

平成 21 年 度
事 業 報 告 書

自 平成21年 4 月 1 日

至 平成22年 3 月31日

財団法人 北海道農業開発公社

目 次

理事会に対する提出書	1
監事の意見書	2
独立監査人の監査報告書	3
事業報告書	4
I 法人の概況	4
1 設立年月日	4
2 合併に関する事項	4
3 寄附行為に定める目的	4
4 寄附行為に定める事業内容	4
5 所管官庁に関する事項	5
6 会員の状況	5
7 主たる事務所・支所の状況	5
8 役員等に関する事項	6
(1) 役員	6
(2) 評議員	7
9 職員に関する事項	8
10 許認可に関する事項	8

II 事業の概況	9
1 主なる処理事項	9
2 一般概況	11
3 事業別の概況	12
(1) 農業担い手育成確保事業	12
(2) 農地流動化事業	13
(3) 農村施設整備事業	15
(4) 農用地開発整備事業	16
(5) 畜産振興事業	17
(6) 企画・管理部門	19
4 役員会等に関する事項	22
(1) 理事会	22
(2) 評議員会	24
(3) 監事会	25
III 財務諸表等	
1 貸借対照表	29
2 正味財産増減計算書	36
3 財産目録	43
4 キャッシュ・フロー計算書	45
5 財務諸表に対する注記	46
6 収支計算書	53
7 収支計算書に対する注記	69

理事会に対する提出書

平成21年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書を別紙のとおり提出します。

平成22年 5月27日

財団法人 北海道農業開発公社

理事長 富 樫 秀 文 ⑩

監 事 の 意 見 書

寄附行為第11条の規定に基づき、理事長から提出された平成21年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の各事項について監査の結果、その内容が適正であることを認めます。

平成22年 5 月17日

代表監事 泉 亭 俊 彦 ④

監 事 徳 永 俊 司 ④

監 事 村 本 進 ④

独立監査人の監査報告書

平成22年 5 月10日

財団法人 北海道農業開発公社
理事長 富 樫 秀 文 殿

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 廣 瀬 一 雄 ㊞
業務執行社員
指定有限責任社員 公認会計士 安 藤 俊 典 ㊞
業務執行社員

当監査法人は、財団法人北海道農業開発公社の平成21年 4 月 1 日から平成22年 3 月31日までの平成21年度の下記の財務諸表及び収支計算書（以下「財務諸表等」という。）について監査を行った。

記

I 財務諸表

1. 一般会計の貸借対照表及び正味財産増減計算書
2. 就農支援資金貸付事業特別会計の貸借対照表及び正味財産増減計算書
3. 就農啓発基金事業特別会計の貸借対照表及び正味財産増減計算書
4. 農業経営活性化特別対策事業特別会計の貸借対照表及び正味財産増減計算書
5. 貸借対照表総括表
6. 正味財産増減計算書総括表
7. キャッシュ・フロー計算書
8. 財産目録

II 収支計算書

1. 一般会計の収支計算書
2. 就農支援資金貸付事業特別会計の収支計算書
3. 就農啓発基金事業特別会計の収支計算書
4. 農業経営活性化特別対策事業特別会計の収支計算書
5. 収支計算書総括表

この財務諸表等の作成責任は理事者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表等に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、理事者が採用した会計方針及びその適用方法並びに理事者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表等の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

監査の結果、当監査法人の意見は次のとおりである。

- (1) 当監査法人は、財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、財団法人北海道農業開発公社の当該財務諸表に係る期間の財産、正味財産増減及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。
- (2) 当監査法人は、収支計算書が、「公益法人会計における内部管理事項について」（平成17年 3 月23日公益法人等の指導監督等に関する関係省庁連絡会議幹事会申合せ）に従って、財団法人北海道農業開発公社の平成21年度の収支の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

財団法人北海道農業開発公社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

事業報告書

I 法人の概況

1 設立年月日 昭和45年6月1日

2 合併に関する事項

財団法人北海道農業開発公社（吸収合併存続法人）と社団法人北海道農業担い手育成センター（吸収合併消滅法人）は、平成20年12月1日合併契約を交わし、平成21年1月5日付け（行革789号指令）で、北海道知事の認可を受けた。

平成21年4月1日合併に基づき継承された資産は、就農支援資金貸付金4,935,234,000円を含め総額5,196,071,892円。負債は、就農支援資金借入金を含めて総額5,114,114,857円。

3 寄附行為に定める目的（寄附行為 第3条）

公社は、北海道における農業の振興と農業経営の発展向上に資するため、農業経営規模の拡大、農業の担い手の確保と育成、農業の生産性の向上、農村の整備開発等に係る諸事業を、総合的に一貫して実施し、もって北海道農業の近代化の推進と健全な発展に寄与することを目的とする。

4 寄附行為に定める事業内容（寄附行為 第4条）

公社は、前条の目的を達成するために次の事業を行う。

- (1) 農用地、未墾地及び農業用施設用地並びに、農業用施設等の買入れ、借受け、交換、売渡し、貸付け
- (2) 農用地等の売渡信託の引受け及び当該信託の委託者に対する資金の貸付け
- (3) 農業生産法人に対する現物出資及び当該農業生産法人の構成員への計画的な持分の分割譲渡
- (4) 新たに農業経営を営もうとする者に対する農業の技術又は経営方法を実地に習得するための研修
- (5) 新たに農業経営を営もうとする者に対する農用地、農業用施設及び農業用機械の整備、貸付け、譲渡並びに乳肉用牛の貸付け、譲渡
- (6) 農業の就業構造の改善及び農村の整備開発に必要な資金の受入れ、供給並びに用地の取得、譲渡
- (7) 就農支援資金の貸付け
- (8) 新たに就農しようとする者に対する就農促進に関する情報の提供及び就農相談活動
- (9) 新たに就農しようとする者に対する研修教育体制の整備
- (10) 農業の担い手の資質の向上及び仲間づくりの促進に関する支援活動
- (11) 農業の担い手の確保及び育成のために自主的な活動を実践する地域への支援活動
- (12) 農業用施設、環境施設及びこれに関連する施設等の取得、造成、整備、貸付け及び譲渡

- (13) 農用地の開発、造成、改良及び整備
 - (14) 農業用機械の導入、管理、貸付け及び譲渡
 - (15) 乳肉牛の導入、生産育成、貸付け及び譲渡
 - (16) 公共的牧場の経営
 - (17) 農業機械研修
 - (18) 農業に関する調査研究及び技術指導並びに広報活動
 - (19) 前各号に掲げるもののほか、公社の目的を達成するために必要な事業
- 2 前項各号に掲げる事業については、国、道、市町村、土地改良区、農業協同組合、農業者及びその他からの委託を受け、又は請負により行うことができるものとする。

5 所管官庁に関する事項

北海道総務部行政改革局行政改革課

6 会員の状況（担い手育成会員）

種 類	平成22年 3月31日	前期末増減
正 会 員	183 会員	—
賛 助 会 員	27 会員	—
合 計	210 会員	—

* 寄附行為第32条第1項による

（参考）

寄附行為第32条第1項 抜粋

（担い手育成会員）

第32条 公社に、第4条第7号から第11号の事業（以下「担い手育成事業」という。）に係る担い手育成会員（以下「会員」という。）を置く。

7 主たる事務所・支所の状況

本 所	札幌市中央区北5条西6丁目1番地23
道 央 支 所	岩見沢市5条西5丁目2番地1
道 南 支 所	函館市宮前町33番13号
日 胆 支 所	苫小牧市若草町5丁目5番3号
十 勝 支 所	帯広市西3条南7丁目14番地
釧 路 支 所	釧路市黒金町12丁目10番地
根 室 支 所	標津郡中標津町東6条南1丁目2番地
北 見 支 所	北見市とん田東町617番地
上 川 支 所	旭川市宮下通14丁目右1号
道 北 支 所	稚内市末広4丁目2番31号
十勝育成牧場	広尾郡大樹町字尾田708番地

8 役員等に関する事項

(1) 役員

平成22年3月31日現在

役職名	氏名	所属・職名
理事長	近藤光雄	学識経験者(前北海道副知事)
副理事長	木下一己	北はるか農業協同組合会長理事
常務理事	平尾裕美	学識経験者(前北海道農業協同組合中央会常務理事)
常務理事	波佐光敏	学識経験者(前北海道農業開発公社事業本部長)
理事	能登芳昭	富良野市長
理事	橋場博	清里町長
理事	長谷川幸男	北海道農業協同組合中央会副会長
理事	菅原輝一	北海道信用農業協同組合連合会経営管理委員会会長
理事	藤野昭治	北海道農業会議会長
理事	柴田悟	月形町農業協同組合代表理事組合長
理事	三宅武	余市町農業協同組合代表理事組合長
理事	大関秀人	北檜山町農業協同組合代表理事組合長
理事	谷口貢	ひだか東農業協同組合代表理事組合長
理事	田中敏行	本別町農業協同組合代表理事組合長
理事	瀧澤義一	釧路丹頂農業協同組合代表理事組合長
理事	竹田國男	中春別農業協同組合代表理事組合長
理事	居城勝四郎	清里町農業協同組合代表理事組合長
理事	佐藤裕司	東宗谷農業協同組合代表理事組合長
理事	松原幸博	苫前町農業協同組合代表理事組合長
理事	川本保雄	学識経験者(北海道土地改良事業団体連合会専務理事)
理事	高柳裕	学識経験者(北海道農業信用基金協会会長理事)
代表監事	泉亭俊彦	当別町長
監事	徳永俊司	道央農業協同組合代表理事副組合長
監事	村本進	学識経験者(前北海道酪農畜産協会副会長)

