

平成 25 年度

事業報告書

自 平成 25 年 4 月 1 日
至 平成 26 年 3 月 31 日

公益財団法人 北海道農業公社

目 次

理事会に対する提出書	1
------------	---

I 法人の概況

1 設立年月日	2
2 定款に定める目的（定款 第3条）	2
3 定款に定める事業内容（定款 第4条）	2
4 所管官庁に関する事項	2
5 会員の状況	2
6 主たる事務所・従たる事務所の状況	3
7 役員等に関する事項	4
(1) 役員	4
(2) 評議員	5
8 職員に関する事項	6
9 許認可に関する事項	6

II 事業の概況

1 主なる処理事項	7
2 一般概況	9
3 事業別の概況	10
(1) 農業担い手育成確保事業	10
(2) 農地流動化事業	12
(3) 農村施設整備事業	13
(4) 農用地開発整備事業	14
(5) 畜産振興事業	15
(6) 企画・管理部門	17
4 役員会等に関する事項	19
(1) 理事会	19
(2) 評議員会	21
(3) 監事会	22

Ⅲ 財務諸表等

1 貸借対照表	24
2 正味財産増減計算書	27
3 キャッシュ・フロー計算書	38
4 財務諸表に対する注記	39
5 附属明細書	44
6 財産目録	45
監査報告書	51

理事会に対する提出書

平成 25 年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、キャッシュ・フロー計算書、附属明細書、財産目録を別紙のとおり提出します。

平成 26 年 6 月 5 日

公益財団法人 北海道農業公社
理事長 富 樫 秀 文 ⑩

I 法 人 の 概 況
II 事 業 の 概 況

事業報告

I 法人の概況

1 設立年月日 昭和45年6月1日

2 定款に定める目的（定款 第3条）

この法人は、農業の担い手の育成・確保、農用地の利用の効率化及び高度化、農地保有の合理化、農業生産基盤の整備、優良牛の導入等に係る諸事業を総合的に実施することにより、農畜産物の安定生産及び農業の多面的機能の発揮等を促進し、北海道農業の振興と地域社会の持続的な発展に寄与することを目的とする。

3 定款に定める事業内容（定款 第4条）

この法人は、前条の目的を達成するため、次の事業を行う。

- (1) 新規就農者等の農業の担い手の育成・確保に関する事業
 - (2) 農用地の利用の効率化及び高度化の促進に関する事業
 - (3) 農地保有の合理化の促進に関する事業
 - (4) 農業生産基盤の整備・改良及び貸付・譲渡等に関する事業
 - (5) 農用地等の造成及び整備・改良の施工等に関する事業
 - (6) 優良な乳肉用牛の導入の促進に関する事業
 - (7) 農業者等の技術向上のための研修及び技術支援に関する事業
 - (8) 農業に関する広報活動及び調査研究に関する事業
 - (9) 前各号に掲げるもののほか、この法人の目的を達成するために必要な事業
- 2 前項の事業は、北海道において行うものとする。
- 3 この法人の業務運営に関する必要な事項は、この定款に定めるもののほか、業務方法書の定めるところによる。

4 所管官庁に関する事項

北海道総務部法人局法人団体課

5 会員の状況（担い手育成会員）

平成26年3月31日現在	前期末増減
211 会員	退会1

*定款第46条第1項による

6 主たる事務所・従たる事務所の状況

本 所	札幌市中央区北 5 条西 6 丁目 1 番地 23
道央支所	岩見沢市 5 条西 5 丁目 2 番地 1
道南支所	函館市宮前町 33 番 13 号
日胆支所	苫小牧市若草町 5 丁目 5 番 3 号
十勝支所	帯広市西 3 条南 7 丁目 14
釧路支所	釧路市黒金町 12 丁目 10 番地 1
根室支所	標津郡中標津町東 6 条南 1 丁目 2 番地
北見支所	北見市とん田東町 617 番地
上川支所	旭川市宮下通 14 丁目右 1 号
道北支所	稚内市末広 4 丁目 2 番 31 号
十勝育成牧場	広尾郡大樹町字尾田 708 番地

7 役員等に関する事項

(1) 役員

役職名	氏名	所属・職名
理事長	とがし ひでふみ 富樫 秀文	学 識 経 験 者
副理事長	いしくろ よしお 石黒 義雄	北 宗 谷 農 業 協 同 組 合 会 長 理 事
常務理事	おおの としひこ 大野 稔彦	学 識 経 験 者
専門理事	こたに はるお 小谷 晴夫	学 識 経 験 者
理 事	いじろ かつしろう 居城 勝四郎	清 里 町 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
理 事	すがわら きいち 菅原 輝一	北 海 道 信 用 農 業 協 同 組 合 連 合 会 経 営 管 理 委 員 会 会 長
理 事	たかやなぎ ゆたか 高柳 裕	学 識 経 験 者
理 事	の と よしあき 能登 芳昭	富 良 野 市 長
理 事	のむら ともお 野呂 智雄	中 頓 別 町 長
理 事	はせがわ ゆきお 長谷川 幸男	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 副 会 長
理 事	しばた さとる 柴田 悟	月 形 町 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
代表監事	さとう あきら 佐藤 彰	北 石 狩 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
監 事	あんどう せいし 安東 正史	学 識 経 験 者

(2) 評 議 員

役 職 名	氏 名	所 属 ・ 職 名
評 議 員	ありつか としのぶ 有塚 利宣	十 勝 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	いしだ よしみつ 石田 吉光	後 志 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	おかむら まさとし 岡村 雅敏	北 海 道 農 業 会 議 会 会 長
評 議 員	こすな けんいち 小砂 憲一	北 海 道 経 済 連 合 会 常 務 理 事
評 議 員	さとう ひろゆき 佐藤 博幸	留 萌 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	しもこうじ ひでお 下小路英男	地 方 独 立 行 政 法 人 北 海 道 立 総 合 研 究 機 構 理 事
評 議 員	たにやま ひろゆき 谷山 弘行	酪 農 学 園 大 学 獣 医 学 群 教 授
評 議 員	とびた としあき 飛田 稔章	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 会 長
評 議 員	にかみ ともこ 二上 朋子	石 狩 消 費 者 協 会 会 長
評 議 員	ふしみ えつお 伏見 悦夫	大 樹 町 町 長

8 職員に関する事項

(単位：人)

区 分		平成 25 年 4 月 1 日	平成 26 年 3 月 31 日	増 減	
本 所	職 員	男	43	39	-4
		女	9	9	0
		計	52	48	-4
	嘱 託	男	14	13	-1
		女	1	1	0
		計	15	14	-1
	計	男	57	52	-5
		女	10	10	0
		計	67	62	-5
支 所	職 員	男	123	111	-12
		女	13	12	-1
		計	136	123	-13
	嘱 託	男	0	0	0
		女	0	0	0
		計	0	0	0
	計	男	123	111	-12
		女	13	12	-1
		計	136	123	-13
合 計	職 員	男	166	150	-16
		女	22	21	-1
		計	188	171	-17
	嘱 託	男	14	13	-1
		女	1	1	0
		計	15	14	-1
	計	男	180	163	-17
		女	23	22	-1
		計	203	185	-18

9 許認可に関する事項

- (1) 平成 25 年 3 月 26 日付け 法人第 3529 号指令 北海道知事
平成 25 年度事業計画及び収支予算に係る承認について
- (2) 平成 25 年 6 月 27 日付け 法人第 1126 号指令 北海道知事
平成 24 年度事業報告及び決算並びに決算書等の備え置き書類に係る承認について
- (3) 平成 25 年 6 月 27 日付け 法人第 1125 号指令 北海道知事
平成 25 年度事業計画の変更及び収支予算の補正に係る承認について
- (4) 平成 26 年 2 月 18 日付け 法人第 1430 号指令 北海道知事
平成 25 年度事業計画の変更及び収支予算の補正に係る承認について
- (5) 平成 26 年 3 月 26 日付け 経営第 2077 号指令 北海道知事
農地中間管理機構の指定
- (6) 平成 26 年 3 月 27 日付け 法人第 3132 号指令 北海道知事
公益財団法人として変更の認定

II 事業の概況

1 主なる処理事項

月	日	処 理 事 項
4 月	1 日	定期人事異動辞令交付
	11～12 日	平成25年度第8回酪農地域生産システム再生調査検討会
	19 日	平成25年度第1回統括労働安全衛生委員会
	22～24 日	平成24年度下期本所内部審査
	22 日	会計監査人 決算監査（新日本有限責任監査法人） 5月2日まで
	25 日	平成25年度第1回経営会議
	26 日	平成25年度第1回入札監視委員会
5 月	10 日	平成25年度第1回支所長会議
	17 日	平成25年度第2回統括労働安全衛生委員会
	20 日	平成24年度下期本所定期監査
	20 日	会計監査人による会計監査報告（新日本有限責任監査法人）
	27 日	平成25年度第1回監事会
	27 日	監査講評
	28 日	平成25年度酪農地域生産システム再生調査 現地意見交換会（倶知安）
	29 日	平成25年度第2回経営会議
	29 日	公社創立記念日（永年勤続・優良運転者表彰）
6 月	4 日	平成25年度第1回通常理事会
	6～27 日	平成24年度下期支所内部審査
	19 日	平成25年度第1回役員等候補選出委員会
	19 日	平成25年度定時評議員会
	21 日	辞令交付
	21 日	平成25年度第1回本所労働安全衛生大会
	27 日	平成25年度第3回経営会議
7 月	1 日	辞令交付
	3～17 日	地方自治法による北海道監査（支所・技術監査）
	9～11 日	平成25年度酪農地域生産システム再生調査 現地意見交換会 （幌延・浜頓別・枝幸）
	23～24 日	地方自治法による北海道監査（本所・事務検査）
	29 日	平成25年度第4回経営会議
8 月	1 日	平成25年度酪農地域生産システム再生調査 視察（新得町）
	29 日	平成25年度第3回統括労働安全衛生委員会
9 月	2 日	平成25年度第5回経営会議
	3 日	平成25年度コンプライアンス委員会
	3～5 日	会計監査人 期中監査（新日本有限責任監査法人）
	6 日	平成25年度酪農地域生産システム再生調査 現地意見交換会（稚内）
	10 日	平成25年度第2回支所長会議
	20 日	平成25年度第2回通常理事会
	20 日	平成25年度第2回監事会
	24～26 日	平成25年度上期本所内部審査
	27 日	平成25年度第6回経営会議

10月	1日	辞令交付
	1日	平成25年度上期支所内部審査 11月12日まで
	1日	平成25年度第2回本所労働安全衛生大会
	7日	平成25年度第1回公社遊休資産活用検討委員会
	7～8日	平成25年度第9回酪農地域生産システム再生調査検討会
	21～23日	会計監査人 日胆支所期中監査（新日本有限責任監査法人）
	24日	平成25年度第2回入札監視委員会
	31日	平成25年度第7回経営会議
	31日	会計監査人 期中監査（新日本有限責任監査法人） 11月1日まで
11月	11～13日	会計監査人 道北支所期中監査（新日本有限責任監査法人）
	14～15日	会計監査人 上川支所期中監査（新日本有限責任監査法人）
	20日	平成25年度上期本所定期監査
	27日	平成25年度第3回監事会
	27日	監査講評
	28日	平成25年度コンプライアンス研修会
	29日	平成25年度第8回経営会議
12月	5日	平成25年度第3回通常理事会
	10日	平成25年度第4回統括労働安全衛生委員会
	19日	平成25年度第3回本所労働安全衛生大会
	27日	平成25年度第9回経営会議
1月	15日	平成25年度第3回支所長会議
	22日	認定法に基づく北海道立入検査 （公社の運営組織及び事業活動に関する立入検査）
	23日	平成25年度第1回臨時理事会
	31日	平成25年度第10回経営会議
2月	26日	平成25年度第1回臨時評議員会
3月	3日	平成25年度第11回経営会議
	4～5日	平成25年度酪農地域生産システム再生調査 現地意見交換会（稚内）
	4日	平成25年度第5回統括労働安全衛生委員会
	5～7日	会計監査人 期中監査（新日本有限責任監査法人）
	13日	平成25年度第1回役員報酬審議会
	13日	平成25年度第4回通常理事会
	13日	平成25年度第4回監事会
	31日	退職辞令交付

2 一般概況

当社は、昭和 45 年に設立以来、農地流動化事業をはじめ、農業生産基盤の開発整備や施設の整備、乳・肉用牛の貸付け等の各種事業に取り組んでまいりましたが、平成 21 年度からは、北海道農業担い手育成センターとの合併により、新たに農業の担い手の育成・確保対策に取り組むなど、「人と農地」に関する総合的な事業の取り組みを通じて、北海道農業の振興と農家経営の安定に寄与してまいりました。

しかしながら、近年、畜産公共事業予算の縮小や、市場開放問題による将来の不安等から農家の投資意欲の低下が続く中で、厳しい運営を余儀なくされています。

このような情勢の中、平成 25 年度は、公社の置かれている状況等を十分勘案し、本道農業・農村の活性化を目指して、関係機関・団体等と連携し、地元関係者の意向を把握しながら、担い手の確保や農地の流動化などの構造対策事業をはじめ、自給飼料の確保に向けた生産基盤等の整備や酪農・畜産経営の生産性向上の支援など、各般の事業に取り組んでまいりました。

また、業務運営に当たっては、事務や事業経費の節減、さらには事業の効率化等による収益の確保など、収支改善に向けた全社的な取組を進めてまいりましたが、基盤整備事業については、事業量の減少の他、不順な天候が長期にわたって続いたことや入札の不調などにより、工事の遅延や年度の繰り越しなどもあって、大幅な赤字を計上したところであります。

