

平成 23 年度

事業報告書

自 平成 23 年 4 月 1 日
至 平成 24 年 3 月 31 日

公益財団法人 北海道農業公社

目 次

理事会に対する提出書	1
監事の意見書	2
事業報告書	3
法人の概況	
1 設立年月日	3
2 寄附行為に定める目的（寄附行為 第3条）	3
3 寄附行為に定める事業内容（寄附行為 第4条）	3
4 所管官庁に関する事項	4
5 会員の状況	4
6 主たる事務所・従たる事務所の状況	4
7 役員等に関する事項	5
（1）役員	5
（2）評議員	6
8 職員に関する事項	7
9 許認可等に関する事項	7
事業の概況	
1 主なる処理事項	8
2 一般概況	10
3 事業別の概況	11
（1）農業担い手育成確保事業	11
（2）農地流動化事業	13
（3）農村施設整備事業	14
（4）農用地開発整備事業	15
（5）畜産振興事業	16
（6）企画・管理部門	18

4	役員会等に関する事項	20
(1)	理事会	20
(2)	評議員会	22
(3)	監事会	23
財務諸表等		
1	貸借対照表	24
2	正味財産増減計算書	31
3	財産目録	38
4	キャッシュ・フロー計算書	40
5	財務諸表に対する注記	41
6	収支計算書	47
7	収支計算書に対する注記	61

理事会に対する提出書

平成 23 年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書を別紙のとおり提出します。

平成 24 年 6 月 6 日

公益財団法人 北海道農業公社
理事長 富 樫 秀 文 (印)

監 事 の 意 見 書

理事長から提出されました平成 23 年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の各項目について監査の結果、その内容が適正であることを認めます。

平成 24 年 5 月 29 日

代表監事 佐 藤 彰 ⑩

監 事 安 東 正 史 ⑩

I 法 人 の 概 況
II 事 業 の 概 況

事業報告書

法人の概況

1 設立年月日 昭和45年6月1日

2 寄附行為に定める目的（寄附行為 第3条）

公社は、北海道における農業の振興と農業経営の発展向上に資するため、農業経営規模の拡大、農業の担い手の確保と育成、農業の生産性の向上、農村の整備開発等に係る諸事業を、総合的に一貫して実施し、もって北海道農業の近代化の推進と健全な発展に寄与することを目的とする。

3 寄附行為に定める事業内容（寄附行為 第4条）

公社は、前条の目的を達成するために次の事業を行う。

- (1) 農用地、未墾地及び農業用施設用地並びに、農業用施設等の買入れ、借受け、交換、売渡し、貸付け
- (2) 農用地等の売渡信託の引受け及び当該信託の委託者に対する資金の貸付け
- (3) 農業生産法人に対する現物出資及び当該農業生産法人の構成員への計画的な持分の分割譲渡
- (4) 新たに農業経営を営もうとする者に対する農業の技術又は経営方法を実地に習得するための研修
- (5) 新たに農業経営を営もうとする者に対する農用地、農業用施設及び農業用機械の整備、貸付け、譲渡並びに乳肉用牛の貸付け、譲渡
- (6) 農業の就業構造の改善及び農村の整備開発に必要な資金の受入れ、供給並びに用地の取得、譲渡
- (7) 就農支援資金の貸付け
- (8) 新たに就農しようとする者に対する就農促進に関する情報の提供及び就農相談活動
- (9) 新たに就農しようとする者に対する研修教育体制の整備
- (10) 農業の担い手の資質の向上及び仲間づくりの促進に関する支援活動
- (11) 農業の担い手の確保及び育成のために自主的な活動を実践する地域への支援活動
- (12) 農業用施設、環境施設及びこれに関連する施設等の取得、造成、整備、貸付け及び譲渡
- (13) 農用地の開発、造成、改良及び整備

- (14) 農業用機械の導入、管理、貸付け及び譲渡
 - (15) 乳肉牛の導入、生産育成、貸付け及び譲渡
 - (16) 公共的牧場の経営
 - (17) 農業機械研修
 - (18) 農業に関する調査研究及び技術指導並びに広報活動
 - (19) 前各号に掲げるもののほか、公社の目的を達成するために必要な事業
- 2 前項各号に掲げる事業については、国、道、市町村、土地改良区、農業協同組合、農業者及びその他からの委託を受け、又は請負により行うことができるものとする。

4 所管官庁に関する事項

北海道総務部行政改革局法人団体課

5 会員の状況（担い手育成会員）

種 類	平成 24 年 3 月 31 日	前期末増減
正 会 員	183 会員	-
賛 助 会 員	29 会員	-1
合 計	212 会員	-1

* 寄附行為第 32 条第 1 項による

6 主たる事務所・従たる事務所の状況

本 所	札幌市中央区北 5 条西 6 丁目 1 番地 23
道央支所	岩見沢市 5 条西 5 丁目 2 番地 1
道南支所	函館市宮前町 33 番 13 号
日胆支所	苫小牧市若草町 5 丁目 5 番 3 号
十勝支所	帯広市西 3 条南 7 丁目 14 番地
釧路支所	釧路市黒金町 12 丁目 10 番地
根室支所	標津郡中標津町東 6 条南 1 丁目 2 番地
北見支所	北見市とん田東町 617 番地
上川支所	旭川市宮下通 14 丁目右 1 号
道北支所	稚内市末広 4 丁目 2 番 31 号
十勝育成牧場	広尾郡大樹町字尾田 708 番地

7 役員等に関する事項

(1) 役員

平成24年3月31日現在

役職名	氏名	所属・職名
理事長	とがし ひでふみ 富樫 秀文	学 識 経 験 者
副理事長	いしくろ よしお 石黒 義雄	北 宗 谷 農 業 協 同 組 合 会 長 理 事
常務理事	おおの としひこ 大野 稔彦	学 識 経 験 者
専門理事	のぼり こうじ 登 幸二	学 識 経 験 者
理 事	いじろ かつしろう 居城 勝四郎	清 里 町 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
理 事	すがわら きいち 菅原 輝一	北 海 道 信 用 農 業 協 同 組 合 連 合 会 経 営 管 理 委 員 会 会 長
理 事	たかやなぎ ゆたか 高柳 裕	学 識 経 験 者
理 事	の と よしあき 能登 芳昭	富 良 野 市 長
理 事	のむら ともお 野邑 智雄	中 頓 別 町 長
理 事	はせがわ ゆきお 長谷川 幸男	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 副 会 長
理 事	みつえだ のりひろ 三枝 法廣	峰 延 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
代表監事	さとう あきら 佐藤 彰	北 石 狩 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
監 事	あんどう せいし 安東 正史	学 識 経 験 者

(2) 評 議 員

平成24年3月31日現在

役 職 名	氏 名	所 属 ・ 職 名
評 議 員	ありつか としのぶ 有塚 利宣	十 勝 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	いしだ よしみつ 石田 吉光	後 志 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	おかむら まさとし 岡村 雅敏	北 海 道 農 業 会 議 会 会 長
評 議 員	かたの たいじ 片野 泰嗣	北 海 道 指 導 農 業 士 協 会 会 長
評 議 員	こすな けんいち 小砂 憲一	北 海 道 経 済 連 合 会 常 任 理 事
評 議 員	さとう ひろゆき 佐藤 博幸	留 萌 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	しもこうじ ひでお 下小路 英男	地 方 独 立 行 政 法 人 北 海 道 立 総 合 研 究 機 構 理 事
評 議 員	たにやま ひろゆき 谷山 弘行	酪 農 学 園 大 学 学 長
評 議 員	とびた としあき 飛田 稔章	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 会 長
評 議 員	にかみ ともこ 二上 朋子	社 団 法 人 北 海 道 消 費 者 協 会 理 事
評 議 員	ふしみ えつお 伏見 悦夫	北 海 道 公 社 営 畜 産 事 業 推 進 協 議 会 会 長

8 職員に関する事項

(単位：人)

区 分		平成 23 年 4 月 1 日	平成 24 年 3 月 31 日	増 減	
本 所	職 員	男	53	50	-3
		女	9	8	-1
		計	62	58	-4
	嘱 託	男	14	13	-1
		女	2	2	0
		計	16	15	-1
	計	男	67	63	-4
		女	11	10	-1
		計	78	73	-5
支 所	職 員	男	128	124	-4
		女	16	14	-2
		計	144	138	-6
	嘱 託	男	0	0	0
		女	0	0	0
		計	0	0	0
	計	男	128	124	-4
		女	16	14	-2
		計	144	138	-6
合 計	職 員	男	181	174	-7
		女	25	22	-3
		計	206	196	-10
	嘱 託	男	14	13	-1
		女	2	2	0
		計	16	15	-1
	計	男	195	187	-8
		女	27	24	-3
		計	222	211	-11

9 許認可等に関する事項

- (1) 平成 23 年 4 月 4 日付け 法人第 39 号指令 北海道知事
平成 23 年度事業計画及び収支予算の承認について
- (2) 平成 23 年 5 月 30 日付け 法人第 456 号指令 北海道知事
平成 22 年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、
キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の承認について
- (3) 平成 24 年 3 月 21 日付け 法人第 1755 号指令 北海道知事
公益財団法人として認定

事業の概況

1 主なる処理事項

月	日	処 理 事 項
4 月	1 日	定期人事異動辞令交付
	18~22 日	平成22年度 下期本所内部審査
	25 日	平成23年度第 第1回支所長会議
	25 日	監査法人による外部監査 5月6日まで
	25 日	第1回 統括労働安全衛生委員会
	28 日	平成23年度 第1回最初の評議員選考委員会
	28 日	平成23年度 第1回入札監視委員会
5 月	10 日	平成23年度 第1回監事会
	10 日	平成22年度 本所決算定期監査
	23 日	第2回 統括労働安全衛生委員会
	24 日	平成22年度 本所決算定期監査監査講評
	25 日	平成23年度 第1回理事会
	25 日	第15期 第4回役員選考委員会
	27 日	平成22年度 下期支所内部審査 6月29日まで
6 月	1 日	公社創立記念日(永年勤続・優良運転者表彰)
	1 日	第1回 安全衛生パトロール 7月21日まで
	16 日	第15期 第5回役員選考委員会
7 月	1 日	平成23年度 第2回理事会
	1 日	平成23年度 第2回監事会
	5 日	平成23年度 第1回労働安全衛生大会
	12 日	業務及び財産の状況に関する検査
	21~22 日	平成23年度 地方自治法による監査
8 月	22 日	第3回 統括労働安全衛生委員会
	25 日	コンプライアンス委員会
	26 日	平成23年度 第2回支所長会議
	29 日	第2回 安全衛生パトロール 9月30日まで
9 月	1 日	平成23年度 第2回最初の評議員選考委員会
	9 日	平成23年度 第1回公社遊休資産活用検討委員会
	13 日	平成23年度 第3回理事会
	13 日	平成23年度 第3回監事会
	20~26 日	平成23年度 上期本所内部審査
	28 日	平成23年度 第2回労働安全衛生大会

月	日	処 理 事 項
10 月	4~28 日	平成23年度 上期支所内部審査
	5 日	平成23年度 第2回公社遊休資産活用検討委員会
	24 日	平成23年度 支所定期監査 11月18日まで
	27 日	平成23年度 第2回入札監視委員会
	28 月	コンプライアンス担当者会議
11 月	8 日	平成23年度 第3回公社遊休資産活用検討委員会
	14 日	平成23年度 第1回評議員会
	22 日	平成23年度 第3回支所長会議
	24 日	平成23年度 本所定期監査
	24 日	平成23年度 第4回監事会
	29 日	平成23年度 第3回労働安全衛生大会
12 月	1 日	平成23年度 本所定期監査監査講評
	8 日	平成23年度 第4回理事会
	9 日	第4回 統括労働安全衛生委員会
	14~16 日	監査法人による外部監査
1 月	17 日	安全衛生監査及び機械センターパトロール 2月13日まで
	19 日	平成23年度 第5回理事会
	19 日	平成23年度 第5回監事会
2 月	13 日	平成23年度 本所安全衛生監査
3 月	1 日	第5回 統括労働安全衛生委員会
	15 日	平成23年度 第6回理事会
	15 日	平成23年度 第6回監事会
	15 日	平成23年度 第1回役員報酬審議会
	30 日	平成23年度 退職辞令交付

2 一般概況

当社は、設立以来、農地流動化事業をはじめ農業生産基盤の開発整備や施設の整備、乳・肉用牛の貸付け等の各種事業に取り組むとともに、平成 21 年度からは新たに農業の担い手の育成・確保対策に取り組むなど、北海道農業の振興と農家経営の安定に寄与してまいりました。しかしながら、近年は畜産公共事業予算が縮減したことや農業・農村構造が大きく変化する中で、厳しい運営を余儀なくされています。

このような情勢の中、平成 23 年度は、「第 4 次中期運営指針」がスタートする年となりました。公社事業については、公社の置かれている深刻な状況等も十分勘案しながら、本運営指針の示す取組方向を基本に本道農業・農村の活性化を図るため、積極的かつ効率的に事業を展開することを目指して、関係機関・団体等と連携を図るとともに協力を得ながら、担い手・農地などの構造対策をはじめ自給飼料生産基盤等の整備や酪農・畜産経営の体質強化など、各般の事業に積極的に取り組んでまいりました。

また、業務運営にあたっては、組織体制の再編や事務・事業経費の節減、更には公社独自の開発事業の拡充等による収益の確保など収支改善に向けた全社的な取組みを一層強めてまいりました。

なお、公社は平成 24 年 4 月から「公益財団法人」としての移行認定を受け、名称を新たに「公益財団法人 北海道農業公社」としてスタートいたしました。

今後とも、設立の理念を引き継ぎ、受益農家や地域のニーズに応えるため、これまでに蓄積されたノウハウや新たに開発した技術・機械等を生かしながら、各種事業を効率的かつ計画的に推進し、本道農業・農村の発展に寄与してまいります。

3 事業別の概況

事業実績

(単位：千円、%)

事業名	本年度計画	実績	計画対比
	金額	金額	
農業担い手育成確保事業	415,000	413,486	99.6
農地流動化事業	16,624,000	17,139,204	103.1
農村施設整備事業	5,435,000	4,456,310	82.0
農用地開発整備事業	3,430,000	3,752,387	109.4
畜産振興事業	1,302,000	1,246,013	95.7
合計	27,206,000	27,007,400	99.3