*重要な後発事象として、平成22年5月10日付で 富樫 秀文 が理事長に就任

平成22年5月24日付で 浅川 豊 が理事に就任

(2) 評 議 員

平成22年3月31日現在

役 職 名	氏 名	所 属 ・ 職 名
評 議 員	佐 原 照 三	株式会社 日本政策金融公庫札幌支店長
評 議 員	小 関 忠 雄	北海道立畜産試験場場長
評 議 員	永 井 則 夫	北海道農業協同組合中央会常務理事
評 議 員	小野寺 仁	ホクレン農業協同組合連合会代表理事副会長
評 議 員	加 藤 孝 幸	北海道厚生農業協同組合連合会代表理事副会長
評 議 員	加 茂 道 雄	北海道農業共済組合連合会会長理事
評 議 員	金 川 幹 司	社団法人 北海道酪農協会会長
評 議 員	渡 辺 浩 一	社団法人 ジェネティクス北海道専務理事
評 議 員	片 野 泰 嗣	北海道指導農業士協会会長
評 議 員	谷 口 威 裕	北海道農業法人協会会長
評 議 員	伏 見 悦 夫	北海道公社営畜産事業推進協議会会長
評 議 員	河 田 さえ子	J A 北海道女性協議会会長
評 議 員	佐々木 大 輔	北海道農協青年部協議会顧問
評 議 員	坂 下 明 彦	北海道大学大学院農学研究院教授
評 議 員	干 場 信 司	酪農学園大学酪農学科教授
評 議 員	花 田 正 明	帯広畜産大学畜産学部畜産科学科准教授
評 議 員	野 口 伸	北海道大学大学院農学研究院教授
評 議 員	岩 船 修	株式会社 北海道協同組合通信社会長
評 議 員	辻 岡 英 信	北海道農業ジャーナリストの会副会長

9 職員に関する事項

(単位：人)

区 分		平成21年4月1日	平成22年3月31日	増 減	
本 所	職 員	男	65	61	-4
		女	11	11	0
		計	76	72	-4
	嘱 託	男	20	12	-8
		女	0	0	0
		計	20	12	-8
	計	男	85	73	-12
		女	11	11	0
		計	96	84	-12
支 所	職 員	男	166	153	-13
		女	18	17	-1
		計	184	170	-14
	嘱 託	男	1	1	0
		女	0	0	0
		計	1	1	0
	計	男	167	154	-13
		女	18	17	-1
		計	185	171	-14
合 計	職 員	男	231	214	-17
		女	29	28	-1
		計	260	242	-18
	嘱 託	男	21	13	-8
		女	0	0	0
		計	21	13	-8
	計	男	252	227	-25
		女	29	28	-1
		計	281	255	-26

10 許認可に関する事項

(1) 平成21年8月28日付け 行革第777号指令 北海道知事

平成20年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の承認について

(2) 平成21年11月2日付け 行革第1097号指令 北海道知事

平成21年度事業計画及び収支予算の変更

(3) 平成22年3月29日付け 行革第1944号指令 北海道知事

平成21年度事業計画の変更

II 事業の概況

1 主なる処理事項

月	日	処 理 事 項
4月	1日	定期人事異動辞令交付
	1日	新入職員入社式
	2～11日	新入職員養液栽培センター現地研修
	7日	新人職員ビジネスマナー研修
	17日	第1回 入札監視委員会
	20～24日	平成20年度 下期本所内部審査
5月	11日	平成21年度 第1回コンプライアンス委員会
	12日	平成21年度 第1回監事会
	12日	平成20年度 本所決算定期監査
	14日	平成21年度 コンプライアンス担当者会議
	18日	平成20年度 本所上期定期監査 監査講評
	26日	平成21年度 第1回理事会
	26日	第14期 第6回役員選考委員会
	27日	平成20年度 下期支所内部審査 6月25日まで
	29日	平成21年度 第1回支所長会議
6月	1日	公社創立記念日（永年勤続・優良運転者表彰）
	3日	第1回 安全衛生パトロール（8月6日まで）
	3～4日	平成21年度 東北・北海道農業公社前期ブロック会議
	18日	公社の在り方検討（Aチーム） 8月6日～7日、9月18日
	22日	平成21年度 コンプライアンス担当者会議
	29日	公社の在り方検討（Bチーム） 8月28日
	30日	平成21年度 コンプライアンス研修会（本所）
7月	30～1日	公社の在り方検討（Cチーム）
	9日	公社の在り方検討（Dチーム） 8月27日、9月28日～29日
	16日	平成21年度 第2回理事会
	16日	第14期 第7回役員選考委員会
	23～24日	北海道監査
8月	21日	平成21年度 第2回支所長会議
	24～25日	北海道総務部行政改革課 業務審査
9月	8日	第2回 安全衛生パトロール（11月26日まで）
	17日	平成21年度 第2回監事会
	17日	平成21年度 第3回理事会
	29日	平成21年度 第2回本所安全衛生大会

月	日	処 理 事 項
10月	5日	公社の在り方検討（農場整備事業Cチーム） 11月4日
	14日	公社の在り方検討（農村施設事業Bチーム）
	23日	公社の在り方検討（組織・人材育成Aチーム）
	26日	公社の在り方検討（担い手対策Dチーム）
	13日	平成21年度 上期支所内部審査 11月17日まで
	19～23日	平成21年度 上期本所内部審査
	27～30日	新人職員フォローアップ研修（5F会議室）
	27日	平成21年度 第1回評議員会
	29日	北海道総務部行政改革課検査（十勝支所）
	30日	北海道総務部行政改革課検査（釧路支所）
11月	18日	平成21年度 第2回入札監視委員会
	24日	平成21年度 第3回入札監視委員会
	24日	平成21年度 第3回監事会
	24日	平成21年度 本所上期定期監査
	30日	平成21年度 本所上期定期監査 監査講評
12月	17日	平成21年度 第4回理事会
	17日	平成21年度 収支改善委員会
	21日	平成21年度 第3回支所長会議
	22日	第14期 第8回役員選考委員会
1月	20日	安全衛生監査・機械センターパトロール（2月12日まで）
	27日	平成21年度 第4回支所長会議
2月	9日	平成21年度 第5回理事会
	25日	平成21年度 第2回評議員会
3月	15日	平成22年度 定期人事異動（内示）
	18日	平成21年度 第6回理事会
	18日	平成21年度 第4回監事会
	31日	退職辞令発令

2 一 般 概 況

公社は、設立の趣旨や役割を踏まえ、経営規模の拡大や生産基盤の整備などを通じて本道農業・農村の振興に貢献しており、今後とも「担い手と農地」に関する業務を一体的・総合的に実施する組織として円滑な運営と業務体制の強化を図っていくことが重要となっています。

このため、平成21年度においては、厳しさを増す農業・農村の実情や公社運営に配慮しながら、第三次中期運営指針を踏まえ、(社)北海道農業担い手育成センターとの統合や北海道農業会議との連携強化による担い手・農地対策の拡充をはじめ自給飼料生産基盤等の整備、酪農・肉用牛経営の体質強化など各般の事業を積極的に推進してまいりました。

また、関係機関・団体等の支援・協力のもとで、これまで蓄積されたノウハウや支所機能など公社の特性を活かしながら、地域のニーズや農家の期待に応えるための自給飼料の増産・確保に向けた事業展開に積極的に取り組むとともに、業務運営に当たっては、入札制度の改革をはじめ経費節減や収支改善、労働災害・交通事故の防止など、全社的な取組を一層強め、経営体質の強化に努力してまいりました。

今後とも、農家や地域ニーズに即した事業受託に努めるなど、公社に対する期待に応えるとともに、関係機関・団体と十分連携を図りながら、北海道農業・農村の発展に一層貢献してまいります。

3 事業別の概況

事業実績

(単位：千円、%)

事業名	本年度計画	実績	計画対比
	金額	金額	
農業担い手育成確保事業	347,000	333,360	96.1
農地流動化事業	24,873,000	24,841,024	99.8
農村施設整備事業	10,551,000	10,336,935	97.9
農用地開発整備事業	4,185,000	4,220,047	100.8
畜産振興事業	1,706,000	1,497,560	87.8
合計	41,662,000	41,228,926	99.0

(1) 農業担い手育成確保事業

本道農業は、後継者不足や農業就業者の高齢化が進む中、農業後継者や新規参入者などの担い手の育成や農地の確保・集積など、農業・農村が抱える構造的な課題に的確に対応していくことが極めて重要となっています。このような情勢のもと、「担い手と農地」に関する業務を一体的・総合的に実施するため、昨年4月に公社と旧社団法人北海道農業担い手育成センターとの組織統合がなされたことにより、担い手育成・確保事業の円滑な推進を図るため、市町村段階に設置されている地域担い手育成センター等との連携をより一層強化した取り組みを進めてきました。

① 就農促進支援活動

就農希望者に対する情報提供や啓発活動に努めるとともに、地域担い手育成センター等と密接に連携しながら、就農相談から体験・実習、就農前後の指導など一貫した支援活動を行ってきました。(相談者数999人、前年度対比102%)

② 就農支援資金の貸付け及び管理

新規参入者や農家後継者の円滑な就農促進に向けて、本制度の周知を図り、就農計画に対応した資金対応と適正な資金管理に努めました。(貸付実行260百万円、前年度対比99.6%)

③ 研修教育体制の整備促進

就農希望者と地域との結びつきを積極的に進めるとともに、農家や地域関係者の協力を得ながら、研修・実習の受け入れから就農に至る担い手育成体制の強化に努めました。
(就農・体験紹介依頼件数111件、前年度対比99.1%)

