
繰延税金負債の純額	1,087,274

5 附 属 明 細 書

1 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産の明細は、財務諸表に対する注記に記載しております。

2 引当金の明細

(単 位 : 円)

科 目	期 首 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額		期 末 残 高
			目 的 使 用	そ の 他	
役員退職慰労引当金	22,181,500	12,743,500	14,080,000	3,520,000	17,325,000
退職給付引当金	913,310,000	66,610,000	72,680,000		907,240,000
工事補償引当金	42,035,000	42,552,239	39,833,239	0	44,754,000
合理化譲渡施設引当金	20,307,800	12,430,880	1,220,400	0	31,518,280
農場リース譲渡引当金	73,357,000	63,345,000	25,536,000	0	111,166,000
経構リース譲渡引当金	68,275,200	4,267,200	0	0	72,542,400
就農支援資金貸倒引当金	45,217,000	6,470,000	0	0	51,687,000

(注) 役員退職慰労引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、支給の減額による戻入であります。

6 財 産 目 録

令和4年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	金額	使用目的等	金額
(流動資産)	預金			
	北海道信連 本所	46,661,288 円	運転資金(普通預金)	
	北洋銀行 札幌駅南口支店	4,932,810 円	同上	
	札幌北五条中郵便局	2,389,133 円	同上	
	北海道銀行 岩見沢支店	504,118 円	同上	
	北洋銀行 大雪通支店	52,964 円	同上	
	東神楽農業協同組合 旭川支店	638,349 円	同上	
	とまこまい広域農業協同組合 苫小牧支所	447,865 円	同上	
	北洋銀行 苫小牧中央支店	488,132 円	同上	
	北洋銀行 帯広中央支店	99,094 円	同上	
	帯広市川西農業協同組合 帯広中央支店	821,149 円	同上	
	北洋銀行 釧路中央支店	672,642 円	同上	
	釧路駅前郵便局	304,295 円	同上	
	中標津町農業協同組合 本所	803,816 円	同上	
	北洋銀行 中標津支店	136,845 円	同上	
	北見信用金庫 西支店	787,351 円	同上	
	北洋銀行 北見中央支店	111,325 円	同上	
	稚内農業協同組合 本所	819,772 円	同上	
	北洋銀行 稚内支店	73,651 円	同上	
	北海道信連 本所	588,759 円	同上	
	大樹町農業協同組合 本所	142,569 円	同上	
	北海道信連 本所 15 口座	2,540,000,000 円	運転資金(定期預金)	
	北海道信連 本所 1 口座	572,843,000 円	農地売買等事業買入資金(通知預金)	
	北海道信連 本所	42,192,454 円	農業担い手育成確保事業資金(決済用預金)	
	北洋銀行 札幌駅南口支店	1 円	農業青年海外派遣等事業資金(普通預金)	
	北海道信連 本所	229,280,945 円	就農支援貸付事業資金(決済用預金)	
	北海道信連 本所	75,528 円	就農支援貸付事業資金(決済用預金)	
北海道信連 本所	26,625,000 円	農業次世代人材投資事業資金(決済用預金)		
			<預金計>	3,472,492,855
事業未収金	北海道立農業大学校外	184,035,117 円	農大委託業務に係る委託費外	184,035,117