(1) 農業担い手育成確保事業

本道農業は、後継者不足や農業就業者の高齢化が進む中、農業後継者や新規参入者などの担い手の育成や農地の確保・集積など、農業・農村が抱える構造的な課題に的確に対応していくことが極めて重要となっています。このような情勢のもと、「担い手」と「農地」に関する業務を一体的・総合的に実施する方針に沿って、北海道農業会議などとの業務連携を進めるとともに、担い手育成・確保事業の円滑な推進を図るため、市町村段階に設置されている地域担い手育成センター等との連携をより一層強化した取組を進めました。

就農促進支援活動

就農希望者に対する情報提供や啓発活動に努めるとともに、地域担い手育成センター等と密接に連携しながら、就農相談から体験・実習、就農前後の指導など一貫した支援活動を行いました。

H23年度実績：相談者数 875 人（前年 918 人）、前年比 95.3%

就農支援資金の貸付け及び管理

新規参入者や農家後継者の円滑な就農促進に向けて、本制度の周知を図り、就農計画に対応した資金対応と適正な資金管理に努めました。

H23年度実績：貸付実行額 1億9,200万円(206者212件)

研修教育体制の整備促進

就農希望者と地域との結びつきを進めるとともに、農家や地域関係者の協力を得ながら実施する研修及び実習について、受け入れから就農に至る担い手育成の体制強化の支援を行いました。

H23年度実績：紹介依頼としての就農・体験希望者 79 名

就農啓発活動

優れた新規参入者や後継者を表彰するとともに、研修受入環境の整備への支援、担い手の育成・指導や本道の農業・農村に関する理解の醸成などの活動を行っている団体を支援しました。

H23 年度実績：表彰事業 7 名（経営者 3 名、農大卒業生 4 名）

担い手育成団体助成事業 2 団体

研修生受入環境整備助成事業 4 団体

農業青年海外派遣等事業

意欲ある青年の海外での研修を支援するほか、(独)国際協力機構が実施する途上国政府機関等の農業技術者の研修受入事業に協力しました。

H23 年度派遣実績：ニュージーランド 7 名 デンマーク 1 名

「北海道担い手育成総合支援協議会」活動の促進

北海道担い手育成総合支援協議会の事業推進のため、北海道、JA 北海道中央会、北海道農業会議など関係機関・団体との連携を図りながら、道費補助事業を中心に、担い手の育成に係る業務運営を行いました。

農業担い手育成確保事業

(単位：千円、%、回)

区 分	本年度計画	実 績	計 画 対 比
	金 額	金 額	
就農促進支援活動	101,000	107,397	106.3
うち農業青年海外派遣等事業	18,000	13,389	74.4
就農支援資金貸付管理	283,000	265,978	94.0
うち就農支援資金貸付管理業務	24,000	11,946	49.8
うち就農支援資金償還免除事業	259,000	254,032	98.1
研修教育体制整備事業	25,000	28,230	112.9
就農啓発活動	6,000	11,881	198.0
合 計	415,000	413,486	99.6

(参考)

区 分	本年度計画	実 績	計 画 対 比
就農相談会・農業体験セミナー	32回	32回	100.0
(新規就農・体験実習相談者数)	前年度918人	本年度累計875人	95.3
就農支援資金	融資枠	380,000	-
	貸付実行額	290,000	192,610
	償還免除額	254,000	251,032
	貸付金残高	4,869,000 (H23.3末)	4,652,865 (H24.3末)

(2) 農地流動化事業

農地売買等事業

買入業務については、本年度計画 5,700ha、95 億円に対し、5,323ha、86 億 4,100 万円（計画対比 91.0%）の実績となりました。

また、売渡業務については、本年度計画 4,440ha、66 億 9,400 万円に対し、期限到来案件に加え早期買取希望案件を含めた 4,946ha、79 億 6,000 万円（計画対比 118.9%）の実績となりました。

農業生産法人出資育成事業

農業生産法人出資育成事業については、本年度計画 20ha、3,000 万円を見込んでおり、事業地区の掘り起こしに鋭意推進しましたが、事業実施には至りませんでした。

公社営農場リース事業

公社営農場リース事業については、本年度計画 8 地区、4 億円に対し、11 地区、5 億 3,700 万円（計画対比 134.3%）の実績となりました。

農地流動化事業

（単位：ha、地区、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
農地売買等事業		面積	金額	面積	金額	面積	金額
買入	担い手支援	5,700	9,500,000	5,323	8,641,851	93.4	91.0
	小 計	5,700	9,500,000	5,323	8,641,851	93.4	91.0
売渡	担い手育成	2,590	3,189,000	2,531	3,112,192	97.7	97.6
	長期育成	1,190	3,083,000	1,428	3,741,934	120.0	121.4
	緊急加速	-	-	23	108,598	-	-
	担い手支援	660	422,000	964	997,578	146.1	236.4
	小 計	4,440	6,694,000	4,946	7,960,302	111.4	118.9
	賃貸借	10	-	0	-	0	-
計		10,150	16,194,000	10,269	16,602,153	101.2	102.5
農業生産法人出資育成事業		面積	金額	面積	金額	面積	金額
農用地等の買入・現物出資		20	30,000	0	0	0	0
公社営農場リース事業		地区	金額	地区	金額	地区	金額
酪農型		8	400,000	11	537,051	137.5	134.3
合 計		-	16,624,000	-	17,139,204	-	103.1

(3) 農村施設整備事業

農村施設整備事業については、本年度計画 40 地区、54 億 3,500 万円に対し、酪農を取り巻く情勢の悪化による投資意欲の減退や、農業用施設の入札執行残等により、40 地区、44 億 5,600 万円（計画対比 82.0%）の実績となりました。

農 村 施 設 整 備 事 業

（単位：地区、千円、％）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
		地区	金 額	地区	金 額	地区	金 額
畜産担い手育成 総合整備事業	継続	35	5,217,000	35	4,237,708	100.0	81.2
	新規	2	126,000	2	126,531	100.0	100.4
	計	37	5,343,000	37	4,364,239	100.0	81.7
畜産環境整備事業	継続	3	92,000	3	92,071	100.0	100.1
	新規	-	-	-	-	-	-
	計	3	92,000	3	92,071	100.0	100.1
合 計	継続	38	5,309,000	38	4,329,779	100.0	81.6
	新規	2	126,000	2	126,531	100.0	100.4
	計	40	5,435,000	40	4,456,310	100.0	82.0

(4) 農用地開発整備事業

農用地開発整備事業については、本年度計画 10,496ha、34 億 3,000 万円に対し、受託事業を重点に推進した結果、12,976ha、37 億 5,200 万円（計画対比 109.4%）の実績となりました。

また、直営機械稼働については、本年度計画 68,000 時間に対し、5 月から 6 月の天候不順及び 9 月の集中豪雨等により、機械稼働が伸び悩み 63,044 時間（計画対比 92.7%）の実績となりました。

農用地開発整備事業

（単位：ha、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
		面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
直 営 事 業	畜産担い手育成 総合整備事業	4,150.0	2,173,000	3,843.0	2,031,302	96.6	93.5
	畜産環境整備事業	76.0	46,000	89.0	52,594	117.1	114.3
	調 査	-	127,000	-	113,500	-	89.4
	小 計	4,226.0	2,346,000	3,932.0	2,197,396	93.0	93.7
受 託 事 業	草地・耕地等整備	530.0	181,000	812.0	312,700	153.2	172.8
	土層・非補助	3,540.0	438,000	6,280.0	744,131	177.4	169.9
	草地更新支援工事 (公社 New リフレッシュ)等	770.0	107,000	653.0	95,295	84.8	89.1
	交付金事業 (草地生産性向上対策事業)	1,430.0	328,000	1,299.0	350,260	90.8	106.8
	調 査	-	30,000	-	52,605	-	175.4
	小 計	6,270.0	1,084,000	9,044.0	1,554,991	144.2	143.4
合 計		10,496.0	3,430,000	12,976.0	3,752,387	123.6	109.4

(5) 畜産振興事業

乳肉用牛貸付事業

乳肉用牛貸付事業については、本年度計画 1,413 頭、6 億 6,700 万円に対し、1,194 頭、5 億 8,300 万円（計画対比 87.3%）の実績となりました。

なお、乳用牛は、府県の乳牛資源の回復遅れもあり、増産体制を背景に強い引合いのもと堅調に推移しました。

また、肉用牛は、一昨年 4 月に発生した口蹄疫に続き、昨年 3 月の東日本大震災や原発事故の影響もあり、枝肉価格の回復が遅れており子牛価格も低迷しています。素牛を供給する道内の繁殖農家も厳しい経営環境が続いており、このため、肉用牛導入意欲は、極めて弱い状況となりました。

乳肉用牛育成事業

乳肉用牛育成事業（十勝育成牧場）については、本年度計画 1,560 頭、6 億 3,400 万円に対し、1,634 頭、6 億 6,200 万円（計画対比 104.5%）の実績となりました。

なお、乳用牛は、生乳生産量の回復に向けた需要と猛暑による損耗の補充などもあり堅調に推移しました。

また、肉用牛は、枝肉価格の低迷から販売価格が計画を下回る実績となりましたが、事故等を減らし出荷頭数で補填する状況となりました。

受精卵移植技術の活用

受精卵については、250 個（乳用牛 27 卵、肉用牛 223 卵）の移植を行いました。

畜 産 振 興 事 業

(単位:頭、千円、%)

区 分			本年度計画		実 績		計 画 対 比	
			頭 数	金 額	頭 数	金 額	頭 数	金 額
乳 肉 用 牛 貸 付 事 業	乳用牛	一 般	400	180,000	314	152,989	78.5	85.0
		農 場 リ - ス	400	180,000	484	237,132	121.0	131.7
		小 計	800	360,000	798	390,121	99.8	108.4
	肉用牛	公 社 優 良	200	100,000	112	50,693	56.0	50.7
		優良繁殖雌牛	400	200,000	278	138,947	69.5	69.5
		水田肉牛対策	13	7,800	6	3,491	46.2	44.8
		小 計	613	307,800	396	193,131	64.6	62.7
計			1,413	667,800	1,194	583,252	84.5	87.3
乳 肉 用 牛 育 成 事 業	乳用牛	購 入	760	213,000	776	223,213	102.1	104.8
		販 売	730	382,000	767	399,699	105.1	104.6
		小 計	1,490	595,000	1,543	622,912	103.6	104.7
	肉用牛	購 入	15	2,400	21	3,440	140.0	143.3
		販 売	55	36,800	70	36,409	127.3	98.9
		小 計	70	39,200	91	39,849	130.0	101.7
	計			1,560	634,200	1,634	662,761	104.7
合 計			2,973	1,302,000	2,828	1,246,013	95.1	95.7

(6) 企画・管理部門

業務改善の促進

新しい公益法人制度への対応

新公益法人制度に基づく移行については、「公益財団法人」として、関係機関などの指導・助言を得て、平成 23 年 9 月に移行認定申請書を提出し平成 24 年 3 月 21 日付で北海道知事から公益財団法人として認定を受けました。

これを機会に、「公益財団法人北海道農業公社」と名称を改め、平成 24 年 4 月より新たな公益法人格としてスタートしました。

入札制度の改革

平成 23 年度の入札は、建設工事発注件数 39 件のうち 24 件 (61.5%) を制限付一般競争入札・工事希望型競争入札などの多様な入札方式により執行しました。

また、低入札価格調査制度事務処理要領に基づく低入札価格調査内容等及び予定価格の事後公表に関する検討を行い、入札制度の改善に取り組みました。

「安全」の徹底

公社が実施する事業における労働災害の防止及び交通事故・違反防止について、統括労働安全委員会を中心として、箇所ごとに実施した安全パトロールや安全大会など全社的な取組みを強めることにより、安全に関する意識の高揚に努めました。

職員意識の高揚

公社を取り巻く環境の変化に注視しながら、職員と農家や地域の関係機関・団体との意見など、幅広いコミュニケーションの活発化に努めるとともに、土層改良事業等のパンフレットを農家や関係団体に配布するなど、受益農家の要望に応えられるよう、事業の推進に努めました。

体質強化の促進

組織運営の取組

平成 23 年度は「第 4 次中期運営指針」が初年度目を迎え、本道農業の持続的な発展に貢献していくことを基本に、地域農業の抱える課題について地元関係機関と認識を共有しながら、地域の特性を踏まえた効果的な事業執行に努めました。

新たな事業展開の取組

本道における酪農・畜産の安定的な発展を図るためには、良質な自給飼料の増産・確保が喫緊の課題となっていることから、公社機能の効果的な活用を基本に関係機関・団体と連携しながら事業推進を行い、地域のニーズに即した事業の展開に努めました。

組織体制の見直し

新公益法人制度への対応及び農業施策の変化等の状況を踏まえ、平成 22 年度の雇用調整(30 名)による人員体制縮小に対応する効率的な組織体制を整えることを目的に、本所総括部門の再編成及び 3 箇所(道央、道南、日胆支所)の広域化を実施し、この体制の検証を継続的に取り組みました。