なお、当社はこれまで農地の売買を通じて農地の流動化を進める農地保有合理化事業を実施してまいりましたが、本年 3 月に北海道知事から農地中間管理機構としての指定を受けたことから、これまでの農地の売買事業と併せて貸借事業も取り組んでまいります。

今後、売買・貸借両事業について、地域の市町村や農協等の関係機関・団体と連携し、ご協力をいただきながら推進し、分散している農地の集約や未利用地の活用などを進めるとともに、基盤整備事業についても、受益農家や地域のニーズに応え、これまで公社が蓄積してきた技術や機械等を生かすなど、各種事業の効率的かつ計画的な実施により、収支バランスの改善を図り、本道農業・農村の発展に寄与してまいります。

3 事業別の概況

事業実績

(単位：千円、%)

事業名	本年度計画	実績	計画対比
	金額	金額	
農業担い手育成確保事業	649,000	633,633	97.6
農地流動化事業	18,669,000	21,326,860	114.2
農村施設整備事業	4,295,000	3,446,163	80.2
農用地開発整備事業	3,605,000	3,041,020	84.4
畜産振興事業	1,386,000	1,343,369	96.9
合計	28,604,000	29,791,045	104.1

(1) 農業担い手育成確保事業

本道農業は、後継者不足や農業就業者の高齢化が進む中、農業後継者や新規参入者などの担い手の育成や農地の確保・集積など、農業・農村が抱える構造的な課題に的確に対応していくことが極めて重要となっています。

このような情勢のもと、「担い手」と「農地」に関する業務を一体的に実施する方針に沿って関係機関・団体との業務連携を進めるとともに、担い手育成・確保事業の円滑な推進及び平成24年度からスタートした青年就農給付金事業（準備型）の周知徹底を図るなど、各市町村に設置されている地域担い手育成センター等との連携をより一層強化した取組を進めてきました。

ア 就農促進支援活動

就農希望者に対する情報提供や啓発活動に努めるとともに、地域担い手育成センター等と連携しながら、就農相談から体験・実習、就農前後の指導など一貫した支援活動を行いました。

※H25年度実績：新規登録相談者数 700人（前年 745人）、前年比 94.0%

イ 青年就農給付金（準備型）の給付

就農に必要な営農技術等を習得するため、北海道が認める教育機関や先進農家等で研修を受ける研修生に給付金を給付しました。

※H25年度実績：給付額 2億2,600万円（給付者数 193人）

ウ 就農支援資金の貸付け及び管理

新規参入者や農家後継者の円滑な就農促進に向けて、就農計画に対応した資金対応と適正な資金管理に努めました。

※H25年度実績：貸付実行額 1億900万円（84者 88件）

エ 就農啓発活動

優れた新規参入者や後継者を表彰するとともに、研修受入環境の整備への支援、担い手の育成・指導や本道の農業・農村に関する理解の醸成などの活動を行っている団体の支援及び新規参入促進に係る研究・調査（委託）を行いました。

※H25 年度実績：表彰事業 11 名（経営者 7 名、農大卒業生 4 名）
 担い手育成団体助成事業 2 団体
 研修生受入環境整備助成事業 1 件
 担い手育成・確保に係る研究・調査事業 1 件

オ 農業青年海外派遣等事業

国際的な感覚を備えた農業経営者等をめざす意欲ある青年の海外での研修を支援しました。

※H25 年度派遣実績：ニュージーランド 8 名 カナダ 2 名

カ 農業技術研修員受入事業

独立行政法人国際協力機構が途上国政府機関職員等を対象に行う、農業技術者の研修受入事業に協力しました。

※H25 年度 JICA からの受託実績：4 コース（受入研修員計 37 名）

農業担い手育成確保事業

（単位：千円、%、回）

区 分	本年度計画	実 績	計 画 対 比
	金 額	金 額	
就農促進支援活動事業	113,000	109,801	97.2
うち農業青年海外派遣等事業	10,000	10,230	102.3
青年就農給付金事業	241,000	237,869	98.7
就農支援資金貸付事業	283,000	275,462	97.3
就農啓発基金事業	7,000	5,050	72.1
公益事業計	644,000	628,182	97.5
農業技術研修員受入事業（受託）	5,000	5,451	109.0
収益事業計	5,000	5,451	109.0
合 計	649,000	633,633	97.6

（参考）

区 分	本年度計画	実 績	計 画 対 比	
就農相談会・農業体験セミナー	33回	33回	100.0	
（新規就農・体験実習相談者数）	前年度745人	本年度累計700人	94.0	
青年就農給付金給付額（準備型）	226,000	226,125	100.1	
就農支援資金	融 資 枠	—	—	
	貸付実行額	260,000	109,580	42.1
	償還免除額	283,000	275,462	97.3
	貸付金残高	4,374,000 (H25.3末)	4,053,000 (H26.3末)	92.7

(2) 農地流動化事業

ア 農地売買等事業

買入業務については、本年度計画 6,000ha、95 億円に対し、7,186ha、100 億 1,900 万円（計画対比 105.5%）の実績となりました。

また、売渡業務については、本年度計画 5,597ha、88 億 5,800 万円に対し、期限到来案件に加え早期買取希望案件を含めた 6,317ha、108 億 6,300 万円（計画対比 122.6%）の実績となりました。

イ 農業生産法人出資育成事業

農業生産法人出資育成事業については、本年度計画 20ha、3,000 万円を見込んでおり、事業地区の掘り起こしに鋭意推進しましたが、事業実施には至りませんでした。

ウ 公社営農場リース事業

公社営農場リース事業については、本年度計画 7 地区、2 億 8,100 万円に対し、10 地区、4 億 4,300 万円（計画対比 157.8%）の実績となりました。

農地流動化事業

（単位：ha、地区、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
農地売買等事業		面積	金額	面積	金額	面積	金額
買入	担い手支援	6,000	9,500,000	7,186	10,019,988	119.8	105.5
	小 計	6,000	9,500,000	7,186	10,019,988	119.8	105.5
売渡	総合支援	50	26,000	50	26,084	100.0	100.3
	長期育成	1,476	3,269,000	1,703	3,971,485	115.4	121.5
	担い手支援	4,071	5,563,000	4,564	6,865,837	112.1	123.4
	小 計	5,597	8,858,000	6,317	10,863,406	112.9	122.6
賃貸借		—	—	—	—	—	—
計		11,597	18,358,000	13,503	20,883,394	116.4	113.8
農業生産法人出資育成事業		面積	金額	面積	金額	面積	金額
農用地等の買入・現物出資		20	30,000	0	0	0	0
農地継承円滑化事業		件	金額	件	金額	件	金額
継承円滑化		—	—	—	—	—	—
公社営農場リース事業		地区	金額	地区	金額	地区	金額
酪農型		7	281,000	10	443,466	142.9	157.8
合 計		—	18,669,000	—	21,326,860	—	114.2

(3) 農村施設整備事業

農村施設整備事業については、本年度計画 23 地区、42 億 9,500 万円に対し、天候不順などによる一部直営工事の繰り越し及び建設工事に係る入札不調が発生したことなどから、23 地区、34 億 4,600 万円（計画対比 80.2%）の実績となりました。

農村施設整備事業

（単位：地区、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
		地区	金 額	地区	金 額	地区	金 額
畜産担い手育成 総合整備事業	継続	12	2,859,000	12	2,606,134	100.0	91.2
	新規	10	1,355,000	10	788,668	100.0	58.2
	計	22	4,214,000	22	3,394,802	100.0	80.6
畜産環境整備事業	継続	1	81,000	1	51,361	100.0	63.4
	新規	—	—	—	—	—	—
	計	1	81,000	1	51,361	100.0	63.4
合 計	継続	13	2,940,000	13	2,657,495	100.0	90.4
	新規	10	1,355,000	10	788,668	100.0	58.2
	計	23	4,295,000	23	3,446,163	100.0	80.2

(4) 農用地開発整備事業

農用地開発整備事業については、本年度計画 11,250ha、36 億 500 万円に対し、受託事業は、ほぼ計画を達成したものの、直営事業においては事業量が減少したことなどから、10,924ha、30 億 4,100 万円（計画対比 84.4%）の実績となりました。

また、直営機械稼働については、本年度計画 61,900 時間に対し、天候不順などにより、機械稼働が伸びず 57,149 時間（計画対比 92.3%）の実績となりました。

農用地開発整備事業

（単位：ha、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
		面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
直 営 事 業	畜産担い手育成 総合整備事業	3,530.0	1,728,000	2,123.0	1,178,291	60.1	68.2
	畜産環境整備事業	10.0	8,000	11.0	9,860	110.0	123.3
	調 査	—	119,000	—	116,820	—	98.2
	小 計	3,540.0	1,855,000	2,134.0	1,304,971	60.3	70.3
受 託 事 業	草地・耕地等整備	1,350.0	899,000	1,320.0	769,063	97.8	85.5
	土層・非補助	4,680.0	353,000	5,640.0	476,278	120.5	134.9
	草地更新支援工事 (公社 New リフレッシュ)等	560.0	75,000	558.0	73,558	99.6	98.1
	交付金事業 (草地生産性向上対策事業)	1,120.0	322,000	1,272.0	335,894	113.6	104.3
	調 査	—	101,000	—	81,256	—	80.5
	小 計	7,710.0	1,750,000	8,790.0	1,736,049	114.0	99.2
合 計		11,250.0	3,605,000	10,924.0	3,041,020	97.1	84.4

(5) 畜産振興事業

ア 乳肉用牛貸付事業

乳肉用牛貸付事業については、本年度計画 1,500 頭、7 億 3,500 万円に対し、1,216 頭、6 億 1,700 万円（計画対比 84.0%）の実績となりました。

乳用牛は、生乳の増産計画と地域の生乳生産基盤を維持するため、大型生産法人や個人農家の強い導入意欲により、市場相場も高騰し、計画を上回る結果となりました。

また、肉用牛は、資源不足を背景として、枝肉、素牛相場が高値で推移するとともに、農家の導入意欲も回復傾向にありますが、生産資材の高騰や T P P 問題などにより先行きが不透明となっているため、導入を見送る農家も見られ、当初計画を下回る結果となりました。

イ 乳肉用牛育成事業

乳肉用牛育成事業（十勝育成牧場）については、本年度計画 1,598 頭、6 億 5,100 万円に対し、1,731 頭、7 億 2,500 万円（計画対比 111.5%）の実績となりました。

乳用牛は、慢性的な資源不足による市場価格の高騰と需要増加により、販売頭数は大幅に増加し、計画を上回る結果となりました。

肉用牛は、枝肉、素牛相場の高値基調と飼養管理技術向上により、販売額が計画を大きく上回る結果となりました。

ウ 受精卵移植技術の活用

受精卵については、189 個（乳用牛 12 卵、肉用牛 177 卵）の移植を行いました。

畜 産 振 興 事 業

(単位:頭、千円、%)

区 分			本年度計画		実 績		計 画 対 比		
			頭 数	金 額	頭 数	金 額	頭 数	金 額	
乳 肉 用 牛 貸 付 事 業	乳用牛	一 般	486	219,000	354	179,335	72.8	81.9	
		農 場 リ ー ス	314	141,000	450	217,226	143.3	154.1	
		小 計	800	360,000	804	396,561	100.5	110.2	
	肉用牛	公 社 優 良	100	45,000	16	7,676	16.0	17.1	
		優 良	600	330,000	396	213,158	66.0	64.6	
		小 計	700	375,000	412	220,834	58.9	58.9	
	計			1,500	735,000	1,216	617,395	81.1	84.0
	乳 肉 用 牛 育 成 事 業	乳用牛	購 入	760	213,000	814	234,387	107.1	110.0
			販 売	740	387,000	826	433,129	111.6	111.9
小 計			1,500	600,000	1,640	667,516	109.3	111.3	
肉用牛		購 入	26	8,000	19	6,778	73.1	84.7	
		販 売	72	43,000	72	51,680	100.0	120.2	
		小 計	98	51,000	91	58,458	92.9	114.6	
計			1,598	651,000	1,731	725,974	108.3	111.5	
合 計			3,098	1,386,000	2,947	1,343,369	95.1	96.9	

(6) 企画・管理部門

ア 業務改善の促進

(7) 新公益法人としての業務運営

当社は、平成24年度から公益財団法人としてスタートし、「北海道農業公社」として名称も変更いたしました。これまで以上に社会的に信頼され責任ある法人として、全ての職員がコンプライアンス体制の強化のために制定した「倫理規程」の遵守に努めるとともに、法令で定められている公益認定要件への適合状況を考慮した適正な業務運営に努めました。

(イ) 職場環境向上への取組

a 「安全」の徹底

公社が実施する事業における労働災害の防止、交通事故・違反の防止については、統括労働安全衛生委員会を中心とした全社的な取組として安全衛生パトロールや労働安全大会などを実施し、職員の安全に関する意識の高揚に努めました。

b 職員意識の高揚

職員意識の高揚については、公社を取り巻く状況の変化を注視しながら、職員と農家や地域の関係機関・団体との意見交換など、幅広いコミュニケーションに努め、各地域の農業の振興方向等について地元関係者と認識を共有するとともに、受益農家の要望を直接聞き取るなど、きめ細かな対応に努め、実効ある取組ができる職場環境づくりに努めました。

(ウ) 入札制度の適正な運用

入札制度の適正な運用については、透明で公正な競争を促進するため、建設工事発注件数40件のうち22件にあたる55.0%を制限付一般競争入札や工事希望型指名競争入札などの多様な入札方式により執行しました。