④ 就農啓発活動

優れた新規参入者や後継者に対する表彰事業を実施するとともに、担い手の育成・指導や本道の農業・農村に関する理解の醸成などの活動を行っている団体を支援しました。
(新規就農表彰者数4名、道立農業大学校卒業生表彰者数4名、公募支援件数4団体)

2 「北海道担い手育成総合支援協議会」活動の促進

北海道担い手育成総合支援協議会の事業推進のため、北海道農業会議との共同事務局として、関係機関・団体との連携を図りながら、適切な業務運営を進めました。

(2) 農地流動化事業

① 農地売買等事業

買入業務については、5,478ha、84億8,683万円(計画対比99.8%)の実績となりました。
売渡業務については、早期買取希望案件を含め7,883ha、157億4,343万円(計画対比99.8%)の実績となりました。

また、賃貸借については、187ha(計画対比103.9%)の実績となりました。

② 農業生産法人出資育成事業

農業生産法人出資育成事業については、農用地等の買入が53ha、1,400万円(計画対比100.0%)の実績となりました。

③ 農地継承円滑化事業

農地継承円滑化事業については、1件、500万円(計画対比100%)の実績となりました。

④ 公社営農場リース事業

公社営農場リース事業については、9地区、5億9,175万円(計画対比100.1%)の実績となりました。

農地流動化事業

(単位：ha、件、地区、千円、%)

区 分		本年度計画		実 績		計画対比	
農地売買等事業		面積	金額	面積	金額	面積	金額
買 入	担い手支援	5,470	8,500,000	5,478	8,486,833	100.1	99.8
	小 計	5,470	8,500,000	5,478	8,486,833	100.1	99.8
売 渡	担い手育成	4,090	6,699,000	4,060	6,677,962	99.3	99.7
	経営転換	10	18,000	8	18,886	80.0	104.9
	長期育成	1,890	4,844,000	1,898	4,843,939	100.4	100.0
	緊急加速	1,300	3,070,000	1,296	3,070,408	99.7	100.0
	中山間保全	90	76,000	87	76,482	96.7	100.6
	担い手支援	530	1,056,000	534	1,055,763	100.7	100.0
	小 計	7,910	15,763,000	7,883	15,743,439	99.7	99.8
賃 貸 借		180	-	187	-	103.9	-
計		13,560	24,263,000	13,548	24,230,272	99.9	99.8
農業生産法人出資育成事業		面積	金額	面積	金額	面積	金額
農用地等の買入・現物出資		50	14,000	53.0	14,000	106.0	100.0
金 銭 出 資		-	-	-	-	-	-
計		50	14,000	53.0	14,000	106.0	100.0
農地継承円滑化事業		件	金額	件	金額	件	金額
継 承 円 滑 型		1	5,000	1	5,001	100.0	100.0
公社営農場リース事業		地区	金額	地区	金額	地区	金額
酪 農 型		9	591,000	9	591,751	100.0	100.1
合 計		-	24,873,000	-	24,841,024	-	99.8

(3) 農村施設整備事業

本年度計画62地区105億5,100万円に対し、草地整備等に係る天候不順及び配合飼料の高騰並びに建設等資材高騰による影響から、事業の延期並びに中止等があり、62地区103億3,600万円（計画対比97.9%）の実績となりました。また、年度内に執行できなかった予算については、関係機関と協議の上、次年度へ繰り越すこととなりました。

農 村 施 設 整 備 事 業

（単位：地区、千円、％）

区 分		本 年 度 計 画		実 績		計 画 対 比	
		地 区	金 額	地 区	金 額	地 区	金 額
畜産担い手育成 総合整備事業	継続	41	7,964,000	41	8,064,791	100.0	101.2
	新規	11	1,955,000	11	1,679,977	100.0	85.9
	計	52	9,919,000	52	9,744,768	100.0	98.2
畜産環境整備事業	継続	7	579,000	7	546,093	100.0	94.3
	新規	1	12,000	1	12,395	100.0	103.2
	計	8	591,000	8	558,488	100.0	94.4
強い農業づくり事業 (飼料基盤活用の促進)	継続	2	41,000	2	33,679	100.0	82.1
	新規	0	0	0	0	0	0
	計	2	41,000	2	33,679	100.0	82.1
合 計	継続	50	8,584,000	50	8,644,563	100.0	100.7
	新規	12	1,967,000	12	1,692,372	100.0	86.0
	計	62	10,551,000	62	10,336,935	100.0	97.9

(4) 農用地開発整備事業

農用地開発整備事業については、本年度計画9,893ha、4,185百万円に対し、12,153ha、4,220百万円（100.8%）の実績となりました。

直営機械の稼働時間は、本年度計画70,000時間に対し、秋施工確保と効率的な稼働努力により、72,285時間（計画対比103.3%）の実績となりました。

農用地開発整備事業

（単位：ha、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
		面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
直 営 事 業	畜産担い手育成 総合整備事業	5,479.0	2,920,290	4,997.1	2,602,727	91.2	89.1
	畜産環境整備事業	462.0	235,320	455.3	266,826	98.5	113.4
	強い農業づくり事業	88.0	36,590	87.9	30,933	99.9	84.5
	農場リース事業等	4.0	4,890	4.4	4,568	110.0	93.4
	調 査	—	184,370	—	198,692	—	107.8
	小 計	6,033.0	3,381,460	5,544.7	3,103,746	91.9	91.8
受 託 事 業	草地・耕地等整備	2,357.0	504,320	5,112.4	820,895	216.9	162.8
	草地更新支援工事 (公社Newリフレッシュ)等	803.0	92,320	847.7	105,080	105.6	113.8
	交付金事業 (農地有効利用支援整備事業)	700.0	185,000	648.2	147,560	92.6	79.8
	調 査	—	21,900	—	42,766	—	195.3
	小 計	3,860.0	803,540	6,608.3	1,116,301	171.2	138.9
合 計		9,893.0	4,185,000	12,153.0	4,220,047	122.8	100.8

(5) 畜産振興事業

① 乳用牛貸付事業

乳用牛貸付事業については、本年度計画900頭 4億500万円に対し、乳用牛の流通価格が堅調に推移しているため、金額では計画を上回る852頭 4億2,600万円（計画対比105.2%）となりました。

② 肉用牛貸付事業

肉用牛貸付事業については、本年度計画1,260頭 6億7,500万円に対し、肉用牛の流通価格が大幅に下落しているため、計画を下回る858頭 4億3,900万円（計画対比65.1%）となりました。

③ 乳肉用牛育成事業

乳肉用牛育成事業については、本年度計画1,578頭 6億2,600万円に対し、乳用牛の流通価格が堅調に推移しているため、ほぼ計画どおりの1,544頭 6億3,200万円（計画対比101.0%）となりました。

受精卵については、332個（乳牛185個、黒毛137個）の移植を行いました。

受精卵移植技術については、販売牛の付加価値を高めるほか、和牛生産改良組合の意向を踏まえた雌牛側からの改良並びに授精業務実施団体の種雄牛造成を目的とした雄牛側からの改良に活用しています。

畜 産 振 興 事 業

(単位：頭、千円、%)

区 分			本 年 度 計 画		実 績		計 画 対 比		
			頭 数	金 額	頭 数	金 額	頭 数	金 額	
乳 肉 用 牛 貸 付 事 業	乳用牛	一 般	500	225,000	443	220,970	88.6	98.2	
		農 場 リ ー ス	400	180,000	409	205,250	102.3	114.0	
		小 計	900	405,000	852	426,220	94.7	105.2	
	肉用牛	繁殖基盤強化	1,000	530,000	671	338,990	67.1	64.0	
		優良繁殖雌牛	100	60,000	70	31,130	70.0	51.9	
		水田肉牛対策	160	85,000	117	69,100	73.1	81.3	
		小 計	1,260	675,000	858	439,220	68.1	65.1	
	計		2,160	1,080,000	1,710	865,440	79.2	80.1	
	乳 肉 用 牛 育 成 事 業	乳用牛	購 入	760	220,000	757	215,120	99.6	97.8
			販 売	730	368,000	724	380,240	99.2	103.3
小 計			1,490	588,000	1,481	595,360	99.4	101.3	
肉用牛		購 入	30	4,000	11	2,110	36.7	52.8	
		販 売	58	34,000	52	34,650	89.7	101.9	
		小 計	88	38,000	63	36,760	71.6	96.7	
計		1,578	626,000	1,544	632,120	97.8	101.0		
合 計			3,738	1,706,000	3,254	1,497,560	87.1	87.8	

(6) 企画・管理部門

① 業務改善の促進

○入札制度の改革

平成21年度の建設工事の発注件数のうち77.5%は、制限付一般競争入札・工事希望型競争入札といった、多様な入札制度方式により執行しました。

また、公社事業に係る入札制度の改革に取り組み、透明性の確保・公正な競争の促進を図るため「入札監視委員会」を設置しました。

○「安全」の徹底

公社が実施する事業における労働災害の防止並びに交通事故・違反防止について、統括労働安全衛生委員会を中心とした全社的な取組を強め、交通違反などの減少に努めるとともに、安全に関する意識の徹底を図りました。

○コンプライアンス態勢の強化

公益法人としての責任と役割を果たし社会的要請に応えるため、「役職行動規範」に基づき「コンプライアンス運営マニュアル」を作成し、職員に周知徹底するとともに、自己チェックリストにより確認を行うなど、コンプライアンス態勢の強化に取り組みました。

○新しい公益法人制度への対応

公益法人制度改革3法に基づく新法人への移行については、事業の公益性や移行形態などの検討を行い、関係機関などと協議を進めるとともに、移行期間も十分考慮しながら平成22年度の移行申請に向けて取り進めることとしました。