収支改善の取組

収支改善については、これまでの収支改善策を踏まえ、人件費・管理経費の節減に努め、削減目標に沿った取組を効果的に実施しました。

更には、公社独自に開発・改良を行ってきた作業機械の活用など効果的な基盤整備の事業推進を行い、事業受託など事業量の確保に努めました。

4 役員会等に関する事項（理事会、評議員会、監事会）

(1) 理 事 会

開催年月日	事 項	否議決
平成23年 5月25日（水） 於：北農健保会館	第1回理事会	
	1 報告事項	
	(1) 平成22年度事業計画変更及び収支予算補正の知事承認について	了 承
	(2) 平成23年度事業計画及び収支予算の知事承認について	了 承
	(3) 理事の辞任について	了 承
	(4) 農地保有合理化促進事業に係る強化基金及び体制強化基金の返還について	了 承
	2 議 題	
	(1) 平成22年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の認定について	議 決
	(2) 次期理事長の選任について	議 決
	(3) 新公益法人移行に関する最初の評議員候補者の推薦について	議 決
	(4) 新公益法人移行申請に伴う事業区分について	議 決
	(5) 新公益法人移行に伴う新定款の原案について	議 決
	(6) 顧問規程の改正について	議 決
3 その他		
(1) クール・ビズの実施について	了 承	
(2) 次回理事会の開催について	了 承	
平成23年 7月 1日（金） 於：（財）北海道農業 開発公社 会議室	第2回理事会	
	1 議 題	
	(1) 第15期役員体制について	議 決
	(2) 顧問の委嘱について	議 決
	(3) 寄附行為の改正について	議 決
	(4) 第15期役員選考委員の補充選出等について	議 決
	(5) 財団法人北海道農業開発公社役員報酬審議会規約の改正について	議 決
	(6) 役員の退任に伴う特別功労金について	議 決
	(7) 新公益法人への移行申請に係る基本的事項について	議 決
	(8) 新公益法人移行後の役員及び会計監査人の選任について	議 決
	2 報告事項	
	(1) 平成22年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の知事承認について	了 承
	(2) 公益法人移行に関する最初の評議員の候補者について	了 承
3 その他		
(1) 次回理事会の開催について	了 承	
平成23年 9月13日（火） 於：（財）北海道農業 開発公社 会議室	第3回理事会	
	1 報告事項	
	(1) 寄附行為変更の知事承認について	了 承
	(2) 平成23年度事業の進捗について	了 承
	(3) 養液栽培実証施設について	了 承
	(4) 新公益法人移行に伴う新定款について	了 承
	(5) 新公益法人移行に関する最初の評議員の候補者推薦及び選任について	了 承
	(6) 新公益法人移行後の会計監査人の選任について	了 承
	(7) 公益法人認定申請について	了 承
	2 議 題	
	(1) 第15期評議員の委嘱について	議 決
	3 その他	
	(1) 次回理事会の開催について	了 承

開催年月日	事項	否議決
平成23年12月 8日(木) 於：(財)北海道農業 開発公社 会議室	第4回理事会 1 報告事項 (1)平成23年度上期定期監査の結果について (2)平成23年度事業の進捗及び収支見通しについて (3)新公益法人への移行等について 2 その他 (1)次回理事会の開催について	了 承 了 承 了 承 了 承
平成24年 1月19日(木) 於：(財)北海道農業 開発公社 会議室	第5回理事会 1 報告事項 (1)平成24年度公社関係国費予算概算決定額について (2)財団法人北海道農業開発公社役員報酬審議会委員の委嘱について 2 議 題 (1)平成24年度事業計画大綱(案)の承認について (2)農業経営活性化特別対策事業の廃止について (3)平成24年度事業の一部執行について (4)平成24年度固定資産(農業開発機械)の取得について 3 その他 (1)次回理事会の開催について	了 承 了 承 議 決 議 決 議 決 議 決 了 承
平成24年 3月15日(木) 於：(財)北海道農業 開発公社 会議室	第6回理事会 1 報告事項 (1)平成23年度決算見通しについて 2 議 題 (1)活性化基金運用預金の取り崩しについて (2)優良繁殖雌牛貸付資金運用預金の取り崩しについて (3)平成24年度事業計画(案)及び収支予算(案)等について (4)平成24年度役員報酬について (5)新公益法人移行後の諸規程等の制定及び改廃について (6)北海道農業協同組合中央会准会員の加入について 3 その他 (1)新公益法人移行後の理事会の開催について	了 承 議 決 議 決 議 決 議 決 議 決 了 承

(2) 評 議 員 会

開 催 年 月 日	事 項	否 議 決
平成23年11月14日(月) 於：(財)北海道農業 開発公社 会議室	第1回評議員会 議 題 1 北海道農業開発公社の概要及び第4次中期運営指針について 2 平成23年度事業進捗状況について 3 新公益法人への移行について	了 承 了 承 了 承

(3) 監事会

開催年月日	事項	否議決
平成23年 5月10日(火) 24日(火) 於：公社 監事室	第1回監事会 1 報告事項 (1) 平成23年度監事付き職員及び監査補助者の指名について 2 協議事項 (1) 外部監査人の監査結果について 3 付議事項 (1) 平成22年度決算定期監査の日程と監査分担について (2) 平成22年度決算定期監査の意見取りまとめ及び監査講評について	了承 了承 議決 議決
平成23年 7月 1日(金) 於：公社 役員応接室	第2回監事会 1 付議事項 (1) 代表監事の互選について	議決
平成23年 9月13日(火) 於：公社 役員応接室	第3回監事会 1 付議事項 (1) 平成23年度支所・牧場定期監査の実施について (2) 平成23年度上期本所定期監査の実施について	議決 議決
平成23年11月24日(木) 平成23年12月 1日(木) 於：公社 役員応接室	第4回監事会 1 付議事項 (1) 平成23年度上期本所定期監査の日程と監査分担について (2) 平成23年度上期本所定期監査の意見取りまとめと監査講評について	議決 議決
平成24年 1月19日(木) 於：公社 役員応接室	第5回監事会 1 付議事項 (1) 監事監査規程の変更について	議決
平成24年 3月15日(木) 於：公社 役員応接室	第6回監事会 1 付議事項 (1) 平成23年度決算監査の実施について (2) 平成24年度監事監査の実施計画について (3) 平成24年度監事付き職員及び監査補助者の指名依頼について	議決 議決 議決

III 財 務 諸 表 等

1 貸借対照表総括表

平成24年3月31日現在

(単位：円)

科 目	一 般 会 計	特 別 会 計			内 部 取 引 消 去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
I 資産の部						
1. 流動資産						
(1) 預金	649,075,265	217,808,243	2,500,420	0		869,383,928
(2) 事業債権	164,592,760					164,592,760
(3) 有価証券	3,900,000,000					3,900,000,000
(4) 棚卸資産	69,302,547,437					69,302,547,437
(5) 職員貸付金	83,020,057					83,020,057
(6) 前払費用	11,206,460					11,206,460
(7) 未収収益	12,820,980			0		12,820,980
(8) 雑資産	4,390					4,390
(9) 貸倒引当金	-6,638,561					-6,638,561
流動資産合計	74,116,628,788	217,808,243	2,500,420	0		74,336,937,451
2. 固定資産						
(1) 基本財産	253,990,000					253,990,000
(2) 特定資産	6,148,717,855	30,000,000	57,750,630	0		6,236,468,485
(3) その他の固定資産	2,350,157,871	4,622,865,000				6,973,022,871
固定資産合計	8,752,865,726	4,652,865,000	57,750,630	0		13,463,481,356
資産合計	82,869,494,514	4,870,673,243	60,251,050	0		87,800,418,807
II 負債の部						
1. 流動負債						
(1) 1年内返済予定長期借入金	7,381,519,727					7,381,519,727
(2) 未払金	1,285,260,714		2,500,420			1,287,761,134
(3) 諸預り金	11,294,424					11,294,424
(4) 事業預り金	64,596,000					64,596,000
(5) 仮受金	170,187					170,187
(6) 前受収益	83,320					83,320
(7) 1年内家畜譲渡予納金	264,707,996					264,707,996
(8) 工事補償引当金	88,127,000					88,127,000
(9) 賞与引当金	27,000,000					27,000,000
流動負債合計	9,122,759,368	0	2,500,420	0		9,125,259,788
2. 固定負債						
(1) 事業借入金	54,897,248,971	4,870,283,154				59,767,532,125
(2) リース債務	35,825,332					35,825,332
(3) 家畜仮受補助金	278,610,663					278,610,663
(4) 家畜譲渡予納金	284,270,902					284,270,902
(5) 担い手対策前受金	4,384,958,280					4,384,958,280
(6) 円滑化担い手対策前受金	92,301,610					92,301,610
(7) 役員退職給付引当金	2,895,000					2,895,000
(8) 退職給付引当金	1,983,531,100					1,983,531,100
(9) 寄託金	553,700,000					553,700,000
固定負債合計	62,513,341,858	4,870,283,154	0	0		67,383,625,012
負債合計	71,636,101,226	4,870,283,154	2,500,420	0		76,508,884,800
III 正味財産の部						
1. 指定正味財産						
指定正味財産合計	203,990,000					203,990,000
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)					(203,990,000)
(うち特定資産への充当額)	(0)					(0)
2. 一般正味財産						
一般正味財産合計	11,029,403,288	390,089	57,750,630	0		11,087,544,007
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(0)	(0)	(0)		(50,000,000)
(うち特定資産への充当額)	(2,616,230,345)	(0)	(57,750,630)	(0)		(2,673,980,975)
正味財産合計	11,233,393,288	390,089	57,750,630	0		11,291,534,007
負債及び正味財産合計	82,869,494,514	4,870,673,243	60,251,050	0		87,800,418,807

貸 借 対 照 表

平成24年3月31日現在

一 般 会 計

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	649,075,265	1,339,618,380	-690,543,115
(2) 事業債権			
事業未収金	164,592,760	280,191,543	-115,598,783
完成工事未収金	0	10,133,784	-10,133,784
事業債権計	164,592,760	290,325,327	-125,732,567
(3) 有価証券	3,900,000,000	3,300,000,000	600,000,000
(4) 棚卸資産			
農用地	64,416,605,031	63,772,547,826	644,057,205
合理化譲渡施設	251,545,560	211,431,360	40,114,200
合理化譲渡施設引当金	-43,879,710	-43,269,030	-610,680
農場リース譲渡施設	1,144,630,516	1,156,859,413	-12,228,897
農場リース譲渡引当金	-150,990,000	-174,412,000	23,422,000
経構リース譲渡施設	231,478,800	231,478,800	0
経構リース譲渡引当金	-85,384,950	-73,187,100	-12,197,850
貸付牛	3,145,371,378	3,988,131,540	-842,760,162
育成牛	337,165,203	340,313,614	-3,148,411
貯蔵品	9,208,398	6,128,254	3,080,144
未成工事支出金	5,857,211	7,745,142	-1,887,931
広域譲渡施設	81,913,233	81,913,233	0
広域譲渡施設引当金	-40,973,233	-32,785,233	-8,188,000
棚卸資産計	69,302,547,437	69,472,895,819	-170,348,382
(5) 職員貸付金	83,020,057	77,812,851	5,207,206
(6) 前払費用	11,206,460	16,014,187	-4,807,727
(7) 未収収益	12,820,980	12,909,463	-88,483
(8) 雑資産	4,390	4,500	-110
(9) 貸倒引当金	-6,638,561	-6,638,561	0
流動資産合計	74,116,628,788	74,502,941,966	-386,313,178
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産運用預金	253,990,000	253,990,000	0
基本財産合計	253,990,000	253,990,000	0
(2) 特定資産			
特定資産運用預金			
開発基金運用預金	190,000,000	190,000,000	0
機械整備基金運用預金	602,008,311	604,696,141	-2,687,830
体制強化基金運用預金	500,000,000	500,000,000	0
農業法人資金運用預金	100,000,000	100,000,000	0
農業経営基金運用預金	300,000,000	300,000,000	0
農地売買円滑化積立運用預金	92,301,610	99,329,160	-7,027,550
活性化資金運用預金	900,059,800	0	900,059,800
退職給付引当金運用預金	1,986,426,100	1,997,839,000	-11,412,900
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000	453,700,000	0
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	100,000,000	0
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金	0	131,389,293	-131,389,293
新技術開発研究資金運用預金	98,446,000	100,000,000	-1,554,000
農場リース事業貸付金運用預金	523,103,600	671,091,950	-147,988,350
乳肉用牛導入資金運用預金	280,611,846	331,231,821	-50,619,975
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	22,060,588	0

貸 借 対 照 表

平成24年3月31日現在

一 般 会 計

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
II 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 1年内返済予定長期借入金	7,381,519,727	6,184,280,165	1,197,239,562
(2) 未払金	1,285,260,714	1,183,748,925	101,511,789
(3) 諸預り金	11,294,424	31,340,550	-20,046,126
(4) 事業預り金	64,596,000	2,750,000	61,846,000
(5) 仮受金	170,187	108,916	61,271
(6) 前受収益	83,320	83,320	0
(7) 1年内家畜譲渡予納金	264,707,996	267,629,215	-2,921,219
(8) 工事補償引当金	88,127,000	129,341,000	-41,214,000
(9) 賞与引当金	27,000,000	0	27,000,000
流動負債合計	9,122,759,368	7,799,282,091	1,323,477,277
2. 固定負債			
(1) 事業借入金			
合理化事業借入金	53,379,436,660	54,038,300,620	-658,863,960
法人出資事業借入金	342,649,000	381,352,000	-38,703,000
経構リース事業借入金	133,896,000	146,093,850	-12,197,850
農村施設事業借入金	32,752,000	49,128,000	-16,376,000
畜産振興事業借入金	1,008,515,311	1,881,190,158	-872,674,847
事業借入金計	54,897,248,971	56,496,064,628	-1,598,815,657
(2) リース債務	35,825,332	61,704,148	-25,878,816
(3) 家畜仮受補助金	278,610,663	390,046,006	-111,435,343
(4) 家畜譲渡予納金	284,270,902	216,234,599	68,036,303
(5) 担い手対策前受金	4,384,958,280	4,237,902,264	147,056,016
(6) 円滑化担い手対策前受金	92,301,610	99,329,160	-7,027,550
(7) 役員退職給付引当金	2,895,000	10,615,000	-7,720,000
(8) 退職給付引当金	1,983,531,100	1,987,224,000	-3,692,900
(9) 寄託金	553,700,000	553,700,000	0
固定負債合計	62,513,341,858	64,052,819,805	-1,539,477,947
負債合計	71,636,101,226	71,852,101,896	-216,000,670
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
基本財産	203,990,000	203,990,000	0
指定正味財産合計	203,990,000	203,990,000	0
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)	(203,990,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
2. 一般正味財産	11,029,403,288	10,915,256,460	114,146,828
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(50,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(2,616,230,345)	(2,950,469,793)	(-334,239,448)
正味財産合計	11,233,393,288	11,119,246,460	114,146,828
負債及び正味財産合計	82,869,494,514	82,971,348,356	-101,853,842