			<事業未収金計>	184,035,117
有価証券	北海道信連 本所 18 口座	3,150,000,000 円	運転資金(譲渡性預金)	3,150,000,000
			<有価証券計>	3,150,000,000
棚卸資産 農用地	担い手支援5年事業 江別市外	34,686,129,000 円	農地売買等事業に係る保有農地	34,686,129,000
	担い手支援10年事業 江別市外	13,800,579,000 円	同上	13,800,579,000
合理化譲渡施設	担い手支援5年事業 広尾町外	172,804,840 円	同上	172,804,840
合理化譲渡施設引当金	担い手支援5年事業 広尾町外	-31,518,280 円	農地売買等事業に係る保有施設の評価性引当金	-31,518,280
農場リース譲渡施設	公社営農場リース事業 平成30年度 9 件 令和元年度 11 件 令和2年度 10 件 令和3年度 3 件	167,046,400 円 266,014,000 円 185,735,700 円 60,530,200 円	公社営農場リース事業に係る保有施設整備	
	農場リース乳用牛貸付事業 平成30年度 492 頭 令和元年度 530 頭 令和2年度 463 頭 令和3年度 117 頭	296,622,324 円 263,980,945 円 223,465,416 円 42,579,062 円	農場リース乳用牛貸付事業に係る保有貸付牛	679,326,300
				826,647,747
農場リース譲渡引当金	公社営農場リース事業 平成30年度 9 件 令和元年度 11 件 令和2年度 10 件	-48,279,000 円 -44,038,000 円 -18,849,000 円	公社営農場リース事業に係る保有施設の評価性引当金	-111,166,000
経構リース譲渡施設	経営構造改革緊急加速リース支援事業 平成17年度 1 地区	85,360,800 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る保有施設	85,360,800
経構リース譲渡引当金	経営構造改革緊急加速リース支援事業 平成17年度 1 地区	-72,542,400 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る保有施設の評価性引当金	-72,542,400
貸付牛	公社牛貸付事業 平成30年度 271 頭 令和元年度 152 頭 令和2年度 84 頭 令和3年度 275 頭	243,941,954 円 130,048,842 円 63,111,336 円 175,250,574 円	公社牛貸付事業に係る保有乳用牛	612,352,706
	優良肉用牛貸付事業 平成29年度 309 頭 平成30年度 314 頭 令和元年度 329 頭 令和2年度 294 頭 令和3年度 281 頭	312,826,083 円 306,204,292 円 329,366,294 円 255,006,480 円 265,008,606 円	優良肉用牛貸付事業(補助型)に係る保有肉用牛繁殖雌牛	1,468,411,755
育成牛	乳肉牛育成事業 ホルスタイン 946 頭 和牛雌繁殖 25 頭 和牛雌肥育 23 頭 和牛去勢肥育 55 頭	426,148,414 円 5,208,220 円 8,614,367 円 17,337,378 円	乳肉牛育成事業に係る保有乳肉用牛	457,308,379
未成工事支出金		7,091,022 円	草地更新支援工事の分割施工料	7,091,022
貯蔵品	開発機械部品 畜産飼料 畜産牛精液 衛生薬品	375,320 円 4,990,539 円 3,466,976 円 1,907,622 円	農業用機械修理部品及び乳肉牛育成事業用飼料、精液、薬品	10,740,457
			<棚卸資産計>	52,591,525,326