○就業環境の確保

公社の職場環境を取り巻く状況の変化を注視しながら、農家や地域の関係機関・団体等に公社事業の内容及び施工技術の有効性等の説明を行うとともに、地域の要望を聞くなどのコミュニケーションを図り、農業の情勢などについての情報交換に努めました。

○技術研究開発等

調査研究については、関係機関・団体と連携し、農地土壌に対する効率的な炭素貯留効果が期待できる工法等の技術実証及び基盤整備事業における低コスト工法確立のための実証調査等を行いました。

また、酪農学園大学及び酪農学園大学短期大学部とは、相互に関心のある課題について連携し、協力関係を増進させるために「包括的連携と協力に関する協定」を締結しました。今後は、北海道農業の振興と発展に向けて共同研究等に取り組むこととしています。

区 分	調査研究の実施内容	主な調査・研究課題の取り組み状況
開発・調査研究等の実施内容	事業化に向けた検討 調査・技術研究 農業機械の改良・開発	○草地整備工法新技術確立実証調査 ・堆肥等有機質資源の活用を促進する草地整備改良の工法について根釧農試及び十勝育成牧場にて検証しました。 ○各種改良工事に係る施工・歩掛調査 ・カッティングソイラ、ストーンクラッシャー、プラウイングソイラ等の施工歩掛調査及び作業性や仕上がりを検証しました。 ○低コストスラリー土中施用機（カットインジェクタ）の効果調査 ・酪農学園大学に散布後の臭気等に関する委託調査をした結果、アンモニア揮散率について表面散布の81%の揮散抑制効果が認められました。 ○地域資源活用型心土改良耕（カッティングソイラ）の開発 ・堆肥等の資源活用による簡易な土層改良工法機械をチェーン式からオーガ式に改良し、試験施工を行いました。
施設園芸（養液栽培システム実証展示）の実施内容	養液栽培システムの実証取組	○栽培システムの実証及び販売データの集積 ・トマト3システム、いちご（一季なり、四季なり）5システムによる栽培や生産物の販売データ等を集積し検証に取り組みました。

② 体質強化の促進

○体質改善の取り組み

職員提言や内部の収支改善委員会での検討を踏まえ、業務全般に係る経費の節減に努めました。また、湿害対策の事業推進を積極的に行い、事業量の増加に努めました。

○新たな事業展開の取り組み

良質な自給飼料の増産・確保を図るため、関係機関・団体と連携を図りながら、道に対して新たな事業制度の創設を要望してきたところ、新たな支援策が措置されました。また、公社独自の開発機械の試験施工を実施するなどにより、新たな工法について普及、推進を行いました。

開催年月日	事項	否議決
平成21年12月17日(木) 於：札幌全日空ホテル	<p>第4回理事会</p> <p>1 報告事項</p> <p>(1) 平成21年度上期定期監査の結果について</p> <p>(2) 平成21年度9月末決算見込及び事業の進捗状況(11月30日現在)について</p> <p>(3) 炭素貯留関連基盤整備実験事業の申請について</p> <p>(4) 酪農学園大学との連携協定の締結について</p> <p>2 議題</p> <p>(1) 理事の辞任及び補充選出について</p> <p>(2) 役員の退任に伴う特別功労金について</p> <p>(3) 平成21年度収支予算の重要な変更について</p> <p>3 その他</p> <p>(1) 次回理事会の開催について</p>	<p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>了 承</p>
平成22年2月9日(火) 於：センチュリー ロイヤルホテル	<p>第5回理事会</p> <p>1 報告事項</p> <p>(1) 理事の補充について</p> <p>(2) 平成21年度12月末決算見込みについて</p> <p>(3) 平成22年度公社関係国費予算概算要求決定額について</p> <p>(4) 新公益法人移行に向けた取組状況について</p> <p>(5) 養液栽培システム実証展示施設の状況について</p> <p>2 議題</p> <p>(1) 平成22年度事業計画大綱(案)について</p> <p>(2) 平成22年度事業の一部執行について</p> <p>3 その他</p> <p>(1) 次回理事会の開催について</p>	<p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>了 承</p>
平成22年3月18日(木) 於：札幌全日空ホテル	<p>第6回理事会</p> <p>1 報告事項</p> <p>(1) 特定資産運用預金の積立について</p> <p>(2) 職制規程の改正について</p> <p>2 議題</p> <p>(1) 平成21年度事業計画の変更について</p> <p>(2) 平成22年度事業計画(案)及び収支予算書(案)等について</p> <p>(3) 新公益法人への移行について</p> <p>(4) 平成22年度役員報酬について</p> <p>3 その他</p> <p>(1) 次回理事会の開催について</p>	<p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>未 決</p> <p>了 承</p>

(2) 評議員会

開催年月日	事項	否議決
平成21年10月27日(火) 於：センチュリー ロイヤルホテル	第1回評議員会 議 題 1 第14期評議員の就退任について 2 平成20年度事業報告書について 3 平成21年度事業計画（変更）について 4 平成21年度事業の進捗について 5 新公益法人への移行に向けた取組状況について 6 農業担い手育成センターとの合併に伴う農業会議との業務連携等について 7 平成21年度入札制度の改革に向けた取組状況について 8 酪農学園大学との連携について 9 その他	 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承
平成22年2月25日(木) 於：京王プラザホテル	第2回評議員会 議 題 1 平成21年度12月末決算見込について 2 平成21年度事業進捗状況について 3 平成22年度公社関係国費予算概算要求決定額について 4 平成22年度事業計画大綱について 5 新公益法人への移行に向けた取組状況について 6 その他	 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承

(3) 監事会

開催年月日	事項	否議決
平成21年5月12日(火) 18日(月) 於：公社 監事室	第1回監事会 1 報告事項 (1) 平成21年度監事付き職員および監査補助者の指名について 2 協議事項 (1) 外部監査人の監査結果について 3 付議事項 (1) 平成20年度決算定期監査の日程と監査分担について (2) 平成20年度決算定期監査の意見取り纏めと監査講評について	了 承 了 承 議 決 議 決
平成21年9月17日(木) 於：全日空ホテル	第2回監事会 1 付議事項 (1) 平成21年度支所・牧場定期監査の実施について (2) 平成21年度上期本所定期監査の実施について (3) その他	議 決 議 決
平成21年11月24日(火) 30日(月) 於：公社 監事室	第3回監事会 1 付議事項 (1) 平成21年度上期本所定期監査の日程と監査分担について (2) 平成21年度上期本所定期監査の取り纏めと監査講評について (3) その他	議 決 議 決
平成22年3月18日(木) 於：全日空ホテル	第4回監事会 1 付議事項 (1) 平成21年度決算監査の実施について (2) 平成22年度監査室業務計画について (3) 平成22年度監事付き職員及び監査補助者の指名依頼について (4) その他	議 決 議 決 議 決

Ⅲ 財 務 諸 表 等

財団法人 北海道農業開発公社

1 貸借対照表総括表

平成22年3月31日現在

(単位：円)

科 目	一般会計	特 別 会 計			内部取引消去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
I 資産の部						
1. 流動資産						
(1) 預 金	683,329,485	100,387,222				783,716,707
(2) 事業債権	1,527,578,244					1,527,578,244
(3) 有価証券	3,850,000,000					3,850,000,000
(4) 棚卸資産	70,591,389,152					70,591,389,152
(5) 職員貸付金	97,495,682					97,495,682
(6) 前払費用	16,277,431					16,277,431
(7) 未収収益	20,984,817			4,901,483		25,886,300
(8) 貸倒引当金	-6,638,561					-6,638,561
流動資産合計	76,780,416,250	100,387,222	0	4,901,483		76,885,704,955
2. 固定資産						
(1) 基本財産	253,990,000					253,990,000
(2) 特定資産	7,118,870,180	24,000,000	64,388,091	1,182,767,303		8,390,025,574
(3) その他の固定資産	2,817,281,273	4,891,968,000				7,709,249,273
固定資産合計	10,190,141,453	4,915,968,000	64,388,091	1,182,767,303		16,353,264,847
資 産 合 計	86,970,557,703	5,016,355,222	64,388,091	1,187,668,786		93,238,969,802
II 負債の部						
1. 流動負債						
(1) 1年内返済予定長期借入金	6,024,950,836					6,024,950,836
(2) 未払金	958,969,441					958,969,441
(3) 諸預り金	13,568,604					13,568,604
(4) 事業預り金	5,500,000					5,500,000
(5) 一般会計受入資金				900,000		900,000
(6) 未払費用	10,400,000					10,400,000
(7) 前受収益	143,320					143,320
(8) 1年内家畜譲渡予納金	197,945,931					197,945,931
(9) 工事補償引当金	160,239,000					160,239,000
(10) 賞与引当金	71,000,000					71,000,000
流動負債合計	7,442,717,132	0	0	900,000		7,443,617,132
2. 固定負債						
(1) 事業借入金	58,083,624,087	5,016,004,260				63,099,628,347
(2) リース債務	92,199,682					92,199,682
(3) 家畜仮受補助金	566,968,088					566,968,088
(4) 家畜譲渡予納金	178,622,427					178,622,427
(5) 担い手対策前受金	4,127,928,669					4,127,928,669
(6) 地域活性化資金				1,151,390,000		1,151,390,000
(7) 役員退職給付引当金	11,637,500					11,637,500
(8) 退職給付引当金	2,501,513,500					2,501,513,500
(9) 寄託金	553,700,000					553,700,000
固定負債合計	66,116,193,953	5,016,004,260	0	1,151,390,000		72,283,588,213
負 債 合 計	73,558,911,085	5,016,004,260	0	1,152,290,000		79,727,205,345
III 正味財産の部						
1. 指定正味財産						
指定正味財産合計	953,990,000					953,990,000
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)					(203,990,000)
(うち特定資産への充当額)	(750,000,000)					(750,000,000)
2. 一般正味財産	12,457,656,618	350,962	64,388,091	35,378,786		12,557,774,457
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(0)	(0)	(0)		(50,000,000)
(うち特定資産への充当額)	(3,302,019,180)	(0)	(64,388,091)	(200,000,000)		(3,566,407,271)
正 味 財 産 合 計	13,411,646,618	350,962	64,388,091	35,378,786		13,511,764,457
負債及び正味財産合計	86,970,557,703	5,016,355,222	64,388,091	1,187,668,786		93,238,969,802