貸 借 対 照 表

平成24年3月31日現在

特別会計(就農支援資金貸付事業)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	217,808,243	98,310,025	119,498,218
流動資産合計	217,808,243	98,310,025	119,498,218
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
特定資産運用預金			
就農支援資金貸倒引当金運用預金	30,000,000	27,000,000	3,000,000
特定資産運用預金計	30,000,000	27,000,000	3,000,000
特定資産合計	30,000,000	27,000,000	3,000,000
(2) その他固定資産			
就農支援資金貸付金			
就農支援資金貸付金	4,652,865,000	4,835,324,000	-182,459,000
就農支援資金貸付金計	4,652,865,000	4,835,324,000	-182,459,000
就農支援資金貸倒引当金			
就農支援資金貸倒引当金	-30,000,000	-27,000,000	-3,000,000
就農支援資金貸倒引当金計	-30,000,000	-27,000,000	-3,000,000
その他固定資産計	4,622,865,000	4,808,324,000	-185,459,000
固定資産合計	4,652,865,000	4,835,324,000	-182,459,000
資産合計	4,870,673,243	4,933,634,025	-62,960,782
II 負債の部			
1. 流動負債			
流動負債計	0	0	0
2. 固定負債			
(1) 事業借入金	4,870,283,154	4,933,246,815	-62,963,661
固定負債合計	4,870,283,154	4,933,246,815	-62,963,661
負債合計	4,870,283,154	4,933,246,815	-62,963,661
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	390,089	387,210	2,879
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	390,089	387,210	2,879
負債及び正味財産合計	4,870,673,243	4,933,634,025	-62,960,782

貸 借 対 照 表

平成24年3月31日現在

特別会計(就農啓発基金事業)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	2,500,420	0	2,500,420
流動資産合計	2,500,420	0	2,500,420
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
特定資産運用預金			
就農啓発基金運用預金	57,750,630	62,632,064	-4,881,434
特定資産運用預金計	57,750,630	62,632,064	-4,881,434
特定資産合計	57,750,630	62,632,064	-4,881,434
固定資産合計	57,750,630	62,632,064	-4,881,434
資産合計	60,251,050	62,632,064	-2,381,014
II 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 未払金	2,500,420	0	2,500,420
流動負債計	2,500,420	0	2,500,420
2. 固定負債			
固定負債合計	0	0	0
負債合計	2,500,420	0	2,500,420
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	57,750,630	62,632,064	-4,881,434
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(57,750,630)	(62,632,064)	(-4,881,434)
正味財産合計	57,750,630	62,632,064	-4,881,434
負債及び正味財産合計	60,251,050	62,632,064	-2,381,014

貸 借 対 照 表

平成24年3月31日現在

特別会計(農業経営活性化特別対策事業)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	0	269,793	-269,793
(2) 未収収益	0	3,751,887	-3,751,887
流動資産合計	0	4,021,680	-4,021,680
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
特定資産運用預金			
活性化基金運用預金	0	200,000,000	-200,000,000
活性化資金運用預金	0	889,888,385	-889,888,385
特定資産運用預金計	0	1,089,888,385	-1,089,888,385
特定資産合計	0	1,089,888,385	-1,089,888,385
固定資産合計	0	1,089,888,385	-1,089,888,385
資産合計	0	1,093,910,065	-1,093,910,065
II 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 一般会計受入資金	0	900,000	-900,000
流動負債合計	0	900,000	-900,000
2. 固定負債			
(1) 地域活性化資金	0	1,047,790,000	-1,047,790,000
固定負債合計	0	1,047,790,000	-1,047,790,000
負債合計	0	1,048,690,000	-1,048,690,000
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	0	45,220,065	-45,220,065
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(200,000,000)	(-200,000,000)
正味財産合計	0	45,220,065	-45,220,065
負債及び正味財産合計	0	1,093,910,065	-1,093,910,065

2 正味財産増減計算書総括表

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位：円)

科 目	一 般 会 計	特 別 会 計			内 部 取 引 消 去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
① 基本財産運用益	1,112,118					1,112,118
② 特定資産運用益	22,962,954			11,054,958		34,017,912
③ 事業収益	14,566,001,038					14,566,001,038
④ 受取補助金等	3,122,425,566					3,122,425,566
⑤ 雑収益	117,933,610	2,879		189		117,936,678
⑥ 他会計からの繰入額		254,032,000	7,000,000		-261,032,000	0
経常収益計	17,830,435,286	254,034,879	7,000,000	11,055,147	-261,032,000	17,841,493,312
(2) 経常費用						
① 事業費	17,081,585,658	254,032,000	11,881,434	909,788		17,348,408,880
② 管理費	453,627,518					453,627,518
③ 雑費用	27,492,887					27,492,887
④ 他会計への繰出額	261,032,000				-261,032,000	0
経常費用計	17,823,738,063	254,032,000	11,881,434	909,788	-261,032,000	17,829,529,285
当期経常増減額	6,697,223	2,879	-4,881,434	10,145,359	0	11,964,027
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
① 固定資産売却益	6,944,811					6,944,811
② 活性化事業廃止に伴う収益				144,634,576		144,634,576
③ 他会計からの繰入額	200,000,000				-200,000,000	0
経常外収益計	206,944,811	0	0	144,634,576	-200,000,000	151,579,387
(2) 経常外費用						
① 固定資産処分損	15,052,020					15,052,020
② 固定資産減損損失	84,443,186					84,443,186
③ 他会計への繰出額				200,000,000	-200,000,000	0
経常外費用計	99,495,206	0	0	200,000,000	-200,000,000	99,495,206
当期経常外増減額	107,449,605	0	0	-55,365,424		52,084,181
当期一般正味財産増減額	114,146,828	2,879	-4,881,434	-45,220,065		64,048,208
一般正味財産期首残高	10,915,256,460	387,210	62,632,064	45,220,065		11,023,495,799
一般正味財産期末残高	11,029,403,288	390,089	57,750,630	0		11,087,544,007
II 指定正味財産増減の部						
① 基本財産運用益	892,912					892,912
② 一般正味財産への振替額	892,912					892,912
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0		0
指定正味財産期首残高	203,990,000	0	0	0		203,990,000
指定正味財産期末残高	203,990,000	0	0	0		203,990,000
III 正味財産期末残高	11,233,393,288	390,089	57,750,630	0		11,291,534,007

正味財産増減計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	1,112,118	1,271,391	-159,273
② 特定資産運用益			
開発基金運用益	832,981	951,874	-118,893
機械整備基金運用益	2,016,037	2,188,709	-172,672
強化基金運用益	0	2,262,821	-2,262,821
体制強化基金運用益	2,048,629	3,535,780	-1,487,151
農地円滑化積立金運用益	418,083	497,413	-79,330
農業法人基金運用益	431,178	460,000	-28,822
農業経営基金運用益	1,315,233	1,502,958	-187,725
退職給付引当金運用益	8,523,179	11,769,439	-3,246,260
寄託金(開発基金)運用益	1,987,697	2,271,934	-284,237
寄託金(農業経営基金)運用益	438,411	500,985	-62,574
優良繁殖雌牛貸付資金運用益	463,071	788,276	-325,205
新技術開発研究資金運用益	431,130	449,891	-18,761
農場リース事業貸付金運用益	2,690,423	3,385,507	-695,084
乳肉用牛導入資金運用益	1,273,994	1,683,979	-409,985
農業青年海外派遣等事業資金運用益	92,908	1,015	91,893
特定資産運用益計	22,962,954	32,250,581	-9,287,627
③ 事業収益			
合理化事業収益	8,681,204,269	8,144,624,272	536,579,997
法人出資事業収益	2,471,534	5,098,235	-2,626,701
農場リース事業収益	316,114,806	298,402,341	17,712,465
経構リース事業収益	14,004,385	17,605,955	-3,601,570
担い手支援事業収益	90,151,758	90,426,471	-274,713
畜産担い手事業収益	2,250,687,607	3,218,943,532	-968,255,925
畜産環境事業収益	25,880,224	132,226,539	-106,346,315
広域連携事業収益	10,323,222	10,558,718	-235,496
農用地開発事業収益	1,393,183,813	1,019,762,546	373,421,267
調査受託事業収益	52,605,000	16,754,375	35,850,625
乳肉牛貸付事業収益	1,283,320,930	1,085,887,293	197,433,637
乳肉牛育成事業収益	439,124,428	427,934,776	11,189,652
水田肉牛貸付事業収益	6,929,062	5,556,150	1,372,912
養液栽培事業収益	0	15,199,290	-15,199,290
事業収益計	14,566,001,038	14,488,980,493	77,020,545
④ 受取補助金等			
合理化事業補助金	279,155,000	396,596,000	-117,441,000
法人出資事業補助金	384,000	528,000	-144,000
農場リース事業補助金	236,325,566	179,905,786	56,419,780
経構リース事業補助金	1,043,000	1,230,000	-187,000
担い手支援事業補助金収益	309,771,000	286,227,000	23,544,000
畜産担い手事業補助金	2,120,303,000	3,096,187,000	-975,884,000
畜産環境事業補助金	66,242,000	340,261,000	-274,019,000
交付金事業補助金	109,202,000	82,412,000	26,790,000
受取補助金等計	3,122,425,566	4,383,346,786	-1,260,921,220
⑤ 寄付金収益	0	22,060,588	-22,060,588

正味財産増減計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一般会計

(単位：円)

科目	当年度	前年度	増減
⑥ 雑収益			
合理化事業雑収益	35,667,354	6,482,548	29,184,806
農場リース事業雑収益	1,417,500	3,844,764	-2,427,264
担い手支援事業雑収益	2,800,702	11,509,663	-8,708,961
広域連携事業収益	0	241,500	-241,500
農用地開発事業雑収益	14,880,734	7,297,214	7,583,520
機械事業雑収益	9,395,304	1,353,001	8,042,303
乳肉牛貸付事業雑収益	81,375	218,187	-136,812
乳肉牛育成事業雑収益	5,692,074	4,156,653	1,535,421
共通管理雑収益	47,922,741	73,233,386	-25,310,645
養液栽培事業雑収益	75,826	119,188	-43,362
雑収益計	117,933,610	108,456,104	9,477,506
経常収益計	17,830,435,286	19,036,365,943	-1,205,930,657
(2) 経常費用			
① 事業費			
合理化事業費	8,679,606,951	8,152,542,945	527,064,006
法人出資事業費	3,286,712	6,086,235	-2,799,523
農場リース事業費	540,958,507	465,394,433	75,564,074
経構リース事業費	15,047,385	18,835,955	-3,788,570
就農促進支援活動費	102,869,917	112,676,335	-9,806,418
就農支援資金貸付業務費	9,919,138	13,793,054	-3,873,916
研修教育体制整備費	28,229,998	29,822,234	-1,592,236
畜産担い手事業費	2,315,958,441	4,172,028,897	-1,856,070,456
畜産環境事業費	40,722,572	404,676,589	-363,954,017
広域連携事業費	9,792,828	10,017,693	-224,865
農用地開発事業費	2,830,720,054	2,571,084,958	259,635,096
調査受託事業費	70,708,086	56,674,198	14,033,888
機械事業費	722,951,303	772,278,238	-49,326,935
乳肉牛貸付事業費	1,252,014,160	1,054,211,831	197,802,329
乳肉牛育成事業費	447,718,934	427,753,507	19,965,427
水田肉牛貸付事業費	10,091,529	52,601,618	-42,510,089
養液栽培事業費	989,143	45,097,778	-44,108,635
事業費計	17,081,585,658	18,365,576,498	-1,283,990,840
② 管理費			
共通管理費			
人件費	271,658,920	512,655,534	-240,996,614
旅費交通費	18,209,690	33,857,209	-15,647,519
通信費	1,988,290	8,531,018	-6,542,728
事務費	9,305,799	20,881,162	-11,575,363
業務費	16,574,258	47,293,085	-30,718,827
施設費	40,741,056	86,371,833	-45,630,777
租税公課	75,966,700	60,871,596	15,095,104
負担金	5,239,800	5,918,644	-678,844
委託費	2,794,575	2,136,486	658,089
雑費	3,097,462	8,769,293	-5,671,831
電算運用費	8,050,968	6,685,808	1,365,160
管理費計	453,627,518	793,971,668	-340,344,150
③ 雑費用			

正味財産増減計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
合理化事業雑費用	15,132,213	4,135,899	10,996,314
農場リース事業雑費用	1,417,900	4,534,335	-3,116,435
広域連携事業雑費用	0	241,500	-241,500
農用地開発事業雑費用	0	1,646,234	-1,646,234
機械事業雑費用	137,805	488,003	-350,198
乳肉牛育成事業雑費用	2,564,365	2,395,451	168,914
共通管理雑費用	5,812,374	20,059,432	-14,247,058
養液栽培事業雑費用	2,428,230	643,923	1,784,307
雑費用計	27,492,887	34,144,777	-6,651,890
④ 他会計への繰出額	261,032,000	230,338,000	30,694,000
経常費用計	17,823,738,063	19,424,030,943	-1,600,292,880
当期経常増減額	6,697,223	-387,665,000	394,362,223
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
① 固定資産売却益	6,944,811	178,245,523	-171,300,712
② 指定正味財産からの増加額	0	750,000,000	-750,000,000
③ 他会計からの繰入額	200,000,000	0	200,000,000
経常外収益計	206,944,811	928,245,523	-721,300,712
(2) 経常外費用			
① 固定資産処分損	15,052,020	0	15,052,020
② 固定資産減損損失	84,443,186	58,836,483	25,606,703
③ 円滑化貸付料修正額	0	110,684,280	-110,684,280
④ 特別退職金	0	138,029,200	-138,029,200
⑤ 機能強化事業助成金返還額	0	1,025,430,718	-1,025,430,718
⑥ 合理化事業基金返還額	0	750,000,000	-750,000,000
経常外費用計	99,495,206	2,082,980,681	-1,983,485,475
当期経常外増減額	107,449,605	-1,154,735,158	1,262,184,763
当期一般正味財産増減額	114,146,828	-1,542,400,158	1,656,546,986
一般正味財産期首残高	10,915,256,460	12,457,656,618	-1,542,400,158
一般正味財産期末残高	11,029,403,288	10,915,256,460	114,146,828
II 指定正味財産増減の部			
① 基本財産運用益	892,912	1,020,889	-127,977
② 強化基金運用益	0	2,262,821	-2,262,821
③ 体制強化基金運用益	0	1,325,917	-1,325,917
④ 一般正味財産への振替額	892,912	754,609,627	-753,716,715
当期指定正味財産増減額	0	-750,000,000	750,000,000
指定正味財産期首残高	203,990,000	953,990,000	-750,000,000
指定正味財産期末残高	203,990,000	203,990,000	0
III 正味財産期末残高	11,233,393,288	11,119,246,460	114,146,828