試行している予定価格の事後公表については、農業土木工事は予定価格が1億円以上の工事、建築工事は予定価格が2億円以上の工事に適用し、入札制度の改善に取り組みました。

イ 体質強化の促進

(7) 組織運営の取組

最近、国の施策や制度の大幅な変更が続いており、中間管理事業のような新しい制度が登場する一方で、道内では離農が止まらず、草地の植生が悪化するなど厳しい環境が続いております。

「人と農地」に関する業務を行う公社としては、こうした変化やニーズに対して柔軟に対応することが重要であり、26年度からスタートとする「中期経営方針」の中での新たな事業の検討のほか、組織の見直しや、業務内容の改善を行ってまいりました。

(イ) 新たな事業への取組

本道の酪農については、最近の購入飼料価格の高騰が続く中、自給飼料の確保が喫緊の課題となる一方で、草地の植生悪化による生産性の低下が問題となっております。このため、関係機関・団体と連携しながら、公社の持つ機械力や技術力を効果的に発揮し、国の事業制度等を活用した事業を推進するとともに、ニーズに即した事業受託による事業量の確保に努め、体質強化に向けた取組に努めました。

また、酪農生産の維持・拡大に向けた新たな集積システムに係る報告書をまとめたので今後、事業化に向けた検討を進めてまいります。

(ウ) 組織体制の見直し

事業量の変動に柔軟に対応して、公社運営の効率化を図り、最大限の効果を発揮できる組織体制を目指し、本支所の機能の見直しや業務の集約化などを進めています。

こうしてる中、農地中間管理機構の新たな業務への対応や、担い手育成確保対策の強化のため、本支所の組織体制の変更を行い、事業の推進を図ることとしました。

(エ) 職員の教育研修

職員の教育研修については、公社業務に必要な資格取得を啓発するとともに、後継者を育成し技術の継承が図られるよう努めました。

また、人事考課者に必要な知識・能力・姿勢を研修するための人事考課者研修も実施しました。

(オ) 収支均衡への取組

収支の均衡を目指すため、特に、農用地開発整備事業費について、直接工事費や管理経費などを見直して費用の低減化を図りましたが、事業量の減少のほか、不順な天候が続いたことによる工事の遅延や延期などにより、収支の均衡を図ることができませんでした。

開催年月日	事項	否議決
平成26年1月23日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	第1回臨時理事会 1 決議事項 (1) 平成25年度事業計画の変更及び収支予算の補正について (2) 平成26年度事業計画大綱（案）について (3) 平成26年度事業の一部執行について (4) 平成26年度事業に係る固定資産の取得について (5) 定款の変更について (6) 役員及び評議員の報酬等並びに費用に関する規程の改正について (7) 業務方法書の改正について (8) 平成25年度第1回臨時評議員会の招集について 2 報告事項 (1) 評議員の退任について (2) 平成25年度事業の進捗及び収支見通しについて (3) 中期経営方針（素案）について (4) 岩手県農業公社からの派遣要請の対応について 3 その他 (1) 平成25年度の理事会及び評議員会の開催日程について	議決 議決 議決 議決 議決 議決 議決 議決 了承 了承 了承 了承 了承
平成26年3月13日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	第4回通常理事会 1 決議事項 (1) 乳肉用牛導入資金運用預金の取り崩しについて (2) 平成26年度役員報酬について (3) 平成26年度事業計画（案）及び収支予算（案）等の設定について (4) 第17期役員の選出及び常勤役員体制について (5) 公益法人に係る変更認定申請について (6) 農地中間管理機構に係る指定申請について 2 報告事項 (1) 第3回通常理事会以降の職務執行状況について (2) 平成25年度事業計画の変更及び収支予算の補正に係る知事承認について (3) 平成25年度決算見通しについて (4) 中期経営方針（原案）について (5) 酪農地域生産システム再生事業について 3 その他 (1) 一般社団法人北海道農協経営審査協会からの寄付について (2) 次回理事会の開催について	議決 議決 議決 議決 議決 議決 了承 了承 了承 了承 了承 了承 了承

(2) 評 議 員 会

開催年月日	事 項	否議決
平成25年6月19日（水） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	定時評議員会 1 報告事項 (1) 平成24年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、 キャッシュ・フロー計算書、財産目録、附属明細書について (2) 平成25年度事業計画及び収支予算の知事承認について (3) 平成25年度事業計画の変更及び収支予算の補正について (4) 第5次中期運営指針の策定について (5) かみふらの牧場の豚舎倒壊に係る公社の責任について 2 決議事項 (1) 理事1名の選任について	了承 了承 了承 了承 了承 議決
平成26年2月26日（水） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	第1回臨時評議員会 1 報告事項 (1) 平成25年度事業計画の変更及び収支予算の補正について (2) 平成25年度事業の進捗及び収支見通しについて (3) 平成26年度事業計画大綱について (4) 中期経営方針（素案）について 2 決議事項 (1) 定款の変更について (2) 役員及び評議員の報酬等並びに費用に関する規程の改正 について 3 その他 (1) 評議員の退任について	了承 了承 了承 了承 議決 議決 了承

(3) 監事会

開催年月日	事項	否議決
平成25年5月27日（月） 於：公社 役員応接室	第1回監事会 1 付議事項 (1) 平成24年度決算定期監査の監査報告について (2) 平成24年度監査報告書について 2 報告事項 (1) 平成25年度監事付き職員及び監査補助者の指名結果について	議決 議決 了承
平成25年 9月20日（金） 於：公社 役員応接室	第2回監事会 1 付議事項 (1) 平成25年度支所・牧場定期監査の実施について (2) 平成25年度上期本所定期監査の実施について	議決 議決
平成25年11月27日（水） 於：公社 役員応接室	第3回監事会 1 付議事項 (1) 平成25年度上期本所定期監査の監査報告について	議決
平成26年3月13日（木） 於：公社 役員応接室	第4回監事会 1 付議事項 (1) 平成25年度決算定期監査の実施について (2) 平成26年度監事監査の実施計画について (3) 平成26年度監事付き職員及び監査補助者の指名依頼について	議決 議決 議決

平成25年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

平成26年6月

公益財団法人 北海道農業公社

III 財 務 諸 表 等

1 貸 借 対 照 表

平成26年3月31日現在

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	1,119,123,591	972,030,902	147,092,689
(2) 事業未収金	261,079,092	744,374,262	-483,295,170
(3) 有価証券	4,630,000,000	3,835,000,000	795,000,000
(4) 棚卸資産			
農用地	62,938,590,937	63,878,961,289	-940,370,352
合理化譲渡施設	309,359,400	210,880,110	98,479,290
合理化譲渡施設引当金	-41,740,650	-40,795,440	-945,210
農場リース譲渡施設	1,027,231,971	1,116,721,271	-89,489,300
農場リース譲渡引当金	-78,459,000	-128,027,000	49,568,000
経構リース譲渡施設	221,482,800	221,482,800	0
経構リース譲渡引当金	-99,659,700	-88,586,400	-11,073,300
貸付牛	1,652,210,509	2,185,048,238	-532,837,729
育成牛	336,703,868	354,838,166	-18,134,298
未成工事支出金	11,246,195	4,568,950	6,677,245
広域譲渡施設	81,913,233	81,913,233	0
広域譲渡施設引当金	-57,349,233	-49,161,233	-8,188,000
貯蔵品	7,584,441	9,258,579	-1,674,138
棚卸資産計	66,309,114,771	67,757,102,563	-1,447,987,792
(5) 職員貸付金	73,385,124	74,987,592	-1,602,468
(6) 前払費用	10,800,659	10,923,751	-123,092
(7) 未収収益	10,320,567	12,626,752	-2,306,185
(8) 貸倒引当金	-6,538,561	-6,638,561	100,000
流動資産合計	72,407,285,243	73,400,407,261	-993,122,018
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産運用預金	253,990,000	253,990,000	0
基本財産合計	253,990,000	253,990,000	0
(2) 特定資産			
特定資産運用預金			
開発基金運用預金	190,000,000	190,000,000	0
機械整備基金運用預金	656,937,686	615,228,860	41,708,826
体制強化基金運用預金	500,000,000	500,000,000	0
農業法人資金運用預金	100,000,000	100,000,000	0
農業経営基金運用預金	300,000,000	300,000,000	0
農地売買円滑化積立運用預金	39,933,270	63,050,810	-23,117,540
退職給付引当金運用預金	1,719,584,500	1,903,668,000	-184,083,500
寄託金(開発基金)運用預金	453,600,000	453,700,000	-100,000
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	100,000,000	0
就農支援資金貸倒引当金運用預金	30,000,000	30,000,000	0
就農啓発基金運用預金	56,341,867	53,991,656	2,350,211
農場リース事業貸付金運用預金	293,796,070	405,064,070	-111,268,000
乳肉用牛導入資金運用預金	0	180,676,278	-180,676,278
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	22,060,588	0
特定資産運用預金計	4,462,253,981	4,917,440,262	-455,186,281
特定資産合計	4,462,253,981	4,917,440,262	-455,186,281
(3) その他固定資産			
建物構築物	612,723,722	655,771,894	-43,048,172
農業開発機械	308,560,231	354,810,416	-46,250,185
機械器具	11,999,383	13,831,691	-1,832,308
車輛運搬具	9,477,731	10,576,266	-1,098,535

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
什器・備品	6,710,469	6,942,260	-231,791
繁殖素牛	6,195,243	8,957,021	-2,761,778
土地	557,951,548	579,222,783	-21,271,235
電話加入権	3,896,484	3,896,484	0
借地権	14,525,711	14,525,711	0
ソフトウェア	1,552,723	2,445,013	-892,290
長期前払費用	47,155,002	50,037,033	-2,882,031
長期未収収益			
未収管理料	28,284,116	30,972,710	-2,688,594
貸付牛未収利息	31,066,837	73,681,996	-42,615,159
出資金(外部出資)	12,347,604	12,642,736	-295,132
差入保証金	8,892,800	9,436,950	-544,150
農地等現物出資	312,535,000	339,149,000	-26,614,000
法人金銭出資	4,400,000	4,950,000	-550,000
就農支援資金貸付金	4,053,326,000	4,373,934,000	-320,608,000
就農支援資金貸倒引当金	-30,000,000	-30,000,000	0
長期未収金	128,256,474	160,480,400	-32,223,926
貸倒引当金	-109,089,190	-150,480,400	41,391,210
その他固定資産合計	6,020,767,888	6,525,783,964	-505,016,076
固定資産合計	10,737,011,869	11,697,214,226	-960,202,357
資産合計	83,144,297,112	85,097,621,487	-1,953,324,375

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
Ⅱ 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 1年内返済予定長期借入金	7,525,342,824	8,589,615,434	-1,064,272,610
(2) 未払金	741,791,006	718,419,508	23,371,498
(3) 諸預り金	7,043,406	7,786,697	-743,291
(4) 事業預り金	1,588,500	95,000	1,493,500
(5) 前受収益	1,709,208	289,160	1,420,048
(6) 1年内家畜譲渡予納金	101,828,409	209,613,832	-107,785,423
(7) 工事補償引当金	56,412,000	84,532,000	-28,120,000
流動負債合計	8,435,715,353	9,610,351,631	-1,174,636,278
2. 固定負債			
(1) 事業借入金			
合理化事業借入金	52,009,876,540	51,850,817,320	159,059,220
法人出資事業借入金	289,771,000	316,935,000	-27,164,000
経構リース事業借入金	110,749,800	120,698,550	-9,948,750
農村施設事業借入金	16,376,000	24,564,000	-8,188,000
畜産振興事業借入金	219,141,568	334,450,812	-115,309,244
就農支援資金借入金	3,996,014,834	4,309,880,102	-313,865,268
事業借入金計	56,641,929,742	56,957,345,784	-315,416,042
(2) リース債務	6,117,692	17,493,126	-11,375,434
(3) 家畜仮受補助金	151,584,052	205,569,144	-53,985,092
(4) 家畜譲渡予納金	194,112,732	253,755,686	-59,642,954
(5) 担い手対策前受金	4,319,327,830	4,391,372,265	-72,044,435
(6) 円滑化担い手対策前受金	39,933,270	63,050,810	-23,117,540
(7) 役員退職慰労引当金	13,925,500	9,289,000	4,636,500
(8) 退職給付引当金	1,705,659,000	1,894,379,000	-188,720,000
(9) 寄託金	553,600,000	553,700,000	-100,000
固定負債合計	63,626,189,818	64,345,954,815	-719,764,997
負債合計	72,061,905,171	73,956,306,446	-1,894,401,275
Ⅲ 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
基本財産	203,990,000	203,990,000	0
指定正味財産合計	203,990,000	203,990,000	0
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)	(203,990,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
2. 一般正味財産	10,878,401,941	10,937,325,041	-58,923,100
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(50,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(2,119,136,211)	(2,367,021,452)	(-247,885,241)
正味財産合計	11,082,391,941	11,141,315,041	-58,923,100
負債及び正味財産合計	83,144,297,112	85,097,621,487	-1,953,324,375