貸 借 対 照 表

平成22年 3月31日現在

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資 産 の 部			
1. 流 動 資 産			
(1) 預 金	683,329,485	2,334,717,069	-1,651,387,584
(2) 事 業 債 権			
事 業 未 収 金	1,524,632,154	1,328,957,049	195,675,105
完 成 工 事 未 収 金	2,946,090	0	2,946,090
事 業 債 権 計	1,527,578,244	1,328,957,049	198,621,195
(3) 有 価 証 券	3,850,000,000	5,460,000,000	-1,610,000,000
(4) 棚 卸 資 産			
農 用 地	64,224,932,210	71,492,754,000	-7,267,821,790
合 理 化 譲 渡 施 設	244,902,210	233,686,950	11,215,260
合 理 化 譲 渡 施 設 引 当 金	-41,548,500	-37,558,500	-3,990,000
農 場 リース 譲 渡 施 設	1,202,156,466	1,276,925,221	-74,768,755
農 場 リース 譲 渡 引 当 金	-163,224,000	-195,373,000	32,149,000
経 構 リース 譲 渡 施 設	264,618,081	264,618,081	0
経 構 リース 譲 渡 引 当 金	-90,814,500	-72,651,600	-18,162,900
貸 付 牛	4,548,806,708	4,726,175,179	-177,368,471
育 成 牛	330,556,689	338,329,396	-7,772,707
貯 蔵 品	8,257,878	9,063,463	-805,585
未 成 工 事 支 出 金	5,429,910	6,109,712	-679,802
広 域 譲 渡 施 設	81,913,233	81,913,233	0
広 域 譲 渡 施 設 引 当 金	-24,597,233	-16,409,233	-8,188,000
棚 卸 資 産 計	70,591,389,152	78,107,582,902	-7,516,193,750
(5) 職 員 貸 付 金	97,495,682	110,639,504	-13,143,822
(6) 前 払 費 用	16,277,431	17,550,364	-1,272,933
(7) 未 収 収 益	20,984,817	38,751,353	-17,766,536
(8) 貸 倒 引 当 金	-6,638,561	0	-6,638,561
流 動 資 産 合 計	76,780,416,250	87,398,198,241	-10,617,781,991
2. 固 定 資 産			
(1) 基 本 財 産			
基 本 財 産 運 用 預 金	253,990,000	253,990,000	0
基 本 財 産 合 計	253,990,000	253,990,000	0
(2) 特 定 資 産			
特 定 資 産 運 用 預 金			
開 発 基 金 運 用 預 金	190,000,000	190,000,000	0
機 械 整 備 基 金 運 用 預 金	591,474,327	659,467,759	-67,993,432
強 化 基 金 運 用 預 金	450,000,000	450,000,000	0
体 制 強 化 基 金 運 用 預 金	800,000,000	800,000,000	0
農 業 法 人 資 金 運 用 預 金	100,000,000	100,000,000	0
農 業 経 営 基 金 運 用 預 金	300,000,000	300,000,000	0
農 地 売 買 円 滑 化 積 立 運 用 預 金	110,684,280	125,416,940	-14,732,660
退 職 給 付 引 当 金 運 用 預 金	2,513,151,000	2,749,421,000	-236,270,000
寄 託 金 (開 発 基 金) 運 用 預 金	453,700,000	453,700,000	0
寄 託 金 (農 業 経 営 基 金) 運 用 預 金	100,000,000	100,000,000	0
優 良 繁 殖 雌 牛 貸 付 資 金 運 用 預 金	217,864,073	0	217,864,073
新 技 術 開 発 研 究 資 金 運 用 預 金	100,000,000	0	100,000,000
農 場 リース 事 業 貸 付 金 運 用 預 金	791,996,500	0	791,996,500
乳 肉 用 牛 導 入 資 金 運 用 預 金	400,000,000	0	400,000,000
特 定 資 産 運 用 預 金 計	7,118,870,180	5,928,005,699	1,190,864,481
特 定 資 産 合 計	7,118,870,180	5,928,005,699	1,190,864,481

貸 借 対 照 表

平成22年 3月31日現在

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
(3) その他固定資産			
有形固定資産			
土地	744,236,724	744,236,724	0
建物構築物	826,737,127	814,043,618	12,693,509
農業開発機械	409,028,793	362,079,997	46,948,796
機械器具	16,660,467	12,421,532	4,238,935
車輛運搬具	19,330,210	27,689,951	-8,359,741
什器・備品	7,200,196	7,714,691	-514,495
繁殖素牛	16,702,817	12,627,994	4,074,823
建設仮勘定	24,450,000	0	24,450,000
有形固定資産計	2,064,346,334	1,980,814,507	83,531,827
無形固定資産			
電話加入権	3,896,484	3,896,484	0
借地権	14,525,711	14,525,711	0
ソフトウェア	1,687,140	3,026,310	-1,339,170
無形固定資産計	20,109,335	21,448,505	-1,339,170
長期未収収益			
拋出金(肉振基金拋出金)	92,612,000	179,162,000	-86,550,000
長期前払費用	21,960,000	0	21,960,000
長期未収収益			
(農酪)未収管理料	21,487,259	23,864,199	-2,376,940
(水田)未収管理料	4,176,127	2,088,126	2,088,001
(肉補)貸付牛未収利息	9,868,746	14,385,128	-4,516,382
(更新)貸付牛未収利息	55,250	0	55,250
(肉振)貸付牛未収利息	149,264,166	130,558,581	18,705,585
(水田)貸付牛未収利息	3,283,128	1,461,928	1,821,200
長期未収収益計	188,134,676	172,357,962	15,776,714
その他投資等			
出資金(外部出資)	23,666,239	23,847,107	-180,868
差入保証金	12,429,798	15,073,046	-2,643,248
農地等現物出資	356,034,000	366,689,000	-10,655,000
法人金銭出資	6,600,000	5,500,000	1,100,000
特別会計繰入出資	900,000	900,000	0
草地改良費	30,488,891	25,955,411	4,533,480
その他投資等計	430,118,928	437,964,564	-7,845,636
その他固定資産合計	2,817,281,273	2,791,747,538	25,533,735
固定資産合計	10,190,141,453	8,973,743,237	1,216,398,216
資 産 合 計	86,970,557,703	96,371,941,478	-9,401,383,775

貸 借 対 照 表

平成22年 3月31日現在

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
Ⅱ 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 1年内返済予定長期借入金	6,024,950,836	7,745,853,393	-1,720,902,557
(2) 未払金	958,969,441	1,544,668,231	-585,698,790
(3) 職員預り金	0	484,946,911	-484,946,911
(4) 諸預り金	13,568,604	15,371,408	-1,802,804
(5) 事業預り金	5,500,000	25,335,200	-19,835,200
(6) 仮受金	0	35,179	-35,179
(7) 未払費用	10,400,000	15,828,275	-5,428,275
(8) 前受収益	143,320	143,320	0
(9) 1年内家畜譲渡予納金	197,945,931	158,257,895	39,688,036
(10) 工事補償引当金	160,239,000	139,764,000	20,475,000
(11) 賞与引当金	71,000,000	55,000,000	16,000,000
流動負債合計	7,442,717,132	10,185,203,812	-2,742,486,680
2. 固定負債			
(1) 事業借入金			
合理化事業借入金	54,784,329,755	59,743,199,550	-4,958,869,795
法人出資事業借入金	339,079,000	350,484,000	-11,405,000
農場リース事業借入金	0	488,933,100	-488,933,100
経構リース事業借入金	155,640,600	173,803,500	-18,162,900
農村施設事業借入金	57,316,000	65,504,000	-8,188,000
畜産振興事業借入金	2,747,258,732	3,052,202,041	-304,943,309
事業借入金合計	58,083,624,087	63,874,126,191	-5,790,502,104
(2) リース債務	92,199,682	124,284,895	-32,085,213
(3) 家畜仮受補助金	566,968,088	719,823,706	-152,855,618
(4) 家畜譲渡予納金	178,622,427	151,315,406	27,307,021
(5) 担い手対策前受金	4,127,928,669	4,612,043,434	-484,114,765
(6) 役員退職給付引当金	11,637,500	4,987,500	6,650,000
(7) 退職給付引当金	2,501,513,500	2,744,433,500	-242,920,000
(8) 寄託金	553,700,000	553,700,000	0
固定負債合計	66,116,193,953	72,784,714,632	-6,668,520,679
負債合計	73,558,911,085	82,969,918,444	-9,411,007,359
Ⅲ 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
基本財産	203,990,000	203,990,000	0
強化基金	450,000,000	450,000,000	0
体制強化基金	300,000,000	300,000,000	0
指定正味財産合計	953,990,000	953,990,000	0
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)	(203,990,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(750,000,000)	(750,000,000)	(0)
2. 一般正味財産	12,457,656,618	12,448,033,034	9,623,584
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(50,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(3,302,019,180)	(1,874,884,699)	(1,427,134,481)
正味財産合計	13,411,646,618	13,402,023,034	9,623,584
負債及び正味財産合計	86,970,557,703	96,371,941,478	-9,401,383,775