正味財産増減計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

特別会計(就農支援資金貸付事業)

(単位：円)

科	目	当年度	前年度	増減
I	一般正味財産増減の部			
1.	経常増減の部			
(1)	経常収益			
①	雑収益			
	就農支援資金貸付事業雑収益	2,879	36,248	-33,369
②	他会計からの繰入額			
	一般会計からの繰入金収益	254,032,000	228,338,000	25,694,000
	経常収益計	254,034,879	228,374,248	25,660,631
(2)	経常費用			
①	事業費			
	就農支援資金貸付事業	254,032,000	228,338,000	25,694,000
	事業費計	254,032,000	228,338,000	25,694,000
	経常費用計	254,032,000	228,338,000	25,694,000
	当期経常増減額	2,879	36,248	-33,369
2.	経常外増減の部			
(1)	経常外収益			
	経常外収益計	0	0	0
(2)	経常外費用			
	経常外費用計	0	0	0
	当期経常外増減額	0	0	0
	当期一般正味財産増減額	2,879	36,248	-33,369
	一般正味財産期首残高	387,210	350,962	36,248
	一般正味財産期末残高	390,089	387,210	2,879
II	指定正味財産増減の部			
	当期指定正味財産増減額	0	0	0
	指定正味財産期首残高	0	0	0
	指定正味財産期末残高	0	0	0
III	正味財産期末残高	390,089	387,210	2,879

正味財産増減計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

特別会計(就農啓発基金事業)

(単位：円)

科	目	当年度	前年度	増減
I	一般正味財産増減の部			
1.	経常増減の部			
(1)	経常収益			
①	他会計からの繰入額			
	一般会計からの繰入金収益	7,000,000	2,000,000	5,000,000
	経常収益計	7,000,000	2,000,000	5,000,000
(2)	経常費用			
①	事業費			
	就農啓発基金事業費	11,881,434	3,756,027	8,125,407
	事業費計	11,881,434	3,756,027	8,125,407
	経常費用計	11,881,434	3,756,027	8,125,407
	当期経常増減額	-4,881,434	-1,756,027	-3,125,407
2.	経常外増減の部			
(1)	経常外収益			
	経常外収益計	0	0	0
(2)	経常外費用			
	経常外費用計	0	0	0
	当期経常外増減額	0	0	0
	当期一般正味財産増減額	-4,881,434	-1,756,027	-3,125,407
	一般正味財産期首残高	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
	一般正味財産期末残高	57,750,630	62,632,064	-4,881,434
II	指定正味財産増減の部			
	当期指定正味財産増減額	0	0	0
	指定正味財産期首残高	0	0	0
	指定正味財産期末残高	0	0	0
III	正味財産期末残高	57,750,630	62,632,064	-4,881,434

正味財産増減計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

特別会計(農業経営活性化特別対策事業)

(単位：円)

科	目	当年度	前年度	増減
I	一般正味財産増減の部			
1.	経常増減の部			
(1)	経常収益			
①	特定資産運用益			
	活性化基金運用益	856,767	986,793	-130,026
	活性化資金運用益①	10,198,191	9,841,279	356,912
	特定資産運用益計	11,054,958	10,828,072	226,886
②	雑収益			
	活性化事業雑収益	189	189	0
	経常収益計	11,055,147	10,828,261	226,886
(2)	経常費用			
①	事業費			
	農業活性化事業費	909,788	986,982	-77,194
	事業費計	909,788	986,982	-77,194
	経常費用計	909,788	986,982	-77,194
	当期経常増減額	10,145,359	9,841,279	304,080
2.	経常外増減の部			
(1)	経常外収益			
①	活性化事業廃止に伴う収益			
	活性化事業廃止に伴う収益	144,634,576	0	144,634,576
	経常外収益計	144,634,576	0	144,634,576
(2)	経常外費用			
①	他会計への繰出額			
	一般会計への繰出額	200,000,000	0	200,000,000
	経常外費用計	200,000,000	0	200,000,000
	当期経常外増減額	-55,365,424	0	-55,365,424
	当期一般正味財産増減額	-45,220,065	9,841,279	-55,061,344
	一般正味財産期首残高	45,220,065	35,378,786	9,841,279
	一般正味財産期末残高	0	45,220,065	-45,220,065
II	指定正味財産増減の部			
	当期指定正味財産増減額	0	0	0
	指定正味財産期首残高	0	0	0
	指定正味財産期末残高	0	0	0
III	正味財産期末残高	0	45,220,065	-45,220,065

3 財 産 目 録

平成24年3月31日現在

(単位:円)

科 目	摘 要	合 計	一 般 会 計	特 別 会 計
I 資 産 の 部				
1. 流 動 資 産				
(1) 預 金	北信連定期他	869,383,928	649,075,265	220,308,663
(2) 事 業 債 権	事業未収金他	164,592,760	164,592,760	
(3) 有 価 証 券	譲渡性預金	3,900,000,000	3,900,000,000	
(4) 棚 卸 資 産	農用地他	69,302,547,437	69,302,547,437	
(5) 職 員 貸 付 金	職員貸付金	83,020,057	83,020,057	
(6) 前 払 費 用	家賃他	11,206,460	11,206,460	
(7) 未 収 収 益	預金利息他	12,820,980	12,820,980	
(8) 雑 資 産	立替金	4,390	4,390	
(9) 貸 倒 引 当 金	乳用牛貸付事業	-6,638,561	-6,638,561	
流 動 資 産 合 計		74,336,937,451	74,116,628,788	220,308,663
2. 固 定 資 産				
(1) 基 本 財 産	北信連定期	253,990,000	253,990,000	
基 本 財 産 合 計		253,990,000	253,990,000	0
(2) 特 定 資 産	北信連定期他	6,236,468,485	6,148,717,855	87,750,630
特 定 資 産 合 計		6,236,468,485	6,148,717,855	87,750,630
(3) その他固定資産				
有 形 固 定 資 産	建物他	1,736,436,843	1,736,436,843	
無 形 固 定 資 産	借地権他	21,759,498	21,759,498	
長 期 前 払 費 用	農用地賃貸料	17,080,000	17,080,000	
長 期 未 収 収 益	貸付牛未収利息他	146,273,007	146,273,007	
そ の 他 投 資 等	出資金他	428,608,523	428,608,523	
就農支援資金貸付金		4,652,865,000		4,652,865,000
就農支援資金貸倒引当金		-30,000,000		-30,000,000
その他固定資産合計		6,973,022,871	2,350,157,871	4,622,865,000
固 定 資 産 合 計		13,463,481,356	8,752,865,726	4,710,615,630
資 産 合 計		87,800,418,807	82,869,494,514	4,930,924,293

(単位:円)

科 目	摘 要	合 計	一 般 会 計	特 別 会 計
II 負 債 の 部				
1. 流 動 負 債				
(1) 1年内返済予定長期借入金	北信連他	7,381,519,727	7,381,519,727	
(2) 未 払 金	社会保険料他	1,287,761,134	1,285,260,714	2,500,420
(3) 諸 預 り 金	所得税他	11,294,424	11,294,424	
(4) 事 業 預 り 金		64,596,000	64,596,000	
(5) 仮 受 金		170,187	170,187	
(6) 前 受 収 益	前受家賃他	83,320	83,320	
(7) 1年内家畜譲渡予納金	貸付牛予納金	264,707,996	264,707,996	
(8) 工事補償引当金		88,127,000	88,127,000	
(9) 賞与引当金		27,000,000	27,000,000	
流 動 負 債 合 計		9,125,259,788	9,122,759,368	2,500,420
2 固 定 負 債				
(1) 事 業 借 入 金	北信連他	59,767,532,125	54,897,248,971	4,870,283,154
(2) リ ー ス 債 務	畜近リース協会	35,825,332	35,825,332	
(3) 家 畜 仮 受 補 助 金	貸付牛補助金	278,610,663	278,610,663	
(4) 家 畜 譲 渡 予 納 金	貸付牛予納金	284,270,902	284,270,902	
(5) 担い手対策前受金	農地賃貸料	4,384,958,280	4,384,958,280	
(6) 円滑化担い手対策前受金		92,301,610	92,301,610	
(7) 退 職 給 付 引 当 金	役職員退給引当金	1,986,426,100	1,986,426,100	
(8) 寄 託 金		553,700,000	553,700,000	
固 定 負 債 合 計		67,383,625,012	62,513,341,858	4,870,283,154
負 債 合 計		76,508,884,800	71,636,101,226	4,872,783,574
正 味 財 産		11,291,534,007	11,233,393,288	58,140,719

4 キャッシュ・フロー計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	1,166,955	1,595,751	-428,796
② 特定資産運用収入	32,935,592	49,388,335	-16,452,743
③ 事業収入	15,512,571,384	16,480,959,187	-968,387,803
④ 補助金等収入	3,277,661,862	4,610,822,408	-1,333,160,546
⑤ 寄付金収入	0	22,060,588	-22,060,588
⑥ 雑収入	125,689,297	110,907,283	14,782,014
⑦ その他収入	42,950,145	15,130,862	27,819,283
事業活動収入計	18,992,975,235	21,290,864,414	-2,297,889,179
2 事業活動支出			
① 事業費支出	17,551,035,617	18,489,338,198	-938,302,581
② 管理費支出	530,280,461	1,567,383,592	-1,037,103,131
③ 雑費用支出	27,375,621	28,017,564	-641,943
④ その他支出	6,870,023	104,263,755	-97,393,732
⑤ その他事業活動支出	0	2,100,000	-2,100,000
⑥ 助成金返還支出	0	1,025,430,718	-1,025,430,718
事業活動支出計	18,115,561,722	21,216,533,827	-3,100,972,105
事業活動によるキャッシュ・フロー	877,413,513	74,330,587	803,082,926
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	557,561,332	2,372,670,647	-1,815,109,315
② 固定資産売却収入	15,997,400	219,025,164	-203,027,764
③ その他収入	186,063,839	149,345,293	36,718,546
④ 定期預金取崩収入	0	605,000,000	-605,000,000
⑤ 有価証券取崩収入	2,660,000,000	5,650,000,000	-2,990,000,000
投資活動収入計	3,419,622,571	8,996,041,104	-5,576,418,533
2 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	13,171,415	763,503,475	-750,332,060
② 固定資産取得支出	145,342,100	185,716,121	-40,374,021
③ その他支出	231,897,083	250,683,029	-18,785,946
④ 定期預金取得支出	200,000,000	580,000,000	-380,000,000
⑤ 有価証券取得支出	4,470,000,000	3,440,000,000	1,030,000,000
投資活動支出計	5,060,410,598	5,219,902,625	-159,492,027
投資活動によるキャッシュ・フロー	-1,640,788,027	3,776,138,479	-5,416,926,506
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
① 借入金収入	11,010,284,573	10,851,146,721	159,137,852
財務活動収入計	11,010,284,573	10,851,146,721	159,137,852
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出	11,474,824,329	12,362,134,296	-887,309,967
② 他会計受入金支出	900,000	0	900,000
③ 基金返還支出	750,000,000	0	750,000,000
財務活動支出計	12,225,724,329	12,362,134,296	-136,409,967
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,215,439,756	-1,510,987,575	295,547,819
現金及び現金同等物の増減額	-1,978,814,270	2,339,481,491	-4,318,295,761
現金及び現金同等物の期首残高	3,098,198,198	758,716,707	2,339,481,491
現金及び現金同等物の期末残高	1,119,383,928	3,098,198,198	-1,978,814,270

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

5 財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他の有価証券

時価のないもの・・・移動平均法による原価法によっております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

ア 農地売買円滑化事業を除く農用地、合理化譲渡施設、農場リース譲渡施設、経構リース譲渡施設、広域譲渡施設、未成工事支出金及び貸付牛は個別法による原価法によっております。

イ 農地売買円滑化事業の農用地及び育成牛は個別法による低価法によっております。

ウ 貯蔵品は、最終仕入原価法による原価法によっております。

(3) 固定資産の減価償却の方法

ア 有形固定資産 定率法

但し、繁殖素牛は定額法によっております。

なお、平成10年4月1日以降に取得した建物(付属設備を除く)については、定額法によっております。

イ 無形固定資産 定額法

社内利用のソフトウェアについて5年の定額法によっております。

ウ リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価格をゼロとする定額法によっております。

(4) 引当金の計上基準

ア 役員退職給付引当金

役員退職金の支給に充てるため、退職給与規程に基づく期末要支給額を計上しております。

イ 退職給付引当金

職員の退職金の支給に充てるため、退職給与規程に基づく期末要支給額を計上しております。

ウ 工事補償引当金

補修工事の発生に備えるため過去5年間の補修工事実績率に基づく発生見込み額を計上しております。

エ 合理化譲渡施設引当金、経構リース譲渡引当金、農場リース譲渡引当金、及び広域譲渡施設引当金

売り渡し時における損失の発生に備えるため、定額法による減価償却費相当額を計上しております。

オ 賞与引当金

職員賞与の支払に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

カ 貸倒引当金及び就農支援資金貸倒引当金

未収金、貸付金等の貸倒損失に備えるため、特定の債権について個別に回収不能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

- (5) リース取引関係
 - ファイナンス・リース取引
 - 所有権移転ファイナンス・リース取引
 - リース資産の内容
 - その他固定資産
 - 農業開発機械です。

- (6) 消費税等の会計処理
 - 消費税等の会計処理は、税込み方式によっております。

2 会計方針の変更

該当ありません。

3 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	0	0	253,990,000
基本財産計	253,990,000	0	0	253,990,000
特定資産				
【一般会計】				
開発基金運用預金	190,000,000	0	0	190,000,000
機械整備基金運用預金	604,696,141	295,516,602	298,204,432	602,008,311
体制強化基金運用預金	500,000,000	0	0	500,000,000
農業法人資金運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
農業経営基金運用預金	300,000,000	0	0	300,000,000
農地売買円滑化積立金運用預金	99,329,160	92,301,610	99,329,160	92,301,610
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000	0	0	453,700,000
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金	131,389,293	0	131,389,293	0
新技術開発研究資金運用預金	100,000,000	0	1,554,000	98,446,000
農場リース事業貸付金運用預金	671,091,950	0	147,988,350	523,103,600
乳肉用牛導入資金運用預金	331,231,821	0	50,619,975	280,611,846
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	0	0	22,060,588
退職給付引当金運用預金	1,997,839,000	113,466,100	124,879,000	1,986,426,100
活性化資金運用預金	0	900,059,800	0	900,059,800
【特別会計】				
(就農支援資金貸付事業)				
就農支援資金貸倒引当金運用預金	27,000,000	3,000,000	0	30,000,000
(就農啓発基金事業)				
就農啓発基金運用預金	62,632,064	7,000,000	11,881,434	57,750,630
(農業経営活性化特別対策事業)				
活性化基金運用預金	200,000,000	0	200,000,000	0
活性化資金運用預金	889,888,385	10,171,415	900,059,800	0
特定資産計	6,780,858,402	1,421,515,527	1,965,905,444	6,236,468,485
合 計	7,034,848,402	1,421,515,527	1,965,905,444	6,490,458,485