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等		使用目的等	金額	
職員貸付金			職員に対する厚生資金貸付金	14,860,484	
			＜職員貸付金計＞	14,860,484	
前払費用			借上公宅4月分家賃外	14,347,626	
			＜前払費用計＞	14,347,626	
未収収益			金融機関の期日未到来受取利息	1,597,193	
			＜未収収益計＞	1,597,193	
流動資産合計				59,428,858,601	
(固定資産)					
基本財産	基本財産運用預金	北海道信連 本所 3 口座	253,990,000 円 運用益を管理運営費の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	253,990,000	
			＜基本財産計＞	253,990,000	
特定資産	特定資産運用預金	北海道信連 本所 1 口座	190,000,000 円 運用益を農用地開発整備事業及び農村施設整備事業の財源として使用(譲渡性預金)	190,000,000	
	開発基金運用預金	北海道信連 本所 3 口座	556,924,411 円 農業開発機械の更新等の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	556,924,411	
	機械整備基金運用預金	北海道信連 本所 1 口座	500,000,000 円 公益目的保有財産であり、運用益を農地保有合理化事業の財源として使用(譲渡性預金)	500,000,000	
	体制強化基金運用預金	北海道信連 本所 1 口座	100,000,000 円 公益目的保有財産であり、運用益を農業生産法人出資育成事業の財源として使用(譲渡性預金)	100,000,000	
	農業法人資金運用預金	北海道信連 本所 1 口座	300,000,000 円 公益目的保有財産であり、運用益を公社営農場リース事業の財源として使用(譲渡性預金)	300,000,000	
	農業経営基金運用預金	北海道信連 本所 6 口座	924,565,000 円 役員に対する退職金の支払いに備えるために保有(譲渡性預金、大口定期預金)	924,565,000	
	退職給付引当金運用預金	北海道信連 本所 2 口座	453,600,000 円 運用益を農用地開発整備事業及び農村施設整備事業の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	453,600,000	
	寄託金(開発基金)運用預金	北海道信連 本所 1 口座	100,000,000 円 運用益を公社営農場リース事業の財源として使用(譲渡性預金)	100,000,000	
	寄託金(農業経営基金)運用預金	北海道信連 本所 1 口座	51,687,000 円 就農支援資金貸付事業において貸倒に備えるために保有(決済用預金)	51,687,000	
	就農支援資金貸倒引当金運用預金	北海道信連 本所 2 口座	34,976,647 円 新規就農優良農業経営者表彰事業及び研修生受入環境整備支援事業において事業実施を図るための財源として使用(普通預金、大口定期預金)	34,976,647	
	就農啓発基金運用預金	北海道信連 本所 1 口座	33,700,000 円 公益目的財産の譲渡によって得た資金を管理するための運用預金として使用(大口定期預金)	33,700,000	
	公益目的財産譲渡資金運用預金	北海道信連 本所 2 口座	22,060,588 円 農業青年海外派遣等事業において事業の円滑な運営確保を図る財源として使用(大口定期預金)	22,060,588	
	農業青年海外派遣等事業資金運用預金			3,267,513,646	
			＜特定資産運用預金計＞	3,267,513,646	
			＜特定資産計＞	3,267,513,646	
その他固定資産	建物構築物	整備工場 15 件 格納庫 11 件 車庫 4 件 事務所 9 件 住宅 19 件 構築物 46 件 その他 119 件 (うち公益目的保有財産) 車庫 1 件 事務所 5 件 住宅 11 件 構築物 6 件 その他 37 件 合計 60 件	54,518,510 円 13,713,346 円 1,540,685 円 140,517,378 円 15,881,441 円 138,488,105 円 128,267,323 円 19,641 円 128,420,660 円 4,782,768 円 5,237,693 円 20,067,925 円 158,528,687 円	農用地開発事業用機械整備工場 農用地開発事業用機械格納庫 公社事務所用車庫 公社事務所 公社職員公宅 牧場用畜舎、バンガーサイロ及び詰所 牧場用堆肥舎、農用地開発事業用機械整備工場フェンス等、資産除去債務	492,926,788
	農業開発機械	開発機械 979 台 畜産機械 26 台	397,334,273 円 47,829,382 円	農用地開発事業用機械 十勝育成牧場用機械	445,163,655
	機械器具	工場器具 45 件 測量器具 42 件 その他 23 件	4,942,654 円 1,919,498 円 4,621,697 円	農用地開発事業用機械整備工場クレーン、溶接機、洗車機外 農用地開発事業用測量機械外 業務用無線機外	11,483,849
	車輛運搬具	連絡車 11 台 運搬車 19 台 オートバイ 5 台	812,132 円 3,335,627 円 94,535 円	事業、法人管理業務で使用している車両 農用地開発事業で使用している車両(トラック) 十勝育成牧場で使用している自動二輪車	4,242,294
	什器・備品	事務用備品 22 件 応接会議備品 7 件 その他 21 件 (うち公益目的保有財産 2.5%)	2,083,559 円 452,457 円 4,991,434 円 187,600 円	事務所用書庫、机、椅子外 事務所用応接セット、会議室用テーブル、椅子外 出退表示器、顕微鏡外	7,527,450
	繁殖素牛	繁殖素牛 70 頭	27,872,238 円	十勝育成牧場が保有している繁殖肉用牛	27,872,238
	リース資産	(有形)リース資産 農地システム 会計システム (無形)リース資産 測量システム	6,610,032 円 5,268,024 円 4,406,400 円	農地売買等事業に係るリース料 会計システムに係るリース料 農用地開発事業に係るリース料	16,284,456