貸 借 対 照 表

平成22年 3月31日現在

特 別 会 計 (就農支援資金貸付事業)

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資 産 の 部			
1. 流 動 資 産			
(1) 預 金	100,387,222	0	100,387,222
流動資産合計	100,387,222	0	100,387,222
2. 固 定 資 産			
(1) 特 定 資 産			
特定資産運用預金			
就農支援資金貸倒引当金運用預金	24,000,000	0	24,000,000
特定資産運用預金計	24,000,000	0	24,000,000
特定資産合計	24,000,000	0	24,000,000
(2) その他固定資産			
就農支援資金貸付金			
就農支援資金貸付金	4,915,968,000	0	4,915,968,000
就農支援資金貸付金計	4,915,968,000	0	4,915,968,000
就農支援資金貸倒引当金			
就農支援資金貸倒引当金	-24,000,000	0	-24,000,000
就農支援資金貸倒引当金計	-24,000,000	0	-24,000,000
その他固定資産計	4,891,968,000	0	4,891,968,000
固定資産合計	4,915,968,000	0	4,915,968,000
資 産 合 計	5,016,355,222	0	5,016,355,222
II 負 債 の 部			
1. 流 動 負 債			
流動負債計	0	0	0
2. 固 定 負 債			
(1) 事 業 借 入 金	5,016,004,260	0	5,016,004,260
固定負債合計	5,016,004,260	0	5,016,004,260
負 債 合 計	5,016,004,260	0	5,016,004,260
III 正味財産の部			
1. 指 定 正 味 財 産			
指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一 般 正 味 財 産	350,962	0	350,962
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正 味 財 産 合 計	350,962	0	350,962
負 債 及 び 正 味 財 産 合 計	5,016,355,222	0	5,016,355,222

貸 借 対 照 表

平成22年 3月31日現在

特 別 会 計 (就農啓発基金事業)

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資 産 の 部			
1. 流 動 資 産			
流 動 資 産 合 計	0	0	0
2. 固 定 資 産			
(1) 特 定 資 産			
特定資産運用預金			
就農啓発基金運用預金	64,388,091	0	64,388,091
特 定 資 産 運 用 預 金 計	64,388,091	0	64,388,091
特 定 資 産 合 計	64,388,091	0	64,388,091
固 定 資 産 合 計	64,388,091	0	64,388,091
資 産 合 計	64,388,091	0	64,388,091
II 負 債 の 部			
1. 流 動 負 債			
流 動 負 債 計	0	0	0
2. 固 定 負 債			
固 定 負 債 合 計	0	0	0
負 債 合 計	0	0	0
III 正 味 財 産 の 部			
1. 指 定 正 味 財 産			
指定正味財産			
指 定 正 味 財 産 合 計	0	0	0
2. 一 般 正 味 財 産	64,388,091	0	64,388,091
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(64,388,091)	(0)	(64,388,091)
正 味 財 産 合 計	64,388,091	0	64,388,091
負 債 及 び 正 味 財 産 合 計	64,388,091	0	64,388,091

貸 借 対 照 表

平成22年 3月31日現在

特 別 会 計（農業経営活性化特別対策事業）

（単位：円）

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資 産 の 部			
1. 流 動 資 産			
(1) 預 金	0	35,044	-35,044
(2) 未 収 収 益	4,901,483	7,109,157	-2,207,674
流 動 資 産 合 計	4,901,483	7,144,201	-2,242,718
2. 固 定 資 産			
(1) 特 定 資 産			
特定資産運用預金			
活性化基金運用預金	200,000,000	200,000,000	0
活性化資金運用預金	982,767,303	1,195,531,043	-212,763,740
特 定 資 産 運 用 預 金 計	1,182,767,303	1,395,531,043	-212,763,740
特 定 資 産 合 計	1,182,767,303	1,395,531,043	-212,763,740
固 定 資 産 合 計	1,182,767,303	1,395,531,043	-212,763,740
資 産 合 計	1,187,668,786	1,402,675,244	-215,006,458
II 負 債 の 部			
1. 流 動 負 債			
(1) 一般会計受入資金	900,000	900,000	0
流 動 負 債 合 計	900,000	900,000	0
2. 固 定 負 債			
(1) 地域活性化資金	1,151,390,000	1,404,640,000	-253,250,000
固 定 負 債 合 計	1,151,390,000	1,404,640,000	-253,250,000
負 債 合 計	1,152,290,000	1,405,540,000	-253,250,000
III 正味財産の部			
1. 指 定 正 味 財 産			
指定正味財産	0	0	0
指 定 正 味 財 産 合 計	0	0	0
2. 一 般 正 味 財 産	35,378,786	-2,864,756	38,243,542
（うち基本財産への充当額）	（ 0 ）	（ 0 ）	（ 0 ）
（うち特定資産への充当額）	（ 200,000,000 ）	（ 200,000,000 ）	（ 0 ）
正 味 財 産 合 計	35,378,786	-2,864,756	38,243,542
負 債 及 び 正 味 財 産 合 計	1,187,668,786	1,402,675,244	-215,006,458

2 正味財産増減計算書総括表

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

(単位：円)

科 目	一般会計	特 別 会 計			内部取引消去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
① 基本財産運用益	1,698,884					1,698,884
② 特定資産運用益	41,340,217			12,170,966		53,511,183
③ 事業収益	24,994,865,149			27,676,177		25,022,541,326
④ 受取補助金等	6,761,280,918					6,761,280,918
⑤ 雑収益	133,936,071	18,371		487		133,954,929
⑥ 他会計からの繰入額		195,344,000	4,000,000		-199,344,000	0
経常収益計	31,933,121,239	195,362,371	4,000,000	39,847,630	-199,344,000	31,972,987,240
(2) 経常費用						
① 事業費	30,724,477,579	195,344,000	1,827,871	1,604,088		30,923,253,538
② 管理費	986,297,997					986,297,997
③ 雑費用	32,786,561					32,786,561
④ 他会計への繰出額	199,344,000				-199,344,000	0
経常費用計	31,942,906,137	195,344,000	1,827,871	1,604,088	-199,344,000	31,942,338,096
当期経常増減額	-9,784,898	18,371	2,172,129	38,243,542	0	30,649,144
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
3. その他増減の部						
合併に伴う正味財産増加額	19,408,482	332,591	62,215,962	0	0	81,957,035
当期一般正味財産増減額	9,623,584	350,962	64,388,091	38,243,542	0	112,606,179
一般正味財産期首残高	12,448,033,034	0	0	-2,864,756		12,445,168,278
一般正味財産期末残高	12,457,656,618	350,962	64,388,091	35,378,786	0	12,557,774,457
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0		0
指定正味財産期首残高	953,990,000	0	0	0		953,990,000
指定正味財産期末残高	953,990,000	0	0	0	0	953,990,000
III 正味財産期末残高	13,411,646,618	350,962	64,388,091	35,378,786	0	13,511,764,457

正味財産増減計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産運用益	1,698,884	2,017,229	-318,345
② 特定資産運用益			
開発基金運用益	1,271,125	3,897,354	-2,626,229
機械整備基金運用益	3,762,317	4,998,632	-1,236,315
強化基金運用益	3,018,452	3,577,931	-559,479
体制強化基金運用益	6,329,862	6,486,357	-156,495
農地円滑化積立金運用益	925,729	1,116,391	-190,662
農業法人基金運用益	740,137	790,054	-49,917
農業経営基金運用益	2,007,041	2,910,684	-903,643
退職給付引当金運用益	19,258,483	16,791,175	2,467,308
寄託金(開発基金)運用益	3,034,980	1,217,190	1,817,790
寄託金(農業経営基金)運用益	669,013	268,383	400,630
優良繁殖雌牛貸付資金運用益	307,156	0	307,156
新技術開発研究資金運用益	1,232	0	1,232
農場リース事業貸付金運用益	9,761	0	9,761
乳肉用牛導入資金運用益	4,929	0	4,929
特定資産運用益計	41,340,217	42,054,151	-713,934
③ 事業収益			
合理化事業収益	17,248,745,768	16,791,751,646	456,994,122
法人出資事業収益	2,774,345	3,175,988	-401,643
農場リース事業収益	416,791,783	374,606,318	42,185,465
経構リース事業収益	20,858,020	21,165,720	-307,700
担い手支援事業収益	77,174,550	0	77,174,550
畜産担い手事業収益	4,638,276,281	4,719,676,961	-81,400,680
畜産環境事業収益	142,285,036	290,129,325	-147,844,289
飼料基盤活用事業収益	16,891,832	31,145,871	-14,254,039
広域連携事業収益	10,807,221	11,176,665	-369,444
未来志向型事業収益	0	32,624,742	-32,624,742
農用地開発事業収益	992,523,212	650,891,669	341,631,543
調査受託事業収益	43,242,500	82,449,312	-39,206,812
乳肉牛貸付事業収益	942,310,504	798,395,547	143,914,957
乳肉牛育成事業収益	420,566,797	389,054,429	31,512,368
水田肉牛貸付事業収益	4,964,385	3,069,930	1,894,455
養液栽培事業収益	16,652,915	6,663,940	9,988,975
事業収益計	24,994,865,149	24,205,978,063	788,887,086
④ 受取補助金等			
合理化事業補助金	613,520,812	849,730,607	-236,209,795
法人出資事業補助金	868,000	1,227,000	-359,000
農場リース事業補助金	262,610,650	231,231,087	31,379,563
経構リース事業補助金	1,417,000	1,796,000	-379,000
担い手支援事業補助金収益	253,300,000	0	253,300,000
畜産担い手事業補助金	5,114,837,000	5,562,578,000	-447,741,000
畜産環境事業補助金	416,723,000	849,213,000	-432,490,000
飼料基盤事業補助金	16,839,000	31,063,000	-14,224,000