4 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
基本財産計	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
特定資産				
【一般会計】				
開発基金運用預金	190,000,000		(190,000,000)	
機械整備基金運用預金	602,008,311		(602,008,311)	
体制強化基金運用預金	500,000,000		(500,000,000)	
農業法人資金運用預金	100,000,000		(100,000,000)	
農業経営基金運用預金	300,000,000		(300,000,000)	
農地売買円滑化積立金運用預金	92,301,610			(92,301,610)
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000			(453,700,000)
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000			(100,000,000)
新技術開発研究資金運用預金	98,446,000		(98,446,000)	
農場リース事業貸付金運用預金	523,103,600		(523,103,600)	
乳肉用牛導入資金運用預金	280,611,846		(280,611,846)	
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588		(22,060,588)	
退職給付引当金運用預金	1,986,426,100			(1,986,426,100)
活性化資金運用預金	900,059,800			(900,059,800)
【特別会計】				
(就農支援資金貸付事業)				
就農支援資金貸倒引当金運用預金	30,000,000			(30,000,000)
(就農啓発基金事業)				
就農啓発基金運用預金	57,750,630		(57,750,630)	
特定資産計	6,236,468,485	(0)	(2,673,980,975)	(3,562,487,510)
合 計	6,490,458,485	(203,990,000)	(2,723,980,975)	(3,562,487,510)

5 担保に供している物件及び保証債務

該当ありません。

6 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
建 物 構 築 物	2,194,057,399	1,487,078,824	706,978,575
農 業 開 発 機 械	2,292,289,357	1,916,938,095	375,351,262
機 械 器 具	120,461,435	105,696,206	14,765,229
車 輜 運 搬 具	232,079,194	217,552,029	14,527,165
什 器 ・ 備 品	35,804,762	28,913,923	6,890,839
繁 殖 素 牛	25,221,755	13,126,467	12,095,288
ソ フ ト ウ エ ア	6,280,050	2,942,747	3,337,303
合 計	4,906,193,952	3,772,248,291	1,133,945,661

7 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び該当債権の当期末残高

該当ありません。

8 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

9 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

該当ありません。

10 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補助金等収入						
合理化事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA等	0	251,948,000	251,948,000	0	-
円滑化事業助成金	農林水産省(全協)	0	27,207,000	27,207,000	0	-
法人出資事業補助金	農林水産省及び北海道	0	384,000	384,000	0	-
農場リース事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA	0	236,325,566	236,325,566	0	-
経構リース事業補助金	農林水産省及び北海道	0	1,043,000	1,043,000	0	-
担い手支援事業補助金	北海道	0	309,771,000	309,771,000	0	-
畜産担い手事業補助金	農林水産省及び北海道	0	2,120,303,000	2,120,303,000	0	-
畜産環境事業補助金	農林水産省及び北海道	0	66,242,000	66,242,000	0	-
交付金事業補助金	農林水産省	0	109,202,000	109,202,000	0	-
補助金等収入計		0	3,122,425,566	3,122,425,566	0	
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構 (北海道酪農畜産協会)	390,046,006	46,066,577	157,501,920	278,610,663	固定負債 (家畜仮受補助金)
補助金等収入合計		390,046,006	3,168,492,143	3,279,927,486	278,610,663	

11 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりです。

(単位：円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産受取利息	892,912
合 計	892,912

12 関連当事者との取引の内容

該当ありません。

13 重要な後発事象

該当ありません。

14 その他

該当ありません。

6 収支計算書総括表

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一般会計	特別会計			内部取引消去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
I 事業活動収支の部						
1 事業活動収入						
① 基本財産運用収入	1,112,118					1,112,118
② 特定資産運用収入	22,962,954			11,054,958		34,017,912
③ 事業収入	15,503,684,014					15,503,684,014
④ 補助金等収入	3,168,492,143					3,168,492,143
⑤ 雑収入	117,932,977	2,879		189		117,936,045
事業活動収入計	18,814,184,206	2,879	0	11,055,147	0	18,825,242,232
2 事業活動支出						
① 事業費支出	17,486,512,737		11,881,434	909,788		17,499,303,959
② 管理費支出	547,493,313					547,493,313
③ 雑費用支出	27,258,651					27,258,651
④ その他支出				903,155,424		903,155,424
事業活動支出計	18,061,264,701	0	11,881,434	904,065,212	0	18,977,211,347
事業活動収支差額	752,919,505	2,879	-11,881,434	-893,010,065	0	-151,969,115
II 投資活動収支の部						
1 投資活動収入						
① 特定資産取崩収入	352,679,898		4,881,434	1,100,059,800		1,457,621,132
② 固定資産売却収入	15,125,900					15,125,900
③ その他収入	62,042,788	124,039,879				186,082,667
投資活動収入計	429,848,586	124,039,879	4,881,434	1,100,059,800	0	1,658,829,699
2 投資活動支出						
① 特定資産取得支出	900,059,800	3,000,000		10,171,415		913,231,215
② 固定資産取得支出	145,342,100					145,342,100
③ その他支出	39,303,032	192,612,879				231,915,911
投資活動支出計	1,084,704,932	195,612,879	0	10,171,415	0	1,290,489,226
投資活動収支差額	-654,856,346	-71,573,000	4,881,434	1,089,888,385	0	368,340,473
III 財務活動収支の部						
1 財務活動収入						
① 借入金収入	10,828,104,573	182,180,000				11,010,284,573
② 他会計からの繰入金収入	200,000,000	254,032,000	7,000,000		-461,032,000	0
財務活動収入計	11,028,104,573	436,212,000	7,000,000	0	-461,032,000	11,010,284,573
2 財務活動支出						
① 借入金返済支出	11,229,680,668	245,143,661				11,474,824,329
② 他会計受入金支出				900,000		900,000
③ 他会計への繰入金支出	261,032,000			200,000,000	-461,032,000	0
財務活動支出計	11,490,712,668	245,143,661	0	200,900,000	-461,032,000	11,475,724,329
財務活動収支差額	-462,608,095	191,068,339	7,000,000	-200,900,000	0	-465,439,756
当期収支差額	-364,544,936	119,498,218	0	-4,021,680	0	-249,068,398
前期繰越収支差額	3,740,840,146	98,310,025	0	4,021,680	0	3,843,171,851
次期繰越収支差額	3,376,295,210	217,808,243	0	0	0	3,594,103,453

収支計算書総括表(担い手支援事業内訳)

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計			
	農業担い手育成確保事業			計
	就農促進支援活動	就農支援資金貸付	研修教育体制整備	
I 事業活動収支の部				
1 事業活動収入				
① 基本財産運用収入				0
② 特定資産運用収入	92,908			92,908
③ 事業収入	90,151,758			90,151,758
④ 補助金等収入	58,739,000	251,032,000		309,771,000
⑤ 雑収入	2,800,702			2,800,702
事業活動収入計	151,784,368	251,032,000	0	402,816,368
2 事業活動支出				
① 事業費支出	99,368,994	9,919,138	28,229,998	137,518,130
② 管理費支出				0
③ 雑費用支出				0
④ その他支出				0
事業活動支出計	99,368,994	9,919,138	28,229,998	137,518,130
事業活動収支差額	52,415,374	241,112,862	-28,229,998	265,298,238
II 投資活動収支の部				
1 投資活動収入				
① 特定資産取崩収入				0
② 固定資産売却収入				0
③ その他収入				0
投資活動収入計	0	0	0	0
2 投資活動支出				
① 特定資産取得支出				0
② 固定資産取得支出				0
③ その他支出				0
投資活動支出計	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0
III 財務活動収支の部				
1 財務活動収入				
① 借入金収入				0
財務活動収入計	0	0	0	0
2 財務活動支出				
① 借入金返済支出				0
② 他会計への繰入金支出		261,032,000		261,032,000
財務活動支出計	0	261,032,000	0	261,032,000
財務活動収支差額	0	-261,032,000	0	-261,032,000
当期収支差額	52,415,374	-19,919,138	-28,229,998	4,266,238
前期繰越収支差額				
次期繰越収支差額				

収支計算書総括表(農地流動化事業内訳)

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計				
	農地流動化事業				
	合理化	法人出資	農場リース	経構リース	計
I 事業活動収支の部					
1 事業活動収入					
① 基本財産運用収入					0
② 特定資産運用収入	2,466,712	431,178	1,753,644		4,651,534
③ 事業収入	9,671,434,574	2,471,534	316,691,477	14,004,385	10,004,601,970
④ 補助金等収入	279,155,000	384,000	236,325,566	1,043,000	516,907,566
⑤ 雑収入	35,667,354		1,417,500		37,084,854
事業活動収入計	9,988,723,640	3,286,712	556,188,187	15,047,385	10,563,245,924
2 事業活動支出					
① 事業費支出	10,175,298,858	3,286,712	551,469,710	2,849,535	10,732,904,815
② 管理費支出					0
③ 雑費用支出	15,132,213		1,417,900		16,550,113
④ その他支出					0
事業活動支出計	10,190,431,071	3,286,712	552,887,610	2,849,535	10,749,454,928
事業活動収支差額	-201,707,431	0	3,300,577	12,197,850	-186,209,004
II 投資活動収支の部					
1 投資活動収入					
① 特定資産取崩収入	7,027,550				7,027,550
② 固定資産売却収入					0
③ その他収入		39,866,000			39,866,000
投資活動収入計	7,027,550	39,866,000	0	0	46,893,550
2 投資活動支出					
① 特定資産取得支出	900,059,800				900,059,800
② 固定資産取得支出					0
③ その他支出					0
投資活動支出計	900,059,800	0	0	0	900,059,800
投資活動収支差額	-893,032,250	39,866,000	0	0	-853,166,250
III 財務活動収支の部					
1 財務活動収入					
① 借入金収入	8,641,850,650				8,641,850,650
財務活動収入計	8,641,850,650	0	0	0	8,641,850,650
2 財務活動支出					
① 借入金返済支出	8,088,565,410	39,866,000		12,197,850	8,140,629,260
財務活動支出計	8,088,565,410	39,866,000	0	12,197,850	8,140,629,260
財務活動収支差額	553,285,240	-39,866,000	0	-12,197,850	501,221,390
当期収支差額	-541,454,441	0	3,300,577	0	-538,153,864
前期繰越収支差額					
次期繰越収支差額					

収支計算書総括表(農村施設・畜産振興事業内訳)

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計							
	農村施設事業				畜産振興事業			
	畜産担い手	畜産環境	広域連携支援	計	乳肉牛貸付	水田肉牛	乳肉牛育成	計
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入				0				0
② 特定資産運用収入				0				0
③ 事業収入	2,248,921,867	25,880,224	10,323,222	2,285,125,313	1,224,620,878	19,902,854	439,124,428	1,683,648,160
(うち内部取引額)				0		(5,632,000)		(5,632,000)
④ 補助金等収入	2,120,303,000	66,242,000		2,186,545,000	46,066,577			46,066,577
⑤ 雑収入				0	81,375		5,692,074	5,773,449
事業活動収入計	4,369,224,867	92,122,224	10,323,222	4,471,670,313	1,270,768,830	19,902,854	444,816,502	1,735,488,186
2 事業活動支出								
① 事業費支出	4,434,016,165	95,045,579	1,604,828	4,530,666,572	407,471,913	7,884,833	403,852,238	819,208,984
(うち内部取引額)	(2,148,226,300)	(54,801,600)		(2,203,027,900)				0
② 管理費支出				0				0
③ 雑費用支出				0			2,564,365	2,564,365
④ その他支出				0				0
事業活動支出計	4,434,016,165	95,045,579	1,604,828	4,530,666,572	407,471,913	7,884,833	406,416,603	821,773,349
事業活動収支差額	-64,791,298	-2,923,355	8,718,394	-58,996,259	863,296,917	12,018,021	38,399,899	913,714,837
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入								
① 特定資産取崩収入				0				0
② 固定資産売却収入				0			832,400	832,400
③ その他収入				0				0
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	832,400	832,400
2 投資活動支出								
① 特定資産取得支出				0				0
② 固定資産取得支出				0			860,000	860,000
③ その他支出				0			11,654,732	11,654,732
投資活動支出計	0	0	0	0	0	0	12,514,732	12,514,732
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	0	-11,682,332	-11,682,332
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入								
① 借入金収入	2,161,231,445	19,736,600		2,180,968,045		5,285,878		5,285,878
財務活動収入計	2,161,231,445	19,736,600	0	2,180,968,045	0	5,285,878	0	5,285,878
2 財務活動支出								
① 借入金返済支出	2,161,231,445	19,736,600	8,188,000	2,189,156,045	882,344,156	17,551,207		899,895,363
財務活動支出計	2,161,231,445	19,736,600	8,188,000	2,189,156,045	882,344,156	17,551,207	0	899,895,363
財務活動収支差額	0	0	-8,188,000	-8,188,000	-882,344,156	-12,265,329	0	-894,609,485
当期収支差額	-64,791,298	-2,923,355	530,394	-67,184,259	-19,047,239	-247,308	26,717,567	7,423,020
前期繰越収支差額								
次期繰越収支差額								