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	金額	使用目的等	金額	
土地	整備工場用地				
	岩見沢市岡山町	5,000.00 m ²	17,935,714 円	農用地開発事業用機械整備工場用地	
	旭川市東鷹栖	7,766.00 m ²	48,958,900 円	同上	
	苫小牧市あけぼの町	6,935.70 m ²	81,160,770 円	同上	
	河西郡芽室町	12,000.19 m ²	165,498,800 円	同上	
	釧路市大楽毛	12,999.00 m ²	54,595,800 円	同上	
	北見市北光	19,105.00 m ²	15,898,066 円	同上	
	事務所用地				
	上川郡美瑛町	495.87 m ²	7,200,000 円	公社事務所用地	
	川上郡標茶町	1,544.16 m ²	9,628,723 円	同上	
	稚内市末広	801.55 m ²	15,412,650 円	同上	
	職員公宅用地				
	釧路市鳥取	650.61 m ²	16,097,500 円	公社職員公宅用地	
	標津郡中標津町	1,372.92 m ²	12,056,700 円	同上	
	その他用地				
	野付郡別海町	161,708.00 m ²	9,763,800 円	同上	454,207,423
	(うち公益目的保有財産)				
	事務所用地				
	稚内市末広	801.55 m ²	15,412,650 円	公社事務所用地	
	職員公宅用地				
釧路市鳥取	650.61 m ²	16,097,500 円	公社職員公宅用地		
標津郡中標津町	1,372.92 m ²	12,056,700 円	同上		
合計		43,566,850 円			
建設仮勘定		2,011,245 円	たいき地区第61工区業務代金等	2,011,245	
電話加入権		3,896,484 円	管理運営の用に使用	3,896,484	
長期前払費用	草地改良費	27,733,267 円	十勝育成牧場に係る草地整備費用を管理	27,733,267	
長期未収収益 未収管理料	農場リース乳用牛貸付事業				
	平成30年度	20,810,168 円	農場リース乳用牛貸付事業に係る未収管理料		
貸付牛未収利息	令和元年度	14,761,480 円			
	令和2年度	8,402,640 円			
	令和3年度	889,148 円		44,863,436	
	優良肉用牛貸付事業				
平成29年度	165,492 円	優良肉用牛貸付事業(補助型)に係る未収利息			
平成30年度	48,060 円				
令和元年度	74,247 円				
令和2年度	57,064 円				
令和3年度	1,450,911 円				
			<長期未収収益>	1,795,774	
				46,659,210	
出資金(外部出資)	5 件	11,980,000 円	管理運営に係る出資金	11,980,000	
差入保証金			借上公宅に係る敷金	7,114,300	
農地等現物出資			農業生産法人出資育成事業に係る保有	107,053,000	
就農支援資金貸付金			就農支援資金貸付事業に係る貸付金	1,045,937,643	
就農支援資金貸倒引当金			就農支援資金貸付事業に係る貸倒に備えた引当金	-51,687,000	
			<その他固定資産計>	2,660,406,302	
固定資産合計				6,181,909,948	
資産合計				65,610,768,549	