正味財産増減計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
交付金事業補助金	81,010,456	0	81,010,456
未来志向型事業補助金	0	32,517,000	-32,517,000
乳肉牛貸付事業補助金	155,000	155,000	0
受 取 補 助 金 等 計	6,761,280,918	7,559,510,694	-798,229,776
⑤ 雑 収 益			
合理化事業雑収益	11,915,987	20,722,488	-8,806,501
農場リース事業雑収益	9,557,268	11,175,325	-1,618,057
担い手支援事業雑収益	20,238,536	0	20,238,536
農用地開発事業雑収益	3,874,944	557,508	3,317,436
機械事業雑収益	1,337,914	1,464,065	-126,151
乳肉牛貸付事業雑収益	1,700	1,484,700	-1,483,000
乳肉牛育成事業雑収益	6,275,706	3,572,334	2,703,372
共通管理雑収益	80,734,013	124,463,537	-43,729,524
養液栽培事業雑収益	3	0	3
雑 収 益 計	133,936,071	163,439,957	-29,503,886
雑 経 常 収 益 計	31,933,121,239	31,973,000,094	-39,878,855
(2) 経 常 費 用			
① 事 業 費			
合理化事業費	17,472,882,623	17,101,515,141	371,367,482
法人出資事業費	4,382,482	5,193,042	-810,560
農場リース事業費	663,643,540	577,539,311	86,104,229
経構リース事業費	22,275,020	22,961,720	-686,700
就農促進支援活動費	103,539,931	0	103,539,931
就農支援資金貸付業務費	20,201,081	0	20,201,081
研修教育体制整備費	30,423,324	0	30,423,324
畜産担い手事業費	6,696,542,076	7,113,275,067	-416,732,991
畜産環境事業費	269,492,584	550,786,210	-281,293,626
飼料基盤事業費	2,677,082	8,560,171	-5,883,089
広域連携事業費	10,254,319	10,606,170	-351,851
未来志向型事業費	0	65,141,742	-65,141,742
農用地開発事業費	2,986,980,194	3,217,348,212	-230,368,018
調査受託事業費	103,756,552	134,853,238	-31,096,686
機械事業費	843,396,817	764,153,603	79,243,214
乳肉牛貸付事業費	919,257,368	745,905,773	173,351,595
乳肉牛育成事業費	437,491,252	433,278,725	4,212,527
水田肉牛貸付事業費	84,614,996	92,517,717	-7,902,721
養液栽培事業費	52,666,338	48,259,357	4,406,981
事業 費 計	30,724,477,579	30,891,895,199	-167,417,620
② 管 理 費			
共通管理費			
人件費	619,241,579	810,297,114	-191,055,535
旅費交通費	34,297,933	53,494,190	-19,196,257
通信費	10,836,097	14,310,218	-3,474,121
事務費	27,563,350	33,262,246	-5,698,896
業務費	95,670,813	52,608,403	43,062,410
施設費	99,282,171	122,041,440	-22,759,269
租税公課	59,876,377	36,452,830	23,423,547
負担金	11,345,700	13,829,200	-2,483,500

正味財産増減計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
委託費	5,906,299	0	5,906,299
雑費	11,749,809	14,210,055	-2,460,246
電算運用費	10,527,869	13,267,221	-2,739,352
管 理 費 計	986,297,997	1,163,772,917	-177,474,920
③ 雑 費 用			
合理化事業雑費用	2,062,708	2,518,183	-455,475
農場リース事業雑費用	10,598,035	16,227,509	-5,629,474
農用地開発事業雑費用	2,433,415	0	2,433,415
機械事業雑費用	224,961	150,935	74,026
乳肉牛貸付事業雑費用	0	1,635,700	-1,635,700
乳肉牛育成事業雑費用	3,444,288	1,656,898	1,787,390
共通管理雑費用	13,457,390	12,784,932	672,458
養液栽培事業雑費用	565,764	2,377,993	-1,812,229
雑 費 用 計	32,786,561	37,352,150	-4,565,589
④ 他会計への繰出額	199,344,000	0	199,344,000
経 常 費 用 計	31,942,906,137	32,093,020,266	-150,114,129
当期経常増減額	-9,784,898	-120,020,172	110,235,274
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
① 事業収益			
農用地開発事業収益	0	1,393,315	-1,393,315
乳肉牛育成事業収益	0	67,750	-67,750
事業収益計	0	1,461,065	-1,461,065
経常外収益計	0	1,461,065	-1,461,065
(2) 経常外費用			
① 事業費			
農用地開発事業費	0	1,096,904	-1,096,904
乳肉牛育成事業費	0	414,909	-414,909
事業費計	0	1,511,813	-1,511,813
② 管理費			
共通管理費	0	50,998,618	-50,998,618
経常外費用計	0	52,510,431	-52,510,431
当期経常外増減額	0	-51,049,366	51,049,366
3. その他増減の部			
合併に伴う正味財産増加額	19,408,482	0	19,408,482
当期一般正味財産増減額	9,623,584	-171,069,538	180,693,122
一般正味財産期首残高	12,448,033,034	12,619,102,572	-171,069,538
一般正味財産期末残高	12,457,656,618	12,448,033,034	9,623,584
II 指定正味財産増減の部			
① 寄託金への振替	0	-553,700,000	553,700,000
当期指定正味財産増減額	0	-553,700,000	553,700,000
指定正味財産期首残高	953,990,000	1,507,690,000	-553,700,000
指定正味財産期末残高	953,990,000	953,990,000	0
III 正味財産期末残高	13,411,646,618	13,402,023,034	9,623,584

正味財産増減計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

特別会計（就農支援資金貸付事業）

（単位：円）

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 雑収益			
（就農）雑収益	18,371	0	18,371
雑収益計	18,371	0	18,371
② 他会計からの繰入額	195,344,000	0	195,344,000
経常収益計	195,362,371	0	195,362,371
(2) 経常費用			
① 事業費			
就農支援資金貸付事業	195,344,000	0	195,344,000
事業費計	195,344,000	0	195,344,000
経常費用計	195,344,000	0	195,344,000
当期経常増減額	18,371	0	18,371
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
3. その他増減の部			
合併に伴う正味財産増加額	332,591	0	332,591
当期一般正味財産増減額	350,962	0	350,962
一般正味財産期首残高	0		0
一般正味財産期末残高	350,962	0	350,962
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	350,962	0	350,962

正味財産増減計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

特別会計（就農啓発基金事業）

（単位：円）

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 他会計からの繰入額	4,000,000	0	4,000,000
経常収益計	4,000,000	0	4,000,000
(2) 経常費用			
① 事業費			
就農啓発基金事業費	1,827,871	0	1,827,871
事業費計	1,827,871	0	1,827,871
経常費用計	1,827,871	0	1,827,871
当期経常増減額	2,172,129	0	2,172,129
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
3. その他増減の部			
合併に伴う正味財産増加額	62,215,962	0	62,215,962
当期一般正味財産増減額	64,388,091	0	64,388,091
一般正味財産期首残高	0		0
一般正味財産期末残高	64,388,091	0	64,388,091
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	64,388,091	0	64,388,091

正味財産増減計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

特別会計（農業経営活性化特別対策事業）

（単位：円）

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 特定資産運用益			
活性化基金運用益	1,333,150	1,569,534	-236,384
活性化資金運用益①	10,837,816	17,284,096	-6,446,280
活性化資金運用益②	0	274,867	-274,867
特定資産運用益計	12,170,966	19,128,497	-6,957,531
② 事業収益			
活性化事業収益	27,676,177	59,260,517	-31,584,340
③ 雑収益			
活性化事業雑収益	487	1,587	-1,100
経常収益計	39,847,630	78,390,601	-38,542,971
(2) 経常費用			
① 事業費用			
農業活性化事業費	1,604,088	1,571,121	32,967
事業費用計	1,604,088	1,571,121	32,967
経常費用計	1,604,088	1,571,121	32,967
当期経常増減額	38,243,542	76,819,480	-38,575,938
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	38,243,542	76,819,480	-38,575,938
一般正味財産期首残高	-2,864,756	-79,684,236	76,819,480
一般正味財産期末残高	35,378,786	-2,864,756	38,243,542
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	35,378,786	-2,864,756	38,243,542

3 財 産 目 録

平成22年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	摘 要	合 計	一般会計	特別会計
I 資 産 の 部				
1. 流 動 資 産				
(1) 預 金	北信連定期他	783,716,707	683,329,485	100,387,222
(2) 事 業 債 権	事業未収金他	1,527,578,244	1,527,578,244	0
(3) 有 価 証 券	譲渡性預金	3,850,000,000	3,850,000,000	0
(4) 棚 卸 資 産	農 用 地 他	70,591,389,152	70,591,389,152	0
(5) 職 員 貸 付 金	職 員 貸 付 金	97,495,682	97,495,682	0
(6) 前 払 費 用	家 賃 他	16,277,431	16,277,431	0
(7) 未 収 収 益	預 金 利 息 他	25,886,300	20,984,817	4,901,483
(8) 貸 倒 引 当 金	乳用牛貸付事業	-6,638,561	-6,638,561	0
流 動 資 産 合 計		76,885,704,955	76,780,416,250	105,288,705
2. 固 定 資 産				
(1) 基 本 財 産	北 信 連 定 期	253,990,000	253,990,000	0
基 本 財 産 合 計		253,990,000	253,990,000	0
(2) 特 定 資 産	北 信 連 定 期 他	8,390,025,574	7,118,870,180	1,271,155,394
特 定 資 産 合 計		8,390,025,574	7,118,870,180	1,271,155,394
(3) そ の 他 固 定 資 産				
有 形 固 定 資 産	建 物 他	2,064,346,334	2,064,346,334	0
無 形 固 定 資 産	借 地 権 他	20,109,335	20,109,335	0
抛 出 金	肉振基金抛出金	92,612,000	92,612,000	0
長 期 前 払 費 用	農 用 地 賃 貸 料	21,960,000	21,960,000	0
長 期 未 収 収 益	貸付牛未収利息他	188,134,676	188,134,676	0
そ の 他 投 資 等	出 資 金 他	430,118,928	430,118,928	0
就農支援資金貸付金		4,915,968,000	0	4,915,968,000
就農支援資金貸倒引当金		-24,000,000	0	-24,000,000
そ の 他 固 定 資 産 合 計		7,709,249,273	2,817,281,273	4,891,968,000
固 定 資 産 合 計		16,353,264,847	10,190,141,453	6,163,123,394
資 産 合 計		93,238,969,802	86,970,557,703	6,268,412,099