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	1,112,000	1,112,118	-118
基本財産運用収入	1,112,000	1,112,118	-118
② 特定資産運用収入	28,666,000	22,962,954	5,703,046
開発基金運用収入	833,000	832,981	19
機械整備基金運用収入	2,009,000	2,016,037	-7,037
体制強化基金運用収入	2,155,000	2,048,629	106,371
農地円滑化積立金運用収入	418,000	418,083	-83
農業法人基金運用収入	431,000	431,178	-178
農業経営基金運用収入	1,315,000	1,315,233	-233
退職給付引当金運用収入	14,087,000	8,523,179	5,563,821
寄託金(開発基金)運用収入	1,988,000	1,987,697	303
寄託金(農業経営基金)運用収入	438,000	438,411	-411
優良繁殖雌牛貸付資金運用収入	559,000	463,071	95,929
新技術開発研究資金運用収入	431,000	431,130	-130
農場リース事業貸付金運用収入	2,689,000	2,690,423	-1,423
乳肉用牛導入資金運用収入	1,313,000	1,273,994	39,006
農業青年海外派遣等事業資金運用収入	0	92,908	-92,908
③ 事業収入	14,247,203,000	15,503,684,014	-1,256,481,014
合理化事業収入	8,410,011,000	9,671,434,574	-1,261,423,574
売渡収入	6,578,602,000	7,818,321,587	-1,239,719,587
賃貸借事業収入	5,434,000	6,302,014	-868,014
一時貸付事業収入	1,636,924,000	1,665,366,941	-28,442,941
受入管理料収入	189,051,000	181,444,032	7,606,968
法人出資事業収入	3,574,000	2,471,534	1,102,466
受入管理料収入	3,574,000	2,471,534	1,102,466
農場リース事業収入	318,337,000	316,691,477	1,645,523
売渡収入	188,488,000	190,487,597	-1,999,597
譲渡予納金収入	24,777,000	24,123,123	653,877
貸付料収入	105,072,000	102,080,757	2,991,243
経構リース事業収入	14,168,000	14,004,385	163,615
貸付料収入	14,168,000	14,004,385	163,615
担い手支援事業収入	88,765,000	90,151,758	-1,386,758
会費収入	68,665,000	68,485,000	180,000
担い手支援事業負担金収入	9,000,000	6,127,424	2,872,576
事業受託収入	11,100,000	15,539,334	-4,439,334
畜産担い手事業収入	2,746,881,000	2,248,921,867	497,959,133
譲渡代収入	2,746,881,000	2,248,921,867	497,959,133
畜産環境事業収入	25,880,000	25,880,224	-224
譲渡代収入	25,880,000	25,880,224	-224
広域連携支援事業収入	10,335,000	10,323,222	11,778
貸付料収入	10,335,000	10,323,222	11,778
農用地開発事業収入	946,415,000	1,393,183,813	-446,768,813
草地開発事業収入	0	130,053,000	-130,053,000
(内部取引消去額)	(2,218,843,000)	(2,083,896,150)	
耕地整備事業収入	181,000,000	257,830,650	-76,830,650
土層改良事業収入	544,656,000	764,242,545	-219,586,545
交付金施工収入	220,759,000	241,057,618	-20,298,618
調査受託事業収入	30,000,000	52,605,000	-22,605,000
調査料収入	30,000,000	52,605,000	-22,605,000
(内部取引消去額)	(127,501,000)	(113,499,750)	

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
乳肉牛貸付事業収入	1,213,255,000	1,236,463,041	-23,208,041
乳用牛貸付事業収入	217,766,000	219,488,730	-1,722,730
売渡収入	52,356,000	65,269,624	-12,913,624
受入管理料収入	22,095,000	21,257,470	837,530
家畜譲渡予納金収入	143,315,000	132,961,636	10,353,364
肉用牛貸付事業収入	995,489,000	1,016,974,311	-21,485,311
売渡収入	602,686,000	626,107,447	-23,421,447
受入管理料収入	26,718,000	24,406,677	2,311,323
事業受取利息収入	90,026,000	93,702,038	-3,676,038
家畜譲渡予納金収入	276,059,000	272,758,149	3,300,851
乳肉牛育成事業収入	431,000,000	439,124,428	-8,124,428
売渡収入	431,000,000	439,124,428	-8,124,428
水田肉牛貸付事業収入	8,582,000	2,428,691	6,153,309
売渡収入	3,493,000	2,206,696	1,286,304
受入管理料収入	5,049,000	121,778	4,927,222
事業受取支払利息収入	40,000	100,217	-60,217
水田肉牛対策事業収入	0	0	0
(内部取引消去額)	(10,332,000)	(5,632,000)	
④ 補助金等収入	3,657,462,000	3,168,492,143	488,969,857
合理化事業補助金収入	273,074,000	251,948,000	21,126,000
円滑化助成金収入	38,652,000	27,207,000	11,445,000
法人出資事業補助金収入	535,000	384,000	151,000
農場リース事業補助金収入	185,452,000	236,325,566	-50,873,566
経構リース事業補助金収入	1,237,000	1,043,000	194,000
担い手支援事業補助金収入	317,324,000	309,771,000	7,553,000
畜産担い手事業補助金収入	2,597,106,000	2,120,303,000	476,803,000
畜産環境事業補助金収入	66,241,000	66,242,000	-1,000
交付金事業補助金収入	107,241,000	109,202,000	-1,961,000
乳肉牛貸付事業補助金収入	70,600,000	46,066,577	24,533,423
⑤ 雑収入	88,592,000	117,932,977	-29,340,977
合理化事業雑収入	2,901,000	35,667,354	-32,766,354
農場リース事業雑収入	0	1,417,500	-1,417,500
担い手支援事業雑収入	2,680,000	2,800,702	-120,702
農用地開発事業雑収入	33,766,000	14,880,734	18,885,266
機械事業雑収入	250,000	9,395,304	-9,145,304
乳肉牛貸付事業雑収入	0	81,375	-81,375
乳肉牛育成事業雑収入	3,527,000	5,692,074	-2,165,074
共通管理雑収入	45,468,000	47,922,108	-2,454,108
預金利息収入	9,232,000	5,328,387	3,903,613
貸付金利息収入	695,000	445,044	249,956
雑収入	35,541,000	42,148,677	-6,607,677
養液栽培事業雑収入	0	75,826	-75,826
事業活動収入計	18,023,035,000	18,814,184,206	-791,149,206
2. 事業活動支出			
① 事業費支出	18,900,470,000	17,486,512,737	1,413,957,263
合理化事業費支出	10,944,603,000	10,175,298,858	769,304,142
農地・施設買入高支出	9,508,151,000	8,650,853,625	857,297,375
借上費支出	26,143,000	24,571,584	1,571,416
事業支払利息支出	171,762,000	163,013,537	8,748,463
経営安定対策事業費支出	742,753,000	854,303,615	-111,550,615
合理化事業推進費支出	153,171,000	134,653,771	18,517,229
農地管理費支出	342,623,000	347,902,726	-5,279,726

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
法人出資事業費支出	34,540,000	3,286,712	31,253,288
農地買入高支出	30,000,000	0	30,000,000
法人事業推進費支出	334,000	112,717	221,283
法人管理費支出	3,899,000	2,867,639	1,031,361
事業支払利息支出	307,000	306,356	644
農場リース事業費支出	414,075,000	551,469,710	-137,394,710
農場買入高支出	383,060,000	518,951,507	-135,891,507
測量試験費支出	12,820,000	14,724,150	-1,904,150
工事雑費支出	4,120,000	3,375,750	744,250
租税公課支出	1,252,000	1,748,775	-496,775
事業支払利息支出	3,702,000	3,561,511	140,489
農場リース管理費支出	9,121,000	9,108,017	12,983
経構リース事業費支出	3,207,000	2,849,535	357,465
施設等買入高支出	402,000	374,940	27,060
経構リース事業推進費支出	2,025,000	1,702,955	322,045
支払管理料支出	60,000	60,000	0
経構リース管理費支出	720,000	711,640	8,360
就農促進支援活動費支出	95,932,000	99,368,994	-3,436,994
就農支援企画会議費支出	723,000	333,100	389,900
地域担い手センター担当者研修費支出	871,000	741,953	129,047
地域担い手センター連携活動費支出	3,437,000	3,449,950	-12,950
地域指導費支出	22,701,000	19,577,137	3,123,863
広報シーズ調査費支出	260,000	308,565	-48,565
道内農業視察会費支出	292,000	299,051	-7,051
就農相談会等開催費支出	2,074,000	2,827,831	-753,831
広告等掲載費支出	6,657,000	3,336,125	3,320,875
就農啓発資料作成費支出	300,000	1,491,000	-1,191,000
グリーンパートナー対策費支出	397,000	1,024,508	-627,508
グリーンユース交流会費支出	243,000	82,800	160,200
新規就農者等交流会費支出	511,000	463,383	47,617
就農アドバイザー費支出	696,000	522,594	173,406
就農ハンティング事業費支出	1,691,000	2,951,870	-1,260,870
農業青年海外派遣事業費支出	12,052,000	7,904,313	4,147,687
日本版ファームオン事業費支出	5,400,000	9,096,791	-3,696,791
農業技術研修員受入事業費支出	6,109,000	5,484,682	624,318
担い手支援管理費支出	31,518,000	39,473,341	-7,955,341
就農支援資金貸付業務費支出	20,719,000	9,919,138	10,799,862
就農支援資金貸付業務費支出	20,719,000	9,919,138	10,799,862
研修教育体制整備費支出	25,316,000	28,229,998	-2,913,998
実践の農業研修支援事業費支出	21,320,000	22,190,245	-870,245
農家研修受入体制強化事業費支出	416,000	549,033	-133,033
就農研修者家貸助成事業費支出	3,070,000	4,877,720	-1,807,720
仲間づくり支援事業費支出	510,000	613,000	-103,000
畜産担い手事業費支出	3,048,875,000	2,285,789,865	763,085,135
基本施設整備費支出	103,582,000	19,050,150	84,531,850
(内部取引消去額)	(2,172,497,000)	(2,031,301,650)	
農業用施設整備費支出	2,305,220,000	1,671,334,350	633,885,650
農機具等導入事業費支出	228,430,000	196,551,600	31,878,400
草地整備施工技術円滑化推進事業費支出	1,500,000	0	1,500,000
畜産経営新規参入事業費支出	0	0	0
(内部取引消去額)	(10,332,000)	(5,632,000)	
測量試験費支出	46,705,000	43,964,550	2,740,450

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
(内部取引消去額)	(126,658,000)	(111,292,650)	
一般管理費支出	357,352,000	347,087,298	10,264,702
事業支払利息支出	6,086,000	7,801,917	-1,715,917
畜産環境事業費支出	57,903,000	40,243,979	17,659,021
基盤整備費支出	0	0	0
(内部取引消去額)	(46,346,000)	(52,594,500)	
施設整備費支出	38,850,000	30,450,000	8,400,000
測量試験費支出	0	798,000	-798,000
(内部取引消去額)	(843,000)	(2,207,100)	
一般管理費支出	18,993,000	8,944,355	10,048,645
事業支払利息支出	60,000	51,624	8,376
広域連携事業費支出	1,636,000	1,604,828	31,172
租税公課支出	412,000	381,340	30,660
委託料支出	41,000	41,725	-725
事業支払利息支出	1,183,000	1,181,763	1,237
農用地開発事業費支出	2,617,471,000	2,822,979,446	-205,508,446
草地開発事業費支出	1,248,009,000	1,375,556,408	-127,547,408
耕地整備事業費支出	69,958,000	87,818,047	-17,860,047
土層改良事業費支出	365,143,000	424,250,098	-59,107,098
交付金事業費支出	228,126,000	295,183,086	-67,057,086
補償工事費支出	89,000,000	58,501,996	30,498,004
工事管理費支出	617,235,000	581,669,811	35,565,189
調査受託事業費支出	62,798,000	67,001,746	-4,203,746
直接費支出	36,285,000	32,416,332	3,868,668
調査管理費支出	26,513,000	34,585,414	-8,072,414
機械事業費支出	585,736,000	578,430,528	7,305,472
機械損料支出	177,771,000	183,220,823	-5,449,823
燃料費支出	11,437,000	11,698,916	-261,916
機械管理費支出	396,528,000	383,510,789	13,017,211
乳肉牛貸付事業費支出	581,790,000	407,471,913	174,318,087
乳用牛貸付事業費支出	196,584,000	155,831,555	40,752,445
公社牛買入高支出	195,000,000	154,794,155	40,205,845
登録料支出	1,334,000	1,037,400	296,600
家畜事故費支出	250,000	0	250,000
肉用牛貸付事業費支出	353,870,000	227,493,140	126,376,860
更新牛買入高支出	212,000,000	142,208,607	69,791,393
公優牛買入支出	103,300,000	51,332,054	51,967,946
家畜事故費支出	300,000	0	300,000
事業支払利息支出	38,270,000	33,952,479	4,317,521
畜産管理費支出	31,336,000	24,147,218	7,188,782
乳肉牛育成事業費支出	390,607,000	403,852,238	-13,245,238
育成牛買入高支出	217,400,000	228,394,344	-10,994,344
家畜費支出	56,409,000	59,374,050	-2,965,050
草地費支出	17,736,000	16,267,012	1,468,988
設備費支出	21,906,000	22,328,600	-422,600
労務費支出	2,450,000	3,613,040	-1,163,040
販売費支出	13,306,000	16,419,472	-3,113,472
育成管理費支出	61,400,000	57,455,720	3,944,280
水田肉牛貸付事業費支出	12,822,000	7,884,833	4,937,167
水田肉牛貸付事業費支出	2,490,000	2,252,833	237,167
水田肉牛対策普及啓発費支出	10,332,000	5,632,000	4,700,000
養液栽培事業費支出	2,440,000	830,416	1,609,584