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	金額	使用目的等	金額
(流動負債)	1年内返済予定 長期借入金	担い手支援5年事業 全国農地保有合理化協会 5,841,375,320 円	農地売買等事業に係る1年内返済予定長期借入金	5,841,375,320
		担い手支援10年事業 全国農地保有合理化協会 2,057,919,720 円	同上	2,057,919,720
		農業生産法人出資育成事業 北海道 10,854,000 円	農業生産法人出資育成事業に係る1年内返済予定 長期借入金	19,924,000
		全国農地保有合理化協会 9,070,000 円		
		経営構造改革緊急加速リース支援事業 全国農地保有合理化協会 4,267,200 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る1年 内返済予定長期借入金	4,267,200
		優良肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 91,627,832 円	優良肉用牛貸付事業に係る1年内返済予定長期借 入金	91,627,832
		就農支援資金貸付事業 北海道 267,352,400 円	就農支援資金貸付事業に伴う1年内返済予定長期 借入金	267,352,400
			<1年内返済予定長期借入金計>	8,282,466,472
	未払金		事業及び管理運営に係る未払金	635,457,602
			<未払金計>	635,457,602
	1年内リース債務	農地システム 3,050,784 円 会計システム 2,179,872 円 測量システム 2,203,200 円	固定資産に計上するリース取引に対応するリース料 総額	
			<1年内リース債務計>	7,433,856
	諸預り金		住民税、社会保険料等	15,460,585
			<諸預り金計>	15,460,585
事業預り金		担い手支援事業に係る預り金 75,528 農業次世代人材投資事業に係る預り金 26,625,000	26,700,528	
		<事業預り金計>	26,700,528	
前受収益		合理化事業施設共済保証額	2,019,856	
		<前受収益計>	2,019,856	
1年内家畜譲渡予納金	農場リース乳用牛貸付事業 平成30年度 67,802,931 円 公社牛貸付事業 平成30年度 146,365,158 円 優良肉用牛貸付事業 平成30年度 190,709,000 円	農場リース乳用牛貸付事業に係る譲渡予納金 公社牛貸付事業に係る譲渡予納金 優良肉用牛貸付事業(補助型)に係る譲渡予納金	67,802,931 146,365,158 190,709,000	
		<1年内家畜譲渡予納金計>	404,877,089	
工事補償引当金		農用地開発事業の工事補修に備えた引当金	44,754,000	
		<工事補償引当金計>	44,754,000	
流動負債合計			9,419,169,988	
(固定負債)	合理化事業借入金	担い手支援5年事業 全国農地保有合理化協会 28,218,212,830 円 担い手支援10年事業 全国農地保有合理化協会 9,810,704,200 円	合理化事業に係る長期借入金 同上	28,218,212,830 9,810,704,200
	法人出資事業借入金	農業生産法人出資育成事業 北海道 68,589,000 円 全国農地保有合理化協会 18,540,000 円	農業生産法人出資育成事業に係る長期借入金	87,129,000
	経構リース事業借入金	経営構造改革緊急加速リース支援事業 全国農地保有合理化協会 8,551,200 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る長期 借入金	8,551,200
	畜産振興事業借入金	優良肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 894,882,673 円	優良肉用牛貸付事業に係る長期借入金	894,882,673
	就農支援資金 貸付事業借入金	就農支援資金貸付事業 北海道 1,007,015,170 円	就農支援資金貸付事業に係る長期借入金	1,007,015,170
			<事業借入金計>	40,026,495,073
	リース債務	農地システム 3,559,248 円 会計システム 3,088,152 円 測量システム 2,203,200 円	固定資産に計上するリース取引に対応するリース料 総額	
			<リース債務計>	8,850,600
	家畜仮受補助金	優良肉用牛貸付事業 平成29年度 18,124,172 円 平成30年度 21,191,600 円 令和元年度 22,768,749 円 令和2年度 14,478,680 円 令和3年度 13,432,980 円	優良肉用牛貸付事業(補助型)に係るもの	89,996,181
			<家畜仮受補助金計>	89,996,181
	家畜譲渡予納金	公社牛貸付事業 令和元年度 52,019,490 円 令和2年度 12,622,265 円 農場リース乳用牛貸付事業 令和元年度 56,799,160 円 令和2年度 22,256,530 円 優良肉用牛貸付事業 平成30年度 106,592,000 円 令和元年度 60,383,000 円	公社牛貸付事業に係るもの 農場リース乳用牛貸付事業に係るもの 優良肉用牛貸付事業(補助型)に係るもの	64,641,755 79,055,690 166,975,000
			<家畜譲渡予納金計>	310,672,445
	担い手対策前受金	担い手支援5年事業 767,649,710 円 担い手支援10年事業 1,932,354,780 円	農地売買等事業に係るもの	2,700,004,490
			<担い手対策前受金計>	2,700,004,490
	役員退職慰労引当金		役員に対する退職慰労金の支払いに備えたもの	17,325,000
			<役員退職慰労引当金計>	17,325,000
	退職給付引当金		職員に対する退職金の支払いに備えたもの	907,240,000
			<退職給付引当金計>	907,240,000
	資産除去債務		土地の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等による 撤去費用見積額	39,645,288
		<資産除去債務計>	39,645,288	
繰延税金負債		法人税等の税効果会計に係る調整額を計上(十勝 育成牧場)	1,087,274	
		<繰延税金負債計>	1,087,274	
寄託金	開発基金 453,600,000 円 農業経営基金 100,000,000 円	寄託された資金の返還に備えたもの 同上	553,600,000	
		<寄託金計>	553,600,000	
固定負債合計			44,654,916,351	
負債合計			54,074,086,339	
正味財産			11,536,682,210	

監査報告書

令和4年5月30日

公益財団法人 北海道農業公社
理事長 小田原輝和 殿

公益財団法人 北海道農業公社

代表監事 川村義宏 ㊟

監事 橋本博行 ㊟

私たち監事は、当公社の令和3年4月1日から令和4年3月31日までの令和3年度の理事の職務の執行について監査を行いましたので、以下のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事等からその職務の執行について報告を受け、必要に応じて説明を求め、当公社の業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計監査人から、当該年度の監査を行うに当たり特に考慮した監査上の危険、監査計画及び実施した監査手続等の報告を受け、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正に監査を行っていることを確かめました。

2 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、当公社の状況を正しく示していると認めます。
- ② 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録の監査結果

会計監査人 E Y 新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は、相当であると認めます。

以上