2 正味財産増減計算書

平成25年 4月1日から平成26年 3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,090,758	1,090,756	2
基本財産運用益	1,090,758	1,090,756	2
特定資産運用益	20,319,158	21,842,815	-1,523,657
農業青年海外派遣等事業資金運用益	92,654	92,654	0
体制強化基金運用益	2,149,999	2,150,000	-1
農地売買円滑化積立運用益	263,749	386,656	-122,907
農業法人基金運用益	430,000	429,999	1
農業経営基金運用益	1,311,000	1,305,937	5,063
寄託金(農業経営基金)運用益	430,000	430,000	0
開発基金運用益	830,300	827,093	3,207
機械整備基金運用益	2,435,863	2,127,464	308,399
寄託金(開発基金)運用益	1,949,221	1,949,539	-318
退職給付引当金運用益	8,133,589	8,521,395	-387,806
新技術開発研究資金運用益	0	418,009	-418,009
農場リース事業貸付金運用益	1,629,304	2,095,745	-466,441
乳肉用牛導入資金運用益	663,479	1,108,324	-444,845
事業収益	16,972,019,191	16,631,148,885	340,870,306
担い手支援事業	81,196,302	83,634,181	-2,437,879
会費収益	65,809,000	66,402,000	-593,000
担い手支援事業負担金収益	9,252,750	5,935,652	3,317,098
事業受託収益	6,134,552	11,296,529	-5,161,977
合理化事業	11,634,096,378	10,530,530,711	1,103,565,667
売渡収益	10,840,853,054	9,741,152,404	1,099,700,650
貸借借事業収益	4,187,914	4,720,114	-532,200
一時貸付事業収益	578,727,474	591,679,680	-12,952,206
受入管理料	210,327,936	192,978,513	17,349,423
法人出資事業	2,062,194	2,189,893	-127,699
受入管理料	2,062,194	2,189,893	-127,699
農場リース事業	316,121,142	273,584,908	42,536,234
売渡収益	243,053,368	184,044,569	59,008,799
貸付料	73,067,774	89,540,339	-16,472,565
経構リース事業	12,505,011	14,828,691	-2,323,680
売渡収益	0	999,600	-999,600
貸付料	12,505,011	13,829,091	-1,324,080
畜産担い手事業	1,784,102,497	1,730,847,275	53,255,222
譲渡代	1,784,101,497	1,730,847,275	53,254,222
工事補償引当金戻入	1,000	0	1,000
畜産環境事業	14,418,561	19,853,019	-5,434,458
譲渡代	14,418,561	19,853,019	-5,434,458
広域連携事業	9,874,296	10,093,035	-218,739
貸付料	9,874,296	10,093,035	-218,739
農用地開発事業	1,554,468,218	2,055,245,057	-500,776,839
草地開発事業受託施工収益	210,320,525	194,932,000	15,388,525
耕地整備事業受託施工収益	558,742,882	1,251,298,799	-692,555,917
土層改良事業受託施工収益	549,836,684	459,980,132	89,856,552
交付金施工収益	235,568,127	149,034,126	86,534,001
調査受託事業	81,255,541	193,492,649	-112,237,108
調査料(受託)	81,255,541	193,492,649	-112,237,108
乳用牛貸付事業	228,810,919	272,838,725	-44,027,806
売渡収益	207,724,156	251,412,454	-43,688,298
受入管理料	21,086,763	21,426,271	-339,508
肉用牛貸付事業	691,976,151	954,942,127	-262,965,976
売渡収益	668,103,707	916,631,225	-248,527,518
受入管理料	9,484,724	15,485,016	-6,000,292
事業受取利息	14,387,720	22,825,886	-8,438,166
乳肉牛貸付事業貸倒引当金戻入	100,000	0	100,000
水田肉牛貸付事業	40,718,158	39,269,603	1,448,555
売渡収益	38,670,808	35,557,967	3,112,841
受入管理料	1,075,673	1,871,247	-795,574
事業受取利息	971,677	1,840,389	-868,712
乳肉牛育成事業	486,225,605	420,634,951	65,590,654
売渡収益	486,225,605	420,634,951	65,590,654
農業技術研修員受入事業	6,525,589	5,088,280	1,437,309
事業受託収益	6,525,589	5,088,280	1,437,309
受託事業	27,562,629	24,075,780	3,486,849
受託事業収益	27,562,629	24,075,780	3,486,849

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
受取補助金等	2,687,325,750	2,712,447,719	-25,121,969
担い手支援事業	545,900,458	566,159,507	-20,259,049
担い手支援事業補助金	30,597,000	49,127,000	-18,530,000
償還免除事業補助金	275,462,000	267,012,000	8,450,000
農業青年交流促進事業補助金	1,972,000	1,972,000	0
青年就農給付金交付事業補助金	237,869,458	248,048,507	-10,179,049
合理化事業	193,769,000	228,548,000	-34,779,000
推進費補助金	85,600,000	86,347,000	-747,000
資金導入補助金	99,816,000	125,962,000	-26,146,000
円滑化助成金	8,353,000	16,239,000	-7,886,000
法人出資事業	285,000	355,000	-70,000
推進費補助金	37,000	79,000	-42,000
資金導入補助金	248,000	276,000	-28,000
農場リース事業	192,427,292	192,074,212	353,080
補助金	189,870,000	188,996,000	874,000
資金導入補助金	2,442,107	2,972,162	-530,055
助成金	115,185	106,050	9,135
経構リース事業	763,000	895,000	-132,000
推進費補助金	763,000	895,000	-132,000
畜産担い手事業	1,616,450,000	1,606,514,000	9,936,000
補助金	1,616,450,000	1,606,514,000	9,936,000
畜産環境事業	36,960,000	50,818,000	-13,858,000
補助金	36,960,000	50,818,000	-13,858,000
交付金事業	100,326,000	67,084,000	33,242,000
交付金	100,326,000	67,084,000	33,242,000
乳肉牛貸付事業	445,000	0	445,000
業務費補助	445,000	0	445,000
寄付金収益	400,000	0	400,000
担い手支援事業	400,000	0	400,000
雑収益	56,839,632	107,300,450	-50,460,818
受取利息	7,005,487	8,171,310	-1,165,823
雑収益	49,834,145	99,129,140	-49,294,995
經常収益計	19,737,994,489	19,473,830,625	264,163,864
(2) 經常費用			
事業費	19,810,428,782	19,416,139,075	394,289,707
就農促進支援活動	2,472,628	22,839,846	-20,367,218
助成金	2,472,628	22,839,846	-20,367,218
農業青年海外派遣事業	7,034,479	4,041,852	2,992,627
派遣研修費	7,034,479	4,041,852	2,992,627
青年就農給付金事業	226,125,000	241,250,000	-15,125,000
青年就農給付金	226,125,000	241,250,000	-15,125,000
就農支援資金貸付事業	275,462,000	267,012,000	8,450,000
就農支援資金貸付管理事業費	275,462,000	267,012,000	8,450,000
就農啓発基金事業	5,049,789	6,758,974	-1,709,185
新規就農優良農業経営者表彰事業費	1,495,429	890,614	604,815
研修生受入環境整備支援事業費	1,601,420	3,866,260	-2,264,840
新規就農者等育成団体支援事業費	702,520	401,680	300,840
担い手育成確保対策調査研究事業費	1,250,420	1,600,420	-350,000
合理化事業	11,124,336,498	10,070,104,351	1,054,232,147
農地・施設買入高	10,030,682,433	9,198,575,534	832,106,899
農地・施設売渡原価	10,839,635,390	9,740,731,950	1,098,903,440
農地・施設棚卸高	-10,019,988,550	-9,188,845,150	-831,143,400
借上費	4,187,914	13,617,079	-9,429,165
事業支払利息	99,818,932	125,965,126	-26,146,194
合理化事業推進費	137,528,727	138,678,000	-1,149,273
円滑化事業費	9,282,220	18,043,690	-8,761,470
譲渡施設引当金繰入	24,716,580	24,544,380	172,200
棚卸資産評価損	-1,527,148	-1,206,258	-320,890
法人出資事業	345,926	392,697	-46,771
法人事業推進費	54,218	115,768	-61,550
支払管理料	43,500	0	43,500
事業支払利息	248,208	276,929	-28,721
農場リース事業	487,441,831	447,305,467	40,136,364
農場買入高	431,172,663	422,186,796	8,985,867
農場整備売渡原価	225,426,178	169,952,171	55,474,007
農場リース棚卸高	-253,480,878	-248,734,926	-4,745,952
実施設計費	9,098,250	11,700,150	-2,601,900
工事雑費	3,195,150	3,950,030	-754,880
租税公課	1,612,361	1,550,084	62,277
事業支払利息	2,442,107	2,972,162	-530,055
農場リース引当金繰入	67,976,000	83,729,000	-15,753,000
経構リース事業	12,676,659	15,072,079	-2,395,420
施設等買入高	298,280	354,410	-56,130
施設等売渡原価	0	999,600	-999,600

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
経構リース事業推進費	1,245,079	1,460,219	-215,140
支払管理料	60,000	60,000	0
経構リース引当金繰入	11,073,300	12,197,850	-1,124,550
畜産担い手事業	1,883,708,797	1,293,096,775	590,612,022
基本施設整備費	3,466,050	47,663,700	-44,197,650
農業用施設整備費	1,596,033,600	1,110,196,500	485,837,100
農機具等導入事業費	203,571,900	85,365,000	118,206,900
測量試験費	74,888,100	40,070,100	34,818,000
事業支払利息	5,749,147	4,277,475	1,471,672
工事補償引当金繰入	0	5,524,000	-5,524,000
畜産環境事業	37,817,811	41,714,069	-3,896,258
施設整備費	37,800,000	41,405,700	-3,605,700
測量試験費	0	261,450	-261,450
事業支払利息	17,811	46,919	-29,108
広域連携事業	9,365,820	9,573,065	-207,245
租税公課	350,047	361,857	-11,810
委託料	41,725	41,725	0
事業支払利息	786,048	981,483	-195,435
広域施設引当金繰入	8,188,000	8,188,000	0
農用地開発事業	1,689,046,100	2,488,726,147	-799,680,047
草地開発事業費	825,862,755	1,179,243,523	-353,380,768
耕地整備事業費	313,030,239	862,996,865	-549,966,626
土層改良事業費	232,687,190	218,829,348	13,857,842
交付金事業費	289,950,638	183,969,190	105,981,448
工事補償引当金繰入	27,515,278	43,687,221	-16,171,943
調査受託事業	49,929,764	98,959,610	-49,029,846
労務費	4,354,896	4,762,850	-407,954
業務費	690,658	3,139,821	-2,449,163
器材消耗品費	4,475,664	4,907,499	-431,835
委託費	40,408,546	86,149,440	-45,740,894
機械事業	322,707,256	329,872,910	-7,165,654
機械損料	310,304,561	317,861,634	-7,557,073
燃料費	12,402,695	12,011,276	391,419
乳用牛貸付事業	208,818,556	252,338,134	-43,519,578
公社牛買入高	181,036,655	142,180,039	38,856,616
公社牛壳渡原価	207,724,156	251,412,454	-43,688,298
公社牛棚卸高	-181,036,655	-142,180,039	-38,856,616
登録料	1,094,400	925,680	168,720
肉用牛貸付事業費	677,206,454	936,136,731	-258,930,277
補助牛買入高	216,191,835	0	216,191,835
公優牛買入高	7,737,420	100,506,308	-92,768,888
更新牛壳渡原価	3,307,446	5,559,572	-2,252,126
抛出生壳渡原価	658,930,062	907,506,325	-248,576,263
公優牛壳渡原価	5,866,199	3,565,328	2,300,871
補助牛棚卸高	-216,191,835	0	-216,191,835
公優牛棚卸高	-7,737,420	-100,506,308	92,768,888
家畜事故費	99,496	91,506	7,990
事業支払利息	9,003,251	19,414,000	-10,410,749
水田肉牛貸付事業	39,635,441	37,341,136	2,294,305
水田肉牛壳渡原価	38,670,808	35,557,967	3,112,841
事業支払利息	964,633	1,783,169	-818,536
乳肉牛育成事業	426,469,399	370,507,269	55,962,130
育成牛壳渡原価	265,446,601	206,428,795	59,017,806
家畜費	65,699,529	62,810,814	2,888,715
草地費	24,993,717	24,853,989	139,728
設備費	50,493,543	53,299,637	-2,806,094
労務費	2,398,786	7,268,425	-4,869,639
販売費	17,437,223	15,845,609	1,591,614
役員報酬	21,564,852	23,245,092	-1,680,240
給料手当	973,587,723	1,027,129,691	-53,541,968
賃金	290,352,992	279,510,415	10,842,577
法定福利費(職員等)	174,381,657	175,794,075	-1,412,418
福利厚生費(職員等)	11,050,804	12,737,617	-1,686,813
法定福利費(臨時職員)	51,449,472	46,881,771	4,567,701
福利厚生費(臨時職員)	4,265,744	4,868,007	-602,263
退職給付費用	4,468,500	4,518,010	-49,510
退職給付引当金繰入	91,483,650	105,049,900	-13,566,250
旅費交通費	49,947,889	50,562,659	-614,770
通信費	17,499,058	23,148,098	-5,649,040
事務費	43,034,845	46,083,614	-3,048,769
業務費	47,407,376	70,617,587	-23,210,211
施設費	379,272,735	380,456,468	-1,183,733
租税公課	72,561,590	99,444,347	-26,882,757
負担金	24,455,450	24,388,940	66,510