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
直接費支出	175,000	0	175,000
養液栽培管理費支出	2,265,000	830,416	1,434,584
② 管理費支出	469,925,000	547,493,313	-77,568,313
共通管理費支出	469,925,000	547,493,313	-77,568,313
人件費支出	320,561,000	370,167,281	-49,606,281
旅費交通費支出	23,043,000	18,209,690	4,833,310
通信費支出	2,138,000	1,988,290	149,710
事務費支出	9,687,000	9,305,799	381,201
業務費支出	25,122,000	16,574,258	8,547,742
施設費支出	33,167,000	36,098,490	-2,931,490
租税公課支出	40,923,000	75,966,700	-35,043,700
負担金支出	2,697,000	5,239,800	-2,542,800
委託費支出	0	2,794,575	-2,794,575
雑支出	4,047,000	3,097,462	949,538
電算運用費支出	8,540,000	8,050,968	489,032
③ 雑費用支出	4,300,000	27,258,651	-22,958,651
合理化事業雑費用支出	1,300,000	15,132,213	-13,832,213
農場リース事業雑費用支出	0	1,417,900	-1,417,900
機械事業雑費用支出	530,000	137,805	392,195
乳肉牛育成事業雑費用支出	2,136,000	2,564,365	-428,365
共通管理雑費用支出	334,000	5,578,138	-5,244,138
雑費用支出	334,000	5,578,138	-5,244,138
養液栽培事業雑費用支出	0	2,428,230	-2,428,230
事業活動支出計	19,374,695,000	18,061,264,701	1,313,430,299
事業活動収支差額	-1,351,660,000	752,919,505	-2,104,579,505
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	565,992,000	352,679,898	213,312,102
機械整備基金預金取崩収入	142,567,000	2,687,830	139,879,170
農地売買円滑化積立運用預金取崩収入	0	7,027,550	-7,027,550
退職給付引当金取崩収入	68,250,000	11,412,900	56,837,100
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金取崩収入	134,000,000	131,389,293	2,610,707
新技術開発研究資金運用預金取崩収入	0	1,554,000	-1,554,000
農場リース事業貸付金運用預金取崩収入	117,875,000	147,988,350	-30,113,350
乳肉用牛導入資金運用預金取崩収入	103,300,000	50,619,975	52,680,025
② 固定資産売却収入	0	15,125,900	-15,125,900
有形固定資産売却収入	0	15,125,900	-15,125,900
③ その他収入	41,796,000	62,042,788	-20,246,788
差入保証金戻り収入	3,869,000	2,430,000	1,439,000
農地等現物出資譲渡収入	22,677,000	39,316,000	-16,639,000
法人金銭出資収入	550,000	550,000	0
特別会計出資戻り収入	0	900,000	-900,000
職員貸付金返済収入	14,700,000	18,846,788	-4,146,788
投資活動収入計	607,788,000	429,848,586	177,939,414
2. 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	264,128,000	900,059,800	-635,931,800
機械整備基金取得支出	141,363,000	0	141,363,000
活性化資金運用預金取得支出	0	900,059,800	-900,059,800
退職給付引当金取得支出	122,765,000	0	122,765,000
② 固定資産取得支出	144,850,000	145,342,100	-492,100
有形固定資産取得支出	144,850,000	144,859,100	-9,100
無形固定資産取得支出	0	483,000	-483,000

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
③ その他支出	12,182,000	39,303,032	-27,121,032
差入保証金支出	1,802,000	1,880,300	-78,300
草地改良費支出	0	11,654,732	-11,654,732
職員貸付金支出	10,380,000	25,768,000	-15,388,000
投資活動支出計	421,160,000	1,084,704,932	-663,544,932
投資活動収支差額	186,628,000	-654,856,346	841,484,346
Ⅲ 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
① 借入金収入	12,414,105,000	10,828,104,573	1,586,000,427
合理化借入金収入	9,500,000,000	8,641,850,650	858,149,350
法人育成借入金収入	30,000,000	0	30,000,000
農村施設借入金収入	2,873,905,000	2,180,968,045	692,936,955
畜産振興借入金収入	10,200,000	5,285,878	4,914,122
② 他会計からの繰入金収入	0	200,000,000	-200,000,000
特別会計からの繰入金収入	0	200,000,000	-200,000,000
財務活動収入計	12,414,105,000	11,028,104,573	1,386,000,427
2. 財務活動支出			
① 借入金返済支出	10,718,327,000	11,229,680,668	-511,353,668
合理化借入金返済支出	6,954,342,000	8,088,565,410	-1,134,223,410
法人育成借入金返済支出	23,227,000	39,866,000	-16,639,000
経構リース借入金返済支出	12,198,000	12,197,850	150
農村施設借入金返済支出	2,882,093,000	2,189,156,045	692,936,955
畜産振興借入金返済支出	846,467,000	899,895,363	-53,428,363
② 他会計への繰入金支出	263,585,000	261,032,000	2,553,000
特別会計への繰入金支出	263,585,000	261,032,000	2,553,000
財務活動支出計	10,981,912,000	11,490,712,668	-508,800,668
財務活動収支差額	1,432,193,000	-462,608,095	1,894,801,095
当期収支差額	267,161,000	-364,544,936	631,705,936
前期繰越収支差額	12,222,778,000	3,740,840,146	8,481,937,854
次期繰越収支差額	12,489,939,000	3,376,295,210	9,113,643,790

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

特 別 会 計 (就農支援資金貸付事業)

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
① 雑収入	0	2,879	-2,879
就農支援資金貸付事業雑収入	0	2,879	-2,879
事業活動収入計	0	2,879	-2,879
2. 事業活動支出			
事業活動支出計	0	0	0
事業活動収支差額	0	2,879	-2,879
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
① その他収入	88,130,000	124,039,879	-35,909,879
就農支援資金貸付金償還金収入	88,130,000	124,039,879	-35,909,879
投資活動収入計	88,130,000	124,039,879	-35,909,879
2. 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	3,000,000	3,000,000	0
就農支援資金貸倒引当金取得支出	3,000,000	3,000,000	0
② その他支出	380,000,000	192,612,879	187,387,121
就農支援資金貸付金支出	380,000,000	192,612,879	187,387,121
投資活動支出計	383,000,000	195,612,879	187,387,121
投資活動収支差額	-294,870,000	-71,573,000	-223,297,000
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
① 借入金収入	120,000,000	182,180,000	-62,180,000
就農支援資金借入金収入	120,000,000	182,180,000	-62,180,000
② 他会計からの繰入金収入	261,585,000	254,032,000	7,553,000
一般会計からの繰入金収入	261,585,000	254,032,000	7,553,000
財務活動収入計	381,585,000	436,212,000	-54,627,000
2. 財務活動支出			
① 借入金返済支出	257,375,000	245,143,661	12,231,339
就農支援資金借入金返済支出	257,375,000	245,143,661	12,231,339
財務活動支出計	257,375,000	245,143,661	12,231,339
財務活動収支差額	124,210,000	191,068,339	-66,858,339
当期収支差額	-170,660,000	119,498,218	-290,158,218
前期繰越収支差額	2,766,000	98,310,025	-95,544,025
次期繰越収支差額	-167,894,000	217,808,243	-385,702,243

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

特 別 会 計 (就農啓発基金事業)

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業活動収入計	0	0	0
2. 事業活動支出			
① 事業費支出	6,000,000	11,881,434	-5,881,434
就農啓発基金事業費支出	6,000,000	11,881,434	-5,881,434
事業活動支出計	6,000,000	11,881,434	-5,881,434
事業活動収支差額	-6,000,000	-11,881,434	5,881,434
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	4,000,000	4,881,434	-881,434
就農啓発基金取崩収入	4,000,000	4,881,434	-881,434
投資活動収入計	4,000,000	4,881,434	-881,434
2. 投資活動支出			
投資活動支出計	0	0	0
投資活動収支差額	4,000,000	4,881,434	-881,434
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
① 他会計からの繰入金収入	2,000,000	7,000,000	-5,000,000
一般会計からの繰入金収入	2,000,000	7,000,000	-5,000,000
財務活動収入計	2,000,000	7,000,000	-5,000,000
2. 財務活動支出			
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	2,000,000	7,000,000	-5,000,000
当期収支差額	0	0	0
前期繰越収支差額	0	0	0
次期繰越収支差額	0	0	0

収 支 計 算 書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

特 別 会 計 (農業経営活性化特別対策事業)

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
① 特定資産運用収入	10,999,000	11,054,958	-55,958
活性化基金運用収入	857,000	856,767	233
活性化資金運用収入①	10,142,000	10,198,191	-56,191
② 雑収入	0	189	-189
活性化事業雑収入	0	189	-189
事業活動収入計	10,999,000	11,055,147	-56,147
2. 事業活動支出			
① 事業費支出	857,000	909,788	-52,788
農業活性化事業費支出	857,000	909,788	-52,788
② その他支出	0	903,155,424	-903,155,424
地域活性化資金支出	0	903,155,424	-903,155,424
事業活動支出計	857,000	904,065,212	-903,208,212
事業活動収支差額	10,142,000	-893,010,065	903,152,065
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	0	1,100,059,800	-1,100,059,800
活性化基金取崩収入	0	200,000,000	-200,000,000
活性化資金取崩収入	0	900,059,800	-900,059,800
投資活動収入計	0	1,100,059,800	-1,100,059,800
2. 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	10,142,000	10,171,415	-29,415
活性化資金運用預金取得支出	10,142,000	10,171,415	-29,415
投資活動支出計	10,142,000	10,171,415	-29,415
投資活動収支差額	-10,142,000	1,089,888,385	-1,100,030,385
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
財務活動収入計	0	0	0
2. 財務活動支出			
① 他会計受入金支出	0	900,000	-900,000
他会計受入金支出	0	900,000	-900,000
② 他会計への繰入金支出	0	200,000,000	-200,000,000
一般会計への繰入金支出	0	200,000,000	-200,000,000
財務活動支出計	0	200,900,000	-200,900,000
財務活動収支差額	0	-200,900,000	200,900,000
当期収支差額	0	-4,021,680	4,021,680
前期繰越収支差額	7,754,000	4,021,680	3,732,320
次期繰越収支差額	7,754,000	0	7,754,000

7 収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、預金、有価証券、事業未収金、完成工事未収金、前払費用、未収収益、雑資産、未払金、諸預り金、仮受金、事業預り金、前受収益を含めております。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位: 円)

科 目	前期末残高	当期末残高
預 金	1,438,198,198	869,383,928
有 価 証 券	3,300,000,000	3,900,000,000
事 業 未 収 金	280,191,543	164,592,760
完 成 工 事 未 収 金	10,133,784	0
前 払 費 用	16,014,187	11,206,460
未 収 収 益	16,661,350	12,820,980
雑 資 産	4,500	4,390
合 計	5,061,203,562	4,958,008,518
未 払 金	1,183,748,925	1,287,761,134
諸 預 り 金	31,340,550	11,294,424
仮 受 金	108,916	170,187
事 業 預 り 金	2,750,000	64,596,000
前 受 収 益	83,320	83,320
合 計	1,218,031,711	1,363,905,065
次期繰越収支差額	3,843,171,851	3,594,103,453

3 予算額と決算額との差異が著しい科目及びその理由

【一般会計】

I 事業活動収支の部

1 事業活動収入

合理化事業収入 差異(予算対比) : -1,261百万円
農地売買等事業において、早期買取希望による売渡事業の増加に伴い売渡収入等の事業収入が1,261百万円増加。

畜産担い手事業収入 差異(予算対比) : 497百万円
畜産担い手育成総合整備事業において、事業量の減少に伴い譲渡代収入が497百万円減少。

農用地開発事業収入 差異(予算対比) : -446百万円
農用地開発整備事業において、受託事業の増加に伴い事業収入が446百万円増加。

畜産担い手事業補助金収入 差異(予算対比) : 476百万円
畜産担い手育成総合整備事業において、事業量の減少に伴い補助金収入が476百万円減少。

2 事業活動支出(事業費支出)

合理化事業費支出 差異(予算対比) : 769百万円
農地売買等事業において、農地・施設買入高の減少に伴い事業費等が769百万円減少。

農場リース事業費支出 差異(予算対比) : -137百万円
公社営農場リース事業において、地区数の増加に伴い事業費等が137百万円増加。

畜産担い手事業費支出 差異(予算対比) : 763百万円
畜産担い手育成総合整備事業において、事業量の減少に伴い事業費等が763百万円減少。

農用地開発事業費支出 差異(予算対比) : -205百万円
農用地開発整備事業において、受託事業の増加に伴い事業費等が205百万円増加。

乳肉牛貸付事業費支出 差異(予算対比) : 174百万円
乳肉用牛貸付事業において、貸付頭数の減少に伴い事業費等が174百万円減少。

II 投資活動収支の部

1 投資活動収入

機械整備基金預金取崩収入 差異(予算対比) : 139百万円
機械整備基金預金の取崩に伴い取崩収入が139百万円減少。

2 投資活動支出

機械整備基金取得支出 差異(予算対比) : 141百万円
機械整備基金の繰入に伴い取得支出が141百万円減少。

活性化資金運用預金取得支出 差異(予算対比) : -900百万円
農業経営活性化特別対策事業の廃止に伴い活性化資金運用預金取得支出が900百万円増加。

退職給付引当金取得支出 差異(予算対比):122百万円
退職給付引当金の繰入に伴い取得支出が122百万円減少。

III 財務活動収支の部

1 財務活動収入

合理化借入金収入 差異(予算対比):858百万円
農地売買等事業において、農地・施設買入高の減少に伴い借入金収入が858百万円減少。

農村施設借入金収入 差異(予算対比):692百万円
農村施設整備事業において、事業量の減少に伴い借入金収入が692百万円減少。

特別会計からの繰入金収入 差異(予算対比):-200百万円
農業経営活性化特別対策事業の廃止に伴い他会計からの繰入金収入が200百万円増加。

2 財務活動支出

合理化借入金返済支出 差異(予算対比):-1,134百万円
農地売買等事業において、早期買取希望による売渡事業の増加に伴い借入金返済支出が1,134百万円増加。

農村施設借入金返済支出 差異(予算対比):692百万円
農村施設整備事業において、事業量の減少に伴い借入金返済支出が692百万円減少。

【特別会計(就農支援資金貸付事業)】

II 投資活動収支の部

2 投資活動支出

就農支援資金貸付金支出 差異(予算対比):187百万円
就農支援資金貸付事業において、貸付金の借受希望の減少に伴い貸付金支出が187百万円減少。

【特別会計(農業経営活性化特別対策事業)】

I 事業活動収支の部

2 事業活動支出

地域活性化資金支出 差異(予算対比):-903百万円
農業経営活性化特別対策事業の廃止に伴い地域活性化資金支出が903百万円増加。

II 投資活動収支の部

1 投資活動収入

活性化基金取崩収入 差異(予算対比):-200百万円
農業経営活性化特別対策事業の廃止に伴い活性化基金取崩収入が200百万円増加。

活性化資金取崩収入 差異(予算対比):-900百万円
農業経営活性化特別対策事業の廃止に伴い活性化資金取崩収入が900百万円増加。

III 財務活動収支の部

2 財務活動支出

一般会計への繰入金支出 差異(予算対比):-200百万円
農業経営活性化特別対策事業の廃止に伴い一般会計への繰入金支出が200百万円増加。