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
委託費	34,467,928	23,782,143	10,685,785
運転管理費	303,750	698,750	-395,000
雑費	19,047,357	70,719,253	-51,671,896
電算運用費	14,175,202	13,459,526	715,676
管理費	40,105,809	40,626,917	-521,108
役員報酬	10,073,748	10,103,748	-30,000
給料手当	5,592,725	6,186,542	-593,817
賃金	51,644	86,706	-35,062
法定福利費(職員等)	2,175,592	2,132,288	43,304
福利厚生費(職員等)	150,528	150,669	-141
法定福利費(臨時職員)	37,556	42,893	-5,337
福利厚生費(臨時職員)	0	1,892	-1,892
退職給付費用	228,000	237,790	-9,790
退職給付引当金繰入	1,015,850	1,014,100	1,750
旅費交通費	1,031,577	1,182,020	-150,443
通信費	60,945	85,933	-24,988
事務費	292,671	347,656	-54,985
業務費	10,207,264	10,218,588	-11,324
施設費	1,719,366	1,580,262	139,104
租税公課	3,270,654	5,337,234	-2,066,580
負担金	349,090	349,090	0
委託費	245,560	167,501	78,059
雑費	3,112,133	965,056	2,147,077
電算運用費	490,906	436,949	53,957
経常費用計	19,850,534,591	19,456,765,992	393,768,599
当期経常増減額	-112,540,102	17,064,633	-129,604,735
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	19,006,555	1,556,764	17,449,791
畜産担い手事業工事費用返還請求額	4,357,500	164,480,400	-160,122,900
畜産担い手事業貸倒引当金戻入	45,748,710	0	45,748,710
経常外収益計	69,112,765	166,037,164	-96,924,399
(2) 経常外費用			
固定資産処分損	6,780,763	18,359,963	-11,579,200
畜産担い手事業補修工事費	4,357,500	164,480,400	-160,122,900
畜産担い手事業貸倒引当金繰入	4,357,500	150,480,400	-146,122,900
経常外費用計	15,495,763	333,320,763	-317,825,000
当期経常外増減額	53,617,002	-167,283,599	220,900,601
当期一般正味財産増減額	-58,923,100	-150,218,966	91,295,866
一般正味財産期首残高	10,937,325,041	11,087,544,007	-150,218,966
一般正味財産期末残高	10,878,401,941	10,937,325,041	-58,923,100
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	875,758	875,756	2
一般正味財産への振替額	875,758	875,756	2
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	203,990,000	203,990,000	0
指定正味財産期末残高	203,990,000	203,990,000	0
III 正味財産期末残高	11,082,391,941	11,141,315,041	-58,923,100

正味財産増減計算書内訳表

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計		収益事業等会計			法人会計	内部取引控除	合計
	農業担い手育成確保事業		農用地開発整備事業 畜産振興事業	小計				
	公1	公2		他1	共通			
I 一般正味財産増減の部								
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益								
基本財産運用益	92,654	4,584,748		4,677,402		1,090,758		1,090,758
特定資産運用益	92,654			92,654		1,090,758		1,090,758
農業青年海外派遣等事業資金運用益					5,215,384	10,426,372		20,319,158
体制強化基金運用益		2,149,999		2,149,999				2,149,999
農地売買円滑化積立運用益		263,749		263,749				263,749
農業法人基金運用益		430,000		430,000				430,000
農業経営基金運用益		1,311,000		1,311,000				1,311,000
寄託金(農業経営基金)運用益		430,000		430,000				430,000
開発基金運用益					830,300			830,300
機械整備基金運用益					2,435,863			2,435,863
寄託金(開発基金)運用益					1,949,221			1,949,221
退職給付引当金運用益						8,133,589		8,133,589
農場リース事業貸付金運用益						1,629,304		1,629,304
乳肉用牛導入資金運用益						663,479		663,479
事業収益	81,196,302	13,773,180,079		13,854,376,381	4,388,525,042		-1,304,970,450	16,972,019,191
担い手支援事業	81,196,302			81,196,302				81,196,302
会費収益	65,809,000			65,809,000				65,809,000
担い手支援事業負担金収益	9,252,750			9,252,750				9,252,750
事業受託収益	6,134,552			6,134,552				6,134,552
合理化事業		11,634,096,378		11,634,096,378				11,634,096,378
売渡収益		10,840,853,054		10,840,853,054				10,840,853,054
貸借借事業収益		4,187,914		4,187,914				4,187,914
一時貸付事業収益		578,727,474		578,727,474				578,727,474
受入管理料		210,327,936		210,327,936				210,327,936
法人出資事業		2,062,194		2,062,194				2,062,194
受入管理料		2,062,194		2,062,194				2,062,194
農場リース事業		316,121,142		316,121,142				316,121,142
売渡収益		243,053,368		243,053,368				243,053,368
貸付料		73,067,774		73,067,774				73,067,774
経構リース事業		12,505,011		12,505,011				12,505,011
貸付料		12,505,011		12,505,011				12,505,011
畜産担い手事業		1,784,102,497		1,784,102,497				1,784,102,497
譲渡代		1,784,101,497		1,784,101,497				1,784,101,497
工事補償引当金戻入		1,000		1,000				1,000
畜産環境事業		14,418,561		14,418,561	34,088,218			14,418,561

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計		収益事業等会計		法人会計	内部取引控除	合計
	事業会計		事業等会計				
	農業担い手育成確保事業	農地流動化事業 農村施設整備事業	農用地開発 整備事業 畜産振興事業	その他の事業			
公1	公2	収1	他1	共通	小計		
資金導入補助金		248,000					248,000
農場リース事業		192,427,292					192,427,292
補助金		189,870,000					189,870,000
資金導入補助金		2,442,107					2,442,107
助成金		115,185					115,185
経構リース事業		763,000					763,000
推進費補助金		763,000					763,000
畜産担い手事業		1,616,450,000					1,616,450,000
補助金		1,616,450,000					1,616,450,000
畜産環境事業		36,960,000					36,960,000
補助金		36,960,000					36,960,000
交付金事業						100,326,000	100,326,000
交付金						100,326,000	100,326,000
乳肉牛貸付事業						445,000	445,000
業務費補助						445,000	445,000
寄付金収益	400,000						400,000
担い手支援事業	400,000						400,000
雑収益	2,805,397	9,174,819			13,079,857		56,839,632
受取利息	1,992	194			6,167,808		7,005,487
雑収益	2,803,405	9,174,625			6,912,049		49,834,145
経常収益計	630,394,811	15,827,593,938			24,596,987		19,737,994,489
(2) 経常費用							
事業費							
就農促進支援活動	643,590,343	15,830,685,691					19,810,428,782
助成金	2,472,628						2,472,628
農業青年海外派遣事業	2,472,628						2,472,628
派遣研修費	7,034,479						7,034,479
青年就農給付金事業	7,034,479						7,034,479
青年就農給付金	226,125,000						226,125,000
青年就農給付金	226,125,000						226,125,000
就農支援資金貸付事業	275,462,000						275,462,000
就農支援資金貸付管理事業費	275,462,000						275,462,000
就農啓発基金事業	5,049,789						5,049,789
新規就農優良農業経営者表彰事業費	1,495,429						1,495,429
研修生受入環境整備支援事業費	1,601,420						1,601,420
新規就農者等育成団体支援事業費	702,520						702,520
担い手育成確保対策調査研究事業費	1,250,420						1,250,420
合理化事業							
農地・施設買入高	11,124,336,498						11,124,336,498
農地・施設売渡原価	10,030,682,433						10,030,682,433
農地・施設柵囲高	10,839,635,390						10,839,635,390
借上費	-10,019,988,550						-10,019,988,550
事業支払利息	4,187,914						4,187,914
	99,818,932						99,818,932

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計		収益事業等会計		法人会計	内部取引控除	合計	
	公1		小計					小計
	農産担い手育成確保事業	農地流動化事業 農村施設整備事業	農用地開発整備事業 畜産振興事業	その他の事業				
	公1	公2	小計	収1	他1	共通		
合理化事業推進費		137,528,727	137,528,727				137,528,727	
円滑化事業費		9,282,220	9,282,220				9,282,220	
譲渡施設引当金繰入		24,716,580	24,716,580				24,716,580	
棚卸資産評価損		-1,527,148	-1,527,148				-1,527,148	
法人出資事業		345,926	345,926				345,926	
法人事業推進費		54,218	54,218				54,218	
支払管理料		43,500	43,500				43,500	
事業支払利息		248,208	248,208				248,208	
農場リース事業		487,441,831	487,441,831				487,441,831	
農場買入高		431,172,663	431,172,663				431,172,663	
農場整備売渡原価		225,426,178	225,426,178				225,426,178	
農場リース棚卸高		-253,480,878	-253,480,878				-253,480,878	
実施設計費		9,098,250	9,098,250				9,098,250	
工事雑費		3,195,150	3,195,150				3,195,150	
租税公課		1,612,361	1,612,361				1,612,361	
事業支払利息		2,442,107	2,442,107				2,442,107	
農場リース引当金繰入		67,976,000	67,976,000				67,976,000	
経リース事業		12,676,659	12,676,659				12,676,659	
施設等買入高		298,280	298,280				298,280	
経リース事業推進費		1,245,079	1,245,079				1,245,079	
支払管理料		60,000	60,000				60,000	
経リース引当金繰入		11,073,300	11,073,300				11,073,300	
畜産担い手事業		3,178,478,497	3,178,478,497				3,178,478,497	
基本施設整備費		1,181,757,150	1,181,757,150				1,181,757,150	
農業用施設整備費		1,596,033,600	1,596,033,600				1,596,033,600	
農機具等導入事業費		203,571,900	203,571,900				203,571,900	
測量試験費		191,366,700	191,366,700				191,366,700	
事業支払利息		5,749,147	5,749,147				5,749,147	
畜産環境事業		48,018,561	48,018,561				48,018,561	
基礎整備費		9,859,500	9,859,500				9,859,500	
施設整備費		37,800,000	37,800,000				37,800,000	
測量試験費		341,250	341,250				341,250	
事業支払利息		17,811	17,811				17,811	
広域連携事業		9,365,820	9,365,820				9,365,820	
租税公課		350,047	350,047				350,047	
委託料		41,725	41,725				41,725	
事業支払利息		786,048	786,048				786,048	
広域施設引当金繰入		8,188,000	8,188,000				8,188,000	
農用地開発事業		1,689,046,100	1,689,046,100				1,689,046,100	
草地開発事業費		825,862,755	825,862,755				825,862,755	
耕地整備事業費		313,030,239	313,030,239				313,030,239	
土層改良事業費		232,687,190	232,687,190				232,687,190	

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計			法人会計	内部取引控除	合計
	農業担い手育成確保事業		小計	農用地開発整備事業 畜産振興事業		小計			
	公1	公2		他1	共通				
交付金事業費									289,950,638
工事補償引当金繰入									27,515,278
調査受託事業									49,929,764
労務費									4,354,896
業務費									690,658
器材消耗品費									4,475,664
委託費									40,408,546
機械事業									322,707,256
機械損料									310,304,561
燃料費									12,402,695
乳用牛貸付事業									208,818,556
公社牛買入高									181,036,655
公社牛壳渡原価									207,724,156
公社牛棚卸高									-181,036,655
登録料									1,094,400
肉用牛貸付事業									677,206,454
補助牛買入高									216,191,835
公優牛買入高									7,737,420
更新牛壳渡原価									3,307,446
抛出牛壳渡原価									658,930,062
公優牛壳渡原価									5,866,199
補助牛棚卸高									-216,191,835
公優牛棚卸高									-7,737,420
家畜事故費									99,496
事業支払利息									9,003,251
水田肉牛壳渡原価									39,635,441
事業支払利息									38,670,808
水田肉牛壳渡原価									964,633
事業支払利息									426,469,399
乳肉牛育成事業									265,446,601
育成牛壳渡原価									65,699,529
家畜費									24,993,717
草地費									50,493,543
設備費									2,398,786
労務費									17,437,223
販売費									5,749,416
役員報酬	2,259,348	13,556,088	15,815,436	5,749,416					446,155,163
給料手当	42,487,733	484,944,827	527,432,560	427,968,123	18,187,040				267,611,371
賃金	3,728,219	19,013,402	22,741,621	265,691,371	1,920,000				78,397,262
法定福利費(職員等)	7,664,904	88,319,491	95,984,395	75,355,646	3,041,616				5,536,180
福利厚生費(職員等)	506,872	5,007,752	5,514,624	5,245,672	290,508				44,867,447
法定福利費(臨時職員)	432,429	6,149,596	6,582,025	44,867,447					4,070,404
福利厚生費(臨時職員)	8,400	186,940	195,340	4,070,404					-7,737,420
									99,496
									9,003,251
									39,635,441
									38,670,808
									964,633
									426,469,399
									265,446,601
									65,699,529
									24,993,717
									50,493,543
									2,398,786
									17,437,223
									5,749,416
									446,155,163
									267,611,371
									78,397,262
									5,536,180
									44,867,447
									4,070,404

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計			法人会計	内部取引控除	合計
	農業担い手育成確保事業		小計	農用地開発整備事業 畜産振興事業		小計			
	公1	公2		他1	共通				
退職給付費用	228,000	3,192,000	3,420,000	1,048,500		1,048,500		4,468,500	
退職給付引当金繰入	2,885,850	54,721,897	57,607,747	33,875,903		33,875,903		91,483,650	
旅費交通費	7,291,071	24,210,013	31,501,084	18,175,455	271,350	18,446,805		49,947,889	
通信費	2,082,567	6,078,925	8,161,492	9,319,300	18,266	9,337,566		17,499,058	
事務費	2,641,674	25,668,002	28,309,676	14,692,004	33,165	14,725,169		43,034,845	
業務費	18,699,248	13,270,190	31,969,438	13,006,026	2,431,912	15,437,938		47,407,376	
施設費	13,535,446	151,312,579	164,848,025	211,588,344	2,836,366	214,424,710		379,272,735	
租税公課	607,652	32,850,571	33,458,223	39,103,367		39,103,367		72,561,590	
負担金	11,721,090	7,457,260	19,178,350	5,277,100		5,277,100		24,455,450	
委託費	4,546,076	18,669,942	23,216,018	8,398,905	2,853,005	11,251,910		34,467,928	
運転管理費				303,750		303,750		303,750	
雑費	780,963	8,539,749	9,320,712	9,713,385	13,260	9,726,645		19,047,357	
電算運用費	5,338,905	6,872,675	12,211,580	1,963,622		1,963,622		14,175,202	
管理費							40,105,809	40,105,809	
役員報酬							10,073,748	10,073,748	
給料手当							5,592,725	5,592,725	
賞金							51,644	51,644	
法定福利費(職員等)							2,175,592	2,175,592	
福利厚生費(職員等)							150,528	150,528	
法定福利費(臨時職員)							37,556	37,556	
退職給付費用							228,000	228,000	
退職給付引当金繰入							1,015,850	1,015,850	
旅費交通費							1,031,577	1,031,577	
通信費							60,945	60,945	
事務費							292,671	292,671	
業務費							10,207,264	10,207,264	
施設費							1,719,366	1,719,366	
租税公課							3,270,654	3,270,654	
負担金							349,090	349,090	
委託費							245,560	245,560	
雑費							3,112,133	3,112,133	
電算運用費							490,906	490,906	
經常費用計	643,590,343	15,830,685,691	16,474,276,034	4,609,226,710	31,896,488	4,641,123,198	40,105,809	19,850,534,591	
当期經常増減額	-13,195,532	-3,091,753	-16,287,285	-82,935,725	2,191,730	-80,743,995	-15,508,822	-112,540,102	
2. 経常外増減の部							0	0	
(1) 経常外収益									
固定資産売却益									
畜産担い手事業工事費用返還請求額		509,729	509,729	1,346,826		1,346,826	17,150,000	19,006,555	
畜産担い手事業貸倒引当金戻入		4,357,500	4,357,500					4,357,500	
經常外収益計		45,748,710	45,748,710					45,748,710	
(2) 経常外費用									
固定資産処分損		955,340	955,340	1,310,500		1,310,500	4,514,923	6,780,763	

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計				法人会計	内部取引控除	合計
	農業担い手育成確保事業		農地流動化事業 農村施設整備事業		農用地開発 整備事業 畜産振興事業		その他の事業				
	公1	公2	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
畜産担い手事業補修工事費		4,357,500		4,357,500							4,357,500
畜産担い手事業貸倒引当金繰入		4,357,500		4,357,500							4,357,500
経常外費用計		8,715,000	955,340	9,670,340	1,310,500			1,310,500	4,514,923		15,495,763
当期経常外増減額		41,391,210	-445,611	40,945,599	36,326			36,326	12,635,077		53,617,002
他会計振替額			1,065,574	1,065,574				-1,065,574			0
当期一般正味財産増減額	-13,195,532	38,299,457	619,963	25,723,888	-82,899,399			1,126,156	-2,873,745		-58,923,100
一般正味財産期首残高	-18,727,516	-174,957,501	22,024,434	-171,660,583	39,743,482			602,199	11,068,639,943		10,937,325,041
一般正味財産期末残高	-31,923,048	-136,658,044	22,644,397	-145,936,695	-43,155,917			1,728,355	11,065,766,198		10,878,401,941
II 指定正味財産増減の部											
基本財産運用益									875,758		875,758
一般正味財産への振替額									875,758		875,758
当期指定正味財産増減額									0		0
指定正味財産期首残高									203,990,000		203,990,000
指定正味財産期末残高									203,990,000		203,990,000
III 正味財産期末残高	-31,923,048	-136,658,044	22,644,397	-145,936,695	-43,155,917			1,728,355	11,269,766,198		11,082,391,941

3 キャッシュ・フロー計算書

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	1,090,758	1,093,745	-2,987
② 特定資産運用収入	22,553,860	22,495,131	58,729
③ 事業収入	18,331,694,680	16,949,214,317	1,382,480,363
④ 補助金等収入	2,689,460,420	2,674,052,736	15,407,684
⑤ 寄付金収入	400,000	0	400,000
⑥ 雑収入	102,699,156	114,052,675	-11,353,519
⑦ その他収入	939,763	823,028	116,735
事業活動収入計	21,148,838,637	19,761,731,632	1,387,107,005
2 事業活動支出			
① 事業費支出	18,903,050,584	18,107,707,457	795,343,127
② 管理費支出	346,904,220	247,973,254	98,930,966
③ 雑費用支出	10,831,761	60,202,572	-49,370,811
④ その他支出	60,750,698	963,921,749	-903,171,051
事業活動支出計	19,321,537,263	19,379,805,032	-58,267,769
事業活動によるキャッシュ・フロー	1,827,301,374	381,926,600	1,445,374,774
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入			
① 基本財産取崩収入	253,990,000	253,990,000	0
② 特定資産取崩収入	5,150,448,606	6,159,313,479	-1,008,864,873
③ 固定資産売却収入	37,817,739	18,278,865	19,538,874
④ 定期預金取崩収入	0	750,000,000	-750,000,000
⑤ 有価証券取崩収入	4,930,000,000	4,390,000,000	540,000,000
⑥ その他収入	204,078,841	188,939,515	15,139,326
投資活動収入計	10,576,335,186	11,760,521,859	-1,184,186,673
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出	253,990,000	253,990,000	0
② 特定資産取得支出	4,695,262,325	4,837,189,632	-141,927,307
③ 固定資産取得支出	64,409,687	121,797,604	-57,387,917
④ 定期預金取得支出	0	550,000,000	-550,000,000
⑤ 有価証券取得支出	6,100,000,000	4,000,000,000	2,100,000,000
⑥ その他支出	138,193,207	149,733,615	-11,540,408
投資活動支出計	11,251,855,219	9,912,710,851	1,339,144,368
投資活動によるキャッシュ・フロー	-675,520,033	1,847,811,008	-2,523,331,041
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
① 借入金収入	12,120,300,641	10,793,520,617	1,326,780,024
財務活動収入計	12,120,300,641	10,793,520,617	1,326,780,024
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出	13,499,989,293	12,395,611,251	1,104,378,042
財務活動支出計	13,499,989,293	12,395,611,251	1,104,378,042
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,379,688,652	-1,602,090,634	222,401,982
現金及び現金同等物の増減額	-227,907,311	627,646,974	-855,554,285
現金及び現金同等物の期首残高	1,747,030,902	1,119,383,928	627,646,974
現金及び現金同等物の期末残高	1,519,123,591	1,747,030,902	-227,907,311

(注)1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

4 財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

「公益法人会計基準」(平成20年4月11日 平成21年10月16日改正 内閣府公益認定等委員会)を適用しております。

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
その他の有価証券
時価のないもの…移動平均法による原価法によっております。
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
ア 農用地、合理化譲渡施設、農場リース譲渡施設、経構リース譲渡施設、広域譲渡施設、未成工事支出金、貸付牛及び育成牛は個別法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)によっております。
イ 貯蔵品は、最終仕入原価法による原価法によっております。
- (3) 固定資産の減価償却の方法
ア 有形固定資産 定率法
但し、繁殖素牛は定額法によっております。
なお、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)については、定額法によっております。
イ 無形固定資産 定額法
社内利用のソフトウェアについて5年の定額法によっております。
ウ リース資産
所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産
自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。
- (4) 引当金の計上基準
ア 役員退職慰労引当金
役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
イ 退職給付引当金
職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。
なお、退職給付債務は期末自己都合要支給額に基づいて計算しております。
ウ 工事補償引当金
補修工事の発生に備えるため過去5年間の補修工事実績率に基づく発生見込み額を計上しております。
エ 合理化譲渡施設引当金、経構リース譲渡引当金、農場リース譲渡引当金、及び広域譲渡施設引当金
売り渡し時における損失の発生に備えるため、定額法による減価償却費相当額を計上しております。
オ 賞与引当金
職員賞与の支払に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。
カ 貸倒引当金
事業未収金及び長期未収金の貸倒損失に備えるため、特定の債権について個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
キ 就農支援資金貸倒引当金
就農支援資金貸付金の貸倒損失に備えるため、北海道からの財源により平成14年度から定額を10年間積立した額を計上しております。
- (5) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
現金及び3ヶ月以内に現金となる預金、有価証券を資金としております。
- (6) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込み方式によっております。

2 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	0	0	253,990,000
基本財産計	253,990,000	0	0	253,990,000
特定資産				
開発基金運用預金	190,000,000	0	0	190,000,000
機械整備基金運用預金	615,228,860	284,983,883	243,275,057	656,937,686
体制強化基金運用預金	500,000,000	0	0	500,000,000
農業法人資金運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
農業経営基金運用預金	300,000,000	0	0	300,000,000
農地売買円滑化積立運用預金	63,050,810	39,933,270	63,050,810	39,933,270
退職給付引当金運用預金	1,903,668,000	92,499,500	276,583,000	1,719,584,500
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000	0	100,000	453,600,000
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
就農支援資金貸倒引当金運用預金	30,000,000	0	0	30,000,000
就農啓発基金運用預金	53,991,656	9,350,211	7,000,000	56,341,867
農場リース事業貸付金運用預金	405,064,070	0	111,268,000	293,796,070
乳肉用牛導入資金運用預金	180,676,278		180,676,278	0
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	0	0	22,060,588
特定資産計	4,917,440,262	426,766,864	881,953,145	4,462,253,981
合 計	5,171,430,262	426,766,864	881,953,145	4,716,243,981

3 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	当 期 末 残 高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基 本 財 産				
基 本 財 産 運 用 預 金	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
基 本 財 産 計	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
特 定 資 産				
開 発 基 金 運 用 預 金	190,000,000	(0)	(190,000,000)	(0)
機 械 整 備 基 金 運 用 預 金	656,937,686	(0)	(656,937,686)	(0)
体 制 強 化 基 金 運 用 預 金	500,000,000	(0)	(500,000,000)	(0)
農 業 法 人 資 金 運 用 預 金	100,000,000	(0)	(100,000,000)	(0)
農 業 経 営 基 金 運 用 預 金	300,000,000	(0)	(300,000,000)	(0)
農 地 売 買 円 滑 化 積 立 運 用 預 金	39,933,270	(0)	(0)	(39,933,270)
退 職 給 付 引 当 金 運 用 預 金	1,719,584,500	(0)	(0)	(1,719,584,500)
寄 託 金 (開 発 基 金) 運 用 預 金	453,600,000	(0)	(0)	(453,600,000)
寄 託 金 (農 業 経 営 基 金) 運 用 預 金	100,000,000	(0)	(0)	(100,000,000)
就 農 支 援 資 金 貸 倒 引 当 金 運 用 預 金	30,000,000	(0)	(0)	(30,000,000)
就 農 啓 発 基 金 運 用 預 金	56,341,867	(0)	(56,341,867)	(0)
農 場 リース 事 業 貸 付 金 運 用 預 金	293,796,070	(0)	(293,796,070)	(0)
農 業 青 年 海 外 派 遣 等 事 業 資 金 運 用 預 金	22,060,588	(0)	(22,060,588)	(0)
特 定 資 産 計	4,462,253,981	(0)	(2,119,136,211)	(2,343,117,770)
合 計	4,716,243,981	(203,990,000)	(2,169,136,211)	(2,343,117,770)

4 担保に供している物件

該当ありません。

5 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	取 得 価 額	減価償却累計額	当 期 末 残 高
建 物 構 築 物	2,172,733,616	1,560,009,894	612,723,722
農 業 開 発 機 械	2,427,059,435	2,118,499,204	308,560,231
機 械 器 具	119,564,935	107,565,552	11,999,383
車 輜 運 搬 具	206,989,564	197,511,833	9,477,731
什 器 ・ 備 品	36,127,112	29,416,643	6,710,469
繁 殖 素 牛	21,603,014	15,407,771	6,195,243
ソ フ ト ウ ェ ア	6,280,050	4,727,327	1,552,723
合 計	4,990,357,726	4,033,138,224	957,219,502

6 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

7 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

該当ありません。

8 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補 助 金 等 収 入						
担い手支援事業補助金	北海道	0	545,900,458	545,900,458	0	-
合理化事業補助金	農林水産省及び北海道	0	185,416,000	185,416,000	0	-
円滑化事業助成金	農林水産省 (全国農地保有合理化協会)	0	8,353,000	8,353,000	0	-
法人出資事業補助金	農林水産省及び北海道	0	285,000	285,000	0	-
農場リース事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA等	0	192,427,292	192,427,292	0	-
経構リース事業補助金	農林水産省及び北海道	0	763,000	763,000	0	-
畜産担い手事業補助金	農林水産省及び北海道	0	1,616,450,000	1,616,450,000	0	-
畜産環境事業補助金	農林水産省及び北海道	0	36,960,000	36,960,000	0	-
交付金事業補助金	農林水産省	0	100,326,000	100,326,000	0	-
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構	0	445,000	445,000	0	-
補 助 金 等 収 入 計		0	2,687,325,750	2,687,325,750	0	-
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構 (北海道酪農畜産協会)	205,569,144	16,824,877	70,809,969	151,584,052	固定負債 (家畜仮受補助金)
補 助 金 等 収 入 合 計		205,569,144	2,704,150,627	2,758,135,719	151,584,052	-

9 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりです。
(単位：円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産受取利息	875,758
合 計	875,758

10 関連当事者との取引の内容

該当ありません。

11 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲及び重要な非資金取引

(1) 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲載されている金額との関係は以下のとおりです。

前 期 末	当 期 末
現金預金勘定 972,030,902 円	現金預金勘定 1,119,123,591 円
預入期間が3ヶ月以内の譲渡性預金 775,000,000 円	預入期間が3ヶ月以内の譲渡性預金 400,000,000 円
現金及び現金同等物 1,747,030,902 円	現金及び現金同等物 1,519,123,591 円

(2) 重要な非資金取引
該当ありません。

12 重要な後発事象

該当ありません。

13 その他

(1) リース取引関係
 ファイナンス・リース取引
 所有権移転ファイナンス・リース取引
 リース資産の内容
 その他固定資産
 農業開発機械

(2) 退職給付関係
ア 採用している退職給付制度の概要
 確定給付型の制度として退職一時金制度を設けております。

イ 退職給付債務及びその内訳

(単位:円)

① 退職給付債務	1,705,659,000
② 退職給付引当金	1,705,659,000

ウ 退職給付費用に関する事項

(単位:円)

① 勤務費用	91,376,500
② 退職給付費用	91,376,500

※上記退職給付費用は、正味増減増減計算書において退職給付引当金繰入及び退職給付費用として計上しております。
なお、正味財産増減計算書における退職給付引当金繰入には役員退職慰労引当金繰入額が含まれております。

エ 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項
退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額を基礎として計算しております。

5 附 属 明 細 書

1 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産の明細は、財務諸表に対する注記に記載しております。

2 引当金の明細

(単位：円)

科 目	期 首 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額		期 末 残 高
			目 的 使 用	そ の 他	
役員退職慰労引当金	9,289,000	5,819,500	1,183,000	0	13,925,500
退職給付引当金	1,894,379,000	86,680,000	275,400,000	0	1,705,659,000
工事補償引当金	84,532,000	27,515,278	55,634,278	1,000	56,412,000
合理化譲渡施設引当金	40,795,440	24,716,580	23,771,370	0	41,740,650
農場リース譲渡引当金	128,027,000	67,976,000	117,544,000	0	78,459,000
経構リース譲渡引当金	88,586,400	11,073,300	0	0	99,659,700
広域譲渡施設引当金	49,161,233	8,188,000	0	0	57,349,233
貸倒引当金	157,118,961	4,357,500	0	45,848,710	115,627,751
就農支援資金貸倒引当金	30,000,000	0	0	0	30,000,000

(注) 1 工事補償引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、農村施設整備事業における工事実績率の低下による戻入であります。

2 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、債権の回収による取崩額であります。

6 財 産 目 録

平成26年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	預金	北海道信連 本所 59,295,231 円	運転資金(普通預金) うち公益目的保有財産17,700,000円
	北洋銀行 札幌駅南口支店 7,827,554 円	同上	
	札幌北5条中郵便局 3,509,706 円	同上	
	北海道銀行 札幌駅前支店 790,719 円	同上	
	農林中央金庫 札幌支店 759,288 円	同上	
	北海道銀行 岩見沢支店 686,582 円	同上	
	北海道信連 旭川支所 902,160 円	同上	
	北洋銀行 大雪通支店 67,269 円	同上	
	新函館農協 函館支店 9,014 円	同上	
	北洋銀行 五稜郭公園支店 410,681 円	同上	
	とまこまい広域農協 苫小牧支所 803,104 円	同上	
	北洋銀行 苫小牧中央支店 258,633 円	同上	
	北海道信連 帯広支所 854,987 円	同上	
	北洋銀行 帯広中央支店 32,142 円	同上	
	郵便局 釧路駅前支店 395,462 円	同上	
	北洋銀行 釧路中央支店 362,970 円	同上	
	中標津町農協 本所 720,674 円	同上	
	北洋銀行 中標津支店 168,922 円	同上	
	北見信用金庫 西支店 846,485 円	同上	
	北洋銀行 北見中央支店 48,011 円	同上	
	稚内農協 本所 1,191,900 円	同上	
	北洋銀行 稚内支店 174,436 円	同上	
	大樹町農協 本所 963,833 円	同上	
	北海道信連 本所 3 口座 178,963,000 円	運転資金(通知預金)	
	北海道信連 本所 1 口座 483,053,000 円	農地保有合理化事業買入資金 (通知預金)	
	北海道信連 本所 11,881,959 円	農業担い手育成確保事業資金 (決済用預金)	
	北海道銀行 道庁支店 14,737,624 円	同上	
	北洋銀行 札幌駅南口支店 10,740,932 円	農業青年海外派遣等事業資金 (普通預金)	
	北海道信連 本所 333,203,813 円	就農支援貸付事業資金 (決済用預金)	
	北海道信連 本所 218,500 円	就農支援貸付事業資金 (決済用預金)債権弁済用	
	北海道信連 本所 5,245,000 円	青年就農給付金(準備型)事業資金 (決済用預金)	
		<預金計>	1,119,123,591
	事業未収金	北海道外 261,079,092 円	農村施設事業に係る補助金外
		<事業未収金計>	261,079,092
有価証券	北海道信連 本所 28 口座 4,630,000,000 円	運転資金(譲渡性預金)	4,630,000,000
		<有価証券計>	4,630,000,000
棚卸資産	長期育成事業 江別市外 76市町村 12,778,895,710 円	農地保有合理化事業に係る保有農地	12,778,895,710
農用地	担い手支援5年事業(売買円滑化事業) 深川市外 14市町村 1,594,288,227 円	同上	1,594,288,227
	担い手支援5年事業 江別市外 102市町村 20,559,341,000 円	同上	20,559,341,000
	担い手支援10年事業 江別市外 91市町村 28,006,066,000 円	同上	28,006,066,000
	担い手支援5年事業 別海町外 309,359,400 円	同上	309,359,400
	担い手支援5年事業 別海町外 -41,740,650 円	同上	-41,740,650
農場リース譲渡施設	公社営農場リース事業 平成22年度 1 件 1,066,050 円	公社営農場リース事業に係る保有農地整備	1,066,050
農場リース譲渡施設	公社営農場リース事業 平成22年度 7 件 119,838,500 円	公社営農場リース事業に係る保有施設整備	
	平成23年度 11 件 147,988,350 円		
	平成24年度 9 件 118,039,530 円		
	平成25年度 10 件 111,268,000 円		497,134,380
	農場リース乳用牛貸付事業 平成22年度 314 頭 99,824,265 円	農場リース乳用牛貸付事業に係る保有貸付牛	
	平成23年度 484 頭 156,299,002 円		
平成24年度 407 頭 130,695,396 円			
平成25年度 450 頭 142,212,878 円		529,031,541	
農場リース譲渡引当金	公社営農場リース事業 平成22年度 7 件 -35,183,000 円	公社営農場リース事業に係る保有施設の評価性引当金	
	平成23年度 11 件 -30,946,000 円		
	平成24年度 9 件 -12,330,000 円		-78,459,000
経構リース譲渡施設	経営構造改革緊急加速リース支援事業 平成17年度 2 地区 221,482,800 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る保有施設	221,482,800
経構リース譲渡引当金	経営構造改革緊急加速リース支援事業 平成17年度 2 地区 -99,659,700 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る保有施設の評価性引当金	-99,659,700

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等		使用目的等	金額
貸付牛	公社牛貸付事業		公社牛貸付事業に係る保有乳用牛	
	平成22年度	259 頭	129,283,091 円	
	平成23年度	275 頭	135,727,955 円	
	平成24年度	263 頭	130,068,696 円	
	平成25年度	352 頭	180,065,195 円	575,144,937
	優良肉用牛貸付事業		優良肉用牛貸付事業(補助型)に係る保有肉用牛繁殖雌牛	
	平成25年度	396 頭	216,191,835 円	216,191,835
	優良繁殖雌牛貸付事業		優良繁殖雌牛貸付事業に係る保有繁殖雌牛	
	平成21年度	65 頭	30,696,417 円	
	平成22年度	262 頭	119,934,247 円	
	平成23年度	271 頭	138,902,077 円	289,532,741
	優良肉用牛貸付事業		優良肉用牛貸付事業に係る保有肉用牛繁殖雌牛	
	平成21年度	575 頭	300,346,885 円	300,346,885
	水田地帯等肉用牛貸付事業		水田地帯等肉用牛貸付事業に係る保有肉用牛繁殖雌牛	
	平成21年度	110 頭	33,027,893 円	
平成22年度	63 頭	18,446,419 円		
平成23年度	6 頭	1,765,740 円	53,240,052	
公社優良肉用牛貸付事業		公社優良肉用牛貸付事業に係る保有肉用牛繁殖雌牛		
平成22年度	131 頭	65,163,889 円		
平成23年度	104 頭	47,568,093 円		
平成24年度	206 頭	97,284,657 円		
平成25年度	16 頭	7,737,420 円	217,754,059	
育成牛	乳肉牛育成事業		乳肉牛育成事業に係る保有乳肉用牛	
	ホルスタイン	787 頭	305,246,197 円	
	和牛雌繁殖	28 頭	5,780,695 円	
	和牛雌肥育	37 頭	13,098,344 円	
	和牛去勢肥育	54 頭	12,578,632 円	336,703,868
未成工事支出金		11,246,195 円	草地更新支援工事の分割施工料	11,246,195
広域譲渡施設	広域連携等産地競争力強化支援事業		広域連携等産地競争力強化支援事業に係る保有施設	
	平成18年度	2 地区	81,913,233 円	81,913,233
広域譲渡施設引当金	広域連携等産地競争力強化支援事業		広域連携等産地競争力強化支援事業に係る保有施設の評価性引当金	
平成18年度	2 地区	-57,349,233 円		-57,349,233
貯蔵品	開発機械部品		農業用機械修理部品及び乳肉牛育成事業用飼料、精液、薬品	
	畜産飼料		2,107,253 円	
	畜産牛精液		1,970,907 円	
	衛生薬品		2,131,105 円	
		1,375,176 円		7,584,441
			<棚卸資産計>	66,309,114,771
職員貸付金			職員に対する厚生資金貸付金	73,385,124
			<職員貸付金計>	73,385,124
前払費用			借上公宅4月分家賃外	10,800,659
			<前払費用計>	10,800,659
未収収益			金融機関の期日未到来受取利息	10,320,567
			<未収収益計>	10,320,567
貸倒引当金			事業未収金に係る貸倒引当金	-6,538,561
			<貸倒引当金計>	-6,538,561
流動資産合計				72,407,285,243

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等			使用目的等	金額		
(固定資産)	基本財産	基本財産運用預金	北海道信連	本所	3 口座	253,990,000 円	運用益を管理運営費の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	253,990,000
		<基本財産計>						
特定資産	特定資産運用預金	北海道信連	本所	1 口座	190,000,000 円	運用益を農用地開発整備事業及び農村施設整備事業の財源として使用(大口定期預金)	190,000,000	
	開発基金運用預金	北海道信連	本所	3 口座	656,937,686 円	農業開発機械の更新等の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	656,937,686	
	機械整備基金運用預金	北海道信連	本所	3 口座	656,937,686 円	農業開発機械の更新等の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	656,937,686	
	体制強化基金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	500,000,000 円	公益目的保有財産であり、運用益を農地保有合理化事業の財源として使用(譲渡性預金)	500,000,000	
	農業法人資金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	100,000,000 円	公益目的保有財産であり、運用益を農業生産法人出資育成事業の財源として使用(譲渡性預金)	100,000,000	
	農業経営基金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	300,000,000 円	公益目的保有財産であり、運用益を公社営農場リース事業の財源として使用(大口定期預金)	300,000,000	
	農地売買円滑化積立運用預金	北海道信連	本所	1 口座	39,933,270 円	時価売渡価格差損補填の財源として使用(大口定期預金)	39,933,270	
	退職給付引当金運用預金	北海道信連	本所	9 口座	1,719,584,500 円	役員員に対する退職金の支払いに備えるために保有(譲渡性預金、大口定期預金)	1,719,584,500	
	寄託金(開発基金)運用預金	北海道信連	本所	2 口座	453,600,000 円	運用益を農用地開発整備事業及び農村施設整備事業の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	453,600,000	
	寄託金(農業経営基金)運用預金	北海道信連	本所	1 口座	100,000,000 円	運用益を公社営農場リース事業の財源として使用(譲渡性預金)	100,000,000	
	就農支援資金貸倒引当金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	30,000,000 円	就農支援資金貸付事業において貸倒に備えるために保有(決済用預金)	30,000,000	
	就農啓発基金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	56,341,867 円	新規就農優良農業経営者表彰事業及び研修生受入環境整備支援事業において事業実施を図るための財源として使用(決済用預金)	56,341,867	
	農場リース事業貸付金運用預金	北海道信連	本所	3 口座	293,796,070 円	公社営農場リース事業において導入する草地整備・施設改修及び諸経費の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	293,796,070	
	農業青年海外派遣等事業資金運用預金	北海道信連	本所	2 口座	22,060,588 円	農業青年海外派遣等事業において事業の円滑な運営確保を図る財源として使用(大口定期預金)	22,060,588	
	<特定資産運用預金計>							
<特定資産計>								
その他固定資産	建物構築物							
	整備工場	17 件	99,084,400 円	農用地開発事業用機械整備工場				
格納庫	10 件	23,738,453 円	農用地開発事業用機械格納庫					
車庫	7 件	3,698,416 円	公社事務所用車庫					
事務所	9 件	196,308,852 円	公社事務所					
住宅	27 件	31,871,700 円	公社職員公宅					
構築物	40 件	129,793,892 円	牧場用畜舎、バンガーサイロ及び詰所					
その他	97 件	128,228,009 円	牧場用堆肥舎、農用地開発事業用機械整備工場フェンス等					
(うち公益目的保有財産)								
車庫	3 件	4,191,555 円	公社事務所用車庫					
事務所	5 件	172,220,390 円	公社事務所					
住宅	20 件	26,903,708 円	公社職員公宅					
構築物	6 件	6,493,646 円	書庫等					
その他	31 件	27,849,006 円	設備機器改修等					
合計	65 件	237,658,305 円					612,723,722	
農業開発機械								
開発機械	1,064 台	302,272,524 円	農用地開発事業用機械					
畜産機械	27 台	6,287,706 円	十勝育成牧場用機械					
その他	1 台	1 円	除雪機					
<特定資産運用預金計>								
<特定資産計>								
機械器具								
工場器具	43 件	4,389,479 円	農用地開発事業用機械整備工場クレーン、溶接機、洗車機外					
測量器具	38 件	4,899,009 円	農用地開発事業用測量機械外					
その他	30 件	2,710,895 円	業務用無線機具外					
<特定資産運用預金計>								
<特定資産計>								
車輛運搬具								
連絡車	90 台	5,730,566 円	事業、法人管理業務で使用している車両					
運搬車	13 台	3,727,690 円	農用地開発事業で使用している車両(トラック)					
オートバイ	3 台	19,475 円	十勝育成牧場で使用している自動二輪車					
<特定資産運用預金計>								
<特定資産計>								
什器・備品								
事務用備品	21 件	1,087,800 円	事務所用書庫、机、椅子外					
応接会議備品	10 件	446,548 円	事務所用応接セット、会議室用テーブル、椅子外					
その他	20 件	5,176,121 円	出退表示器、顕微鏡外					
(うち公益目的保有財産 3.8%)		251,662 円						
<特定資産運用預金計>								
<特定資産計>								
繁殖素牛								
繁殖素牛	61 頭	6,195,243 円	十勝育成牧場が保有している繁殖肉用牛					
<特定資産運用預金計>								
<特定資産計>								

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
土地	整備工場用地		
	岩見沢市岡山町 5,000.00 m ²	17,935,714 円	農用地開発事業用機械整備工場用地
	旭川市東鷹栖 7,766.00 m ²	48,958,900 円	同上
	亀田郡七飯町 5,183.32 m ²	41,365,917 円	同上
	苫小牧市あけぼの町 6,935.70 m ²	81,160,770 円	同上
	葛西郡芽室町 12,000.19 m ²	165,498,800 円	同上
	釧路市大楽毛 12,999.00 m ²	54,595,800 円	同上
	北見市北光 19,105.00 m ²	15,898,066 円	同上
	事務所用地		
	上川郡美瑛町 495.87 m ²	7,200,000 円	公社事務所用地
	川上郡標茶町 1,544.16 m ²	9,628,723 円	同上
	稚内市未広 801.55 m ²	15,412,650 円	同上
	職員公宅用地		
	釧路市鳥取 650.61 m ²	16,097,500 円	公社職員公宅用地
	釧路市昭和町 159.20 m ²	5,394,700 円	同上
	標津郡中標津町 1,702.92 m ²	16,664,970 円	同上
	稚内市緑 344.63 m ²	3,160,673 円	同上
	その他用地		
	夕張郡由仁町 173,760.05 m ²	49,214,565 円	その他用地
	野付郡別海町 161,708.00 m ²	9,763,800 円	同上
	(うち公益目的保有財産)		
	事務所用地		
	稚内市未広 801.55 m ²	15,412,650 円	公社事務所用地
職員公宅用地			
釧路市鳥取 650.61 m ²	16,097,500 円	公社職員公宅用地	
釧路市昭和町 159.20 m ²	5,394,700 円	同上	
標津郡中標津町 1,702.92 m ²	16,664,970 円	同上	
稚内市緑 344.63 m ²	3,160,673 円	同上	
合計		56,730,493 円	
電話加入権		3,896,484 円	管理運営の用に使用
			3,896,484
借地権	1 件	14,525,711 円	十勝育成牧場の草地造成費用
			14,525,711
ソフトウェア	4 件	1,552,723 円	事業、管理運営の用に使用
			1,552,723
長期前払費用	担い手支援事業(農用地等貸付事業) 平成21年度	12,200,000 円	合理化事業に係る前払費用
	草地改良費	34,955,002 円	十勝育成牧場に係る草地整備費用を管理
			47,155,002
長期未収金			補修支出の返還請求債権 公社牛48頭分 11,167,284
貸倒引当金			長期未収金に係る貸倒引当金
			-109,089,190
長期未収収益 未収管理料	農場リース乳用牛貸付事業 平成22年度 7,386,554 円 平成23年度 8,679,192 円 平成24年度 4,842,338 円 平成25年度 2,651,187 円		農場リース乳用牛貸付事業に係る未収管理料
			23,559,271
貸付牛未収利息	水田地帯等肉用牛貸付事業 平成21年度 3,198,910 円 平成22年度 1,422,984 円 平成23年度 102,951 円		水田地帯等肉用牛貸付事業に係る未収管理料
			4,724,845
	優良肉用牛貸付事業 平成25年度 1,321,866 円		優良肉用牛貸付事業(補助型)に係る未収利息
			1,321,866
	優良繁殖雌牛貸付事業 平成21年度 627,954 円 平成22年度 2,192,637 円 平成23年度 1,057,549 円		優良繁殖雌牛貸付事業に係る未収利息
			3,878,140
	優良肉用牛貸付事業 平成21年度 19,735,154 円		優良肉用牛貸付事業に係る未収利息
			19,735,154
	水田地帯等肉用牛貸付事業 平成21年度 2,696,604 円 平成22年度 1,121,747 円 平成23年度 66,345 円		水田地帯等肉用牛貸付事業に係る未収利息
			3,884,696
公社優良肉用牛貸付事業 平成22年度 1,575,490 円 平成23年度 493,201 円 平成24年度 168,042 円 平成25年度 10,248 円		公社優良肉用牛貸付事業に係る未収利息	
		2,246,981	
			<長期未収収益> 59,350,953
就農支援資金貸付金			就農支援資金貸付事業に係る貸付金
			4,053,326,000
就農支援資金貸倒引当金			就農支援資金貸付事業に係る貸倒に備えた引当
			-30,000,000
出資金(外部出資)	6 件	12,347,604 円	管理運営に係る出資金
			12,347,604
差入保証金			借上公宅に係る敷金
			8,892,800
農地等現物出資			農業生産法人出資育成事業に係る保有
			312,535,000
法人金銭出資			農業生産法人出資育成事業に係る保有
			4,400,000
			<その他固定資産計> 6,020,767,888
固定資産合計			10,737,011,869
資産合計			83,144,297,112

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額		
(流動負債)	1年内返済予定 長期借入金	長期育成事業 全国農地保有合理化協会 北海道信連 本所 2,203,998,356 円	合理化事業に係る1年内返済予定長期借入金	3,148,569,080	
		担い手支援5年事業(売買円滑化事業) 全国農地保有合理化協会 担い手支援5年事業 3,379,576,110 円	同上		
		担い手支援5年事業(農用地等貸付事業) 全国農地保有合理化協会 農業生産法人出資育成事業 北海道 14,744,000 円	同上		
		全国農地保有合理化協会 11,415,000 円	同上		
		北海道信連 本所 1,005,000 円	同上		
		経営構造改革緊急加速リース支援事業 全国農地保有合理化協会 11,073,300 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る1年内返済予定長期借入金		
		広域連携等産地競争力強化支援事業 北海道信連 本所 8,188,000 円	広域連携等産地競争力強化支援事業に係る1年内返済予定長期借入金		
		優良肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 177,425,239 円	優良肉用牛貸付事業に係る1年内返済予定長期借入金		
		水田地帯等肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 20,947,827 円	水田地帯等肉用牛貸付事業に係る1年内返済予定長期借入金		
		就農支援資金貸付事業 390,093,268 円	就農支援資金貸付事業に伴う1年内返済予定長期借入金		
			<1年内返済予定長期借入金計>		7,525,342,824
	未払金		事業及び管理運営に係る未払金	741,791,006	
			<未払金計>	741,791,006	
	諸預り金		住民税、社会保険料等	7,043,406	
			<諸預り金計>	7,043,406	
	事業預り金		担い手支援事業に係る預り金	218,500	
			青年就農給付金事業に係る預り金	1,370,000	
			<事業預り金計>	1,588,500	
	前受収益		共済保証額	1,586,708	
			機械センター地下タンク賃貸料	122,500	
			<前受収益計>	1,709,208	
1年内家畜譲渡予納金	優良肉用牛貸付事業 平成21年度 83,316,066 円	優良肉用牛貸付事業に係る譲渡予納金	83,316,066		
	水田地帯等肉用牛貸付事業 平成21年度 11,964,716 円	水田地帯等肉用牛貸付事業に係る譲渡予納金	11,964,716		
	優良繁殖雌牛貸付事業 平成21年度 6,547,627 円	優良繁殖雌牛貸付事業に係るもの	6,547,627		
		<1年内家畜譲渡予納金計>	101,828,409		
工事補償引当金		農用地開発事業の工事補修に備えた引当金	50,889,000		
		農村施設整備事業の工事補修に備えた引当金	5,523,000		
		<工事補償引当金計>	56,412,000		
流動負債合計			8,435,715,353		
(固定負債)	事業借入金	長期育成事業 全国農地保有合理化協会 北海道信連 本所 5,275,723,061 円	合理化事業に係る長期借入金	7,536,747,230	
	合理化事業借入金	担い手支援5年事業(売買円滑化事業) 全国農地保有合理化協会 1,235,059,000 円	同上		
		担い手支援5年事業 全国農地保有合理化協会 16,989,913,950 円	同上		
	担い手支援10年事業 全国農地保有合理化協会 26,238,396,360 円	同上			
	就農支援資金(農用地等貸付事業) 全国農地保有合理化協会 9,760,000 円	同上			
	法人出資事業借入金	農業生産法人出資育成事業 北海道 175,221,000 円	農業生産法人出資育成事業に係る長期借入金		289,771,000
	経営リース事業借入金	全国農地保有合理化協会 107,515,000 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る長期借入金		
		北海道信連 本所 7,035,000 円			
	農村施設事業借入金	広域連携等産地競争力強化支援事業 北海道信連 本所 16,376,000 円	広域連携等産地競争力強化支援事業に係る長期借入金		16,376,000
	畜産振興事業借入金	優良肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 199,000,000 円	優良肉用牛貸付事業に係る長期借入金		199,000,000
	就農支援資金 貸付事業借入金	水田地帯等肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 20,141,568 円	水田地帯等肉用牛貸付事業に係る長期借入金		20,141,568
		就農支援資金貸付事業 北海道 3,996,014,834 円	就農支援資金貸付事業に係る長期借入金		
			<事業借入金計>	56,641,929,742	
	リース債務		農用地開発事業において使用しているリース資産の元本分の残高	6,117,692	
			<リース債務計>	6,117,692	
	家畜仮受補助金	優良肉用牛貸付事業 平成25年度 16,823,827 円	優良肉用牛貸付事業(補助型)に係るもの	16,823,827	
		優良繁殖雌牛貸付事業 平成21年度 9,807,578 円	優良繁殖雌牛貸付事業に係るもの		
		平成22年度 38,624,281 円	優良肉用牛貸付事業に係るもの	92,766,782	
		平成23年度 44,334,923 円			
		優良肉用牛貸付事業 平成21年度 39,780,986 円	優良肉用牛貸付事業に係るもの	39,780,986	
		公社優良肉用牛貸付事業 平成22年度 1,072,200 円	公社優良肉用牛貸付事業に係るもの	2,212,457	
	平成23年度 569,517 円				
	平成24年度 569,690 円				
	平成25年度 1,050 円				
		<家畜仮受補助金計>	151,584,052		

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額		
家畜譲渡予納金	公社牛貸付事業	平成22年度	77,569,644 円	公社牛貸付事業に係るもの	159,389,331
		平成23年度	54,291,030 円		
		平成24年度	26,013,657 円		
		平成25年度	1,515,000 円		
		農場リース乳用牛貸付事業			
	平成22年度	8,727,534 円			
	平成23年度	20,671,254 円			
	平成24年度	5,324,613 円			
			34,723,401		
			<家畜譲渡予納金計>	194,112,732	
担い手対策前受金	長期育成事業	2,094,117,400 円	合理化事業に係るもの	4,319,327,830	
	担い手支援5年事業	457,540,790 円			
	担い手支援10年事業	1,767,669,640 円			
		<担い手対策前受金計>	4,319,327,830		
円滑化担い手対策前受金	担い手支援5年事業(売買円滑化事業)	39,933,270 円	合理化事業に係るもの	39,933,270	
		<円滑化担い手対策前受金計>	39,933,270		
役員退職慰勞引当金			役員に対する退職慰勞金の支払いに備えたもの	13,925,500	
		<役員退職慰勞引当金計>	13,925,500		
退職給付引当金			職員に対する退職金の支払いに備えたもの	1,705,659,000	
		<退職給付引当金計>	1,705,659,000		
寄託金	開発基金	453,600,000 円	寄託された資金の返還に備えたもの	553,600,000	
	農業経営基金	100,000,000 円	同上		
		<寄託金計>	553,600,000		
固定負債合計				63,626,189,818	
負債合計				72,061,905,171	
正味財産				11,082,391,941	

監査報告書

平成26年5月28日

公益財団法人 北海道農業公社
理事長 富樫 秀文 殿

公益財団法人 北海道農業公社

代表監事 佐藤 彰 ⑩

監事 安東 正史 ⑩

私たち監事は、当公社の平成25年4月1日から平成26年3月31日までの平成25年度の理事の職務の執行について監査を行いましたので、以下のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事等からその職務の執行について報告を受け、重要な決裁書類等を閲覧し、当公社の業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計監査人から、当該年度の監査を行うに当たり特に考慮した監査上の危険、監査計画及び実施した監査手続等の報告を受け、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正に監査を行っていることを確かめました。

2 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、当公社の状況を正しく示していると認めます。
- ② 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。

(2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は、相当であると認めます。

以上