(単位：円)

科 目	摘 要	合 計	一般会計	特別会計
II 負債の部				
1. 流動負債				
(1) 1年内返済予定長期借入金	北 信 連 他	6,024,950,836	6,024,950,836	0
(2) 未 払 金	社 会 保 険 料 他	958,969,441	958,969,441	0
(3) 諸 預 り 金	所 得 税 他	13,568,604	13,568,604	0
(4) 事 業 預 り 金		5,500,000	5,500,000	0
(5) 未 払 費 用	職 員 預 り 金 利 息 他	10,400,000	10,400,000	0
(6) 一 般 会 計 受 入 金	一 般 会 計 か ら の 受 入 金	900,000	0	900,000
(7) 前 受 収 益	前 受 家 賃 他	143,320	143,320	0
(8) 1年内家畜譲渡予納金	貸 付 牛 予 納 金	197,945,931	197,945,931	0
(9) 工事補償引当金		160,239,000	160,239,000	0
(10) 賞 与 引 当 金		71,000,000	71,000,000	0
流 動 負 債 合 計		7,443,617,132	7,442,717,132	900,000
2. 固定負債				
(1) 事 業 借 入 金	北 信 連 他	63,099,628,347	58,083,624,087	5,016,004,260
(2) リ ー ス 債 務	畜 近 リ ー ス 協 会	92,199,682	92,199,682	0
(3) 家 畜 仮 受 補 助 金	貸 付 牛 補 助 金	566,968,088	566,968,088	0
(4) 家 畜 譲 渡 予 納 金	貸 付 牛 予 納 金	178,622,427	178,622,427	0
(5) 担 手 対 策 前 受 金	農 地 賃 貸 料	4,127,928,669	4,127,928,669	0
(6) 地 域 活 性 化 資 金	農 協 か ら の 預 り 金	1,151,390,000	0	1,151,390,000
(7) 退 職 給 付 引 当 金	役 職 員 退 給 引 当 金	2,513,151,000	2,513,151,000	0
(8) 寄 託 金		553,700,000	553,700,000	0
固 定 負 債 合 計		72,283,588,213	66,116,193,953	6,167,394,260
負 債 合 計		79,727,205,345	73,558,911,085	6,168,294,260
正 味 財 産		13,511,764,457	13,411,646,618	100,117,839

4 キャッシュ・フロー計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	2,016,107	2,061,551	-45,444
② 特定資産運用収入	58,407,848	53,228,723	5,179,125
③ 事業収入	23,969,251,957	22,841,101,424	1,128,150,533
④ 補助金等収入	6,897,680,050	7,478,567,238	-580,887,188
⑤ 雑収入	159,191,777	155,532,679	3,659,098
⑥ その他収入	426,372,814	508,132,672	-81,759,858
事業活動収入計	31,512,920,553	31,038,624,287	474,296,266
2 事業活動支出			
① 事業費支出	23,577,706,536	24,890,169,367	-1,312,462,831
② 管理費支出	1,096,046,553	1,445,008,185	-348,961,632
③ 雑費用支出	27,616,259	38,160,650	-10,544,391
④ その他支出	1,160,358,908	928,183,527	232,175,381
⑤ 過年度修正支出	0	14,870,168	-14,870,168
⑥ その他事業活動支出	0	31,917,295	-31,917,295
事業活動支出計	25,861,728,256	27,348,309,192	-1,486,580,936
事業活動によるキャッシュ・フロー	5,651,192,297	3,690,315,095	1,960,877,202
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	558,029,915	425,229,451	132,800,464
② 固定資産売却収入	1,086,004	12,417,151	-11,331,147
③ その他収入	162,746,226	80,477,165	82,269,061
④ 定期預金取崩収入	1,380,000,000	2,430,000,000	-1,050,000,000
⑤ 有価証券取崩収入	10,510,000,000	8,440,000,000	2,070,000,000
投資活動収入計	12,611,862,145	11,388,123,767	1,223,738,378
2 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	1,534,542,785	2,767,531,030	-1,232,988,245
② 固定資産取得支出	312,946,714	167,918,152	145,028,562
③ その他支出	308,245,019	36,776,050	271,468,969
④ 定期預金取得支出	175,000,000	1,230,000,000	-1,055,000,000
⑤ 有価証券取得支出	8,900,000,000	5,460,000,000	3,440,000,000
投資活動支出計	11,230,734,518	9,662,225,232	1,568,509,286
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,381,127,627	1,725,898,535	-344,770,908
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
① 借入金収入	15,518,073,260	18,703,076,100	-3,185,002,840
財務活動収入計	15,518,073,260	18,703,076,100	-3,185,002,840
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出	23,063,091,870	23,228,831,915	-165,740,045
財務活動支出計	23,063,091,870	23,228,831,915	-165,740,045
財務活動によるキャッシュ・フロー	-7,545,018,610	-4,525,755,815	-3,019,262,795
現金及び現金同等物の増減額	-512,698,686	890,457,815	-1,403,156,501
現金及び現金同等物の期首残高	1,104,752,113	214,294,298	890,457,815
合併に伴う支払資金残高増加収入	166,663,280	0	166,663,280
現金及び現金同等物の期末残高	758,716,707	1,104,752,113	-346,035,406

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

5 財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他の有価証券

時価のないもの……移動平均法による原価法によっております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

農用地、合理化譲渡施設、農場リース譲渡施設、経構リース譲渡施設、広域譲渡施設、未成
工事支出金及び貸付牛は個別法による原価法、育成牛は個別法による低価法によっております。
貯蔵品は、最終仕入原価法による原価法によっております。

(3) 固定資産の減価償却の方法

ア 有形固定資産 定率法

但し、繁殖素牛は定額法によっております。

なお、平成10年4月1日以降に取得した建物（付属設備を除く）については、定額法によっ
ております。

イ 無形固定資産 定額法

社内利用のソフトウェアについて5年の定額法によっております。

ウ リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっている。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価格をゼロとする定額法によっている。

(4) 引当金の計上基準

ア 役員退職給付引当金

役員退職金の支給に充てるため、退職給与規程に基づく期末要支給額を計上しております。

イ 退職給付引当金

職員の退職金の支給に充てるため、退職給与規程に基づく期末要支給額を計上しております。

ウ 工事補償引当金

補修工事の発生に備えるため過去5年間の補修工事实績率に基づく発生見込み額を計上し
ております。

エ 合理化譲渡施設引当金、経構リース譲渡引当金、農場リース譲渡引当金、及び広域譲渡施設引当金

売り渡し時における損失の発生に備えるため、定額法による減価償却費相当額を計上しております。

オ 賞与引当金

職員賞与の支払に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

カ 貸倒引当金および就農支援資金貸倒引当金

未収金、貸付金等の貸倒損失に備えるため、特定の債権について個別に回収不能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(5) リース取引関係

ファイナンス・リース取引

所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

その他固定資産

農業開発機械である。

(6) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込み方式によっております。

2 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	0	0	253,990,000
基本財産計	253,990,000	0	0	253,990,000
特定資産				
【一般会計】				
開発基金運用預金	190,000,000	0	0	190,000,000
機械整備基金運用預金	659,467,759	240,744,984	308,738,416	591,474,327
強化基金運用預金	450,000,000	0	0	450,000,000
体制強化基金運用預金	800,000,000	0	0	800,000,000
農業法人資金運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
農業経営基金運用預金	300,000,000	0	0	300,000,000
農地売買円滑化積立金運用預金	125,416,940	110,684,280	125,416,940	110,684,280
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000	0	0	453,700,000
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金	—	240,000,000	22,135,927	217,864,073
新技術開発研究資金運用預金	—	100,000,000	0	100,000,000
農場リース事業貸付金運用預金	—	1,000,000,000	208,003,500	791,996,500
乳肉用牛導入資金運用預金	—	400,000,000	0	400,000,000
退職給付引当金運用預金	2,749,421,000	130,290,000	366,560,000	2,513,151,000
【特別会計】				
(就農支援資金貸付事業)				
就農支援資金貸倒引当金運用預金	—	24,000,000	0	24,000,000
(就農啓発基金事業)				
就農啓発基金運用預金	—	64,388,091	0	64,388,091
(農業経営活性化特別対策事業)				
活性化基金運用預金	200,000,000	0	0	200,000,000
活性化資金運用預金	1,195,531,043	12,810,083	225,573,823	982,767,303
特定資産計	7,323,536,742	2,322,917,438	1,256,428,606	8,390,025,574
合 計	7,577,526,742	2,322,917,438	1,256,428,606	8,644,015,574

3 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味 財産からの充当額)	(うち一般正味 財産からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
基本財産計	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
特定資産				
【一般会計】				
開発基金運用預金	190,000,000		(190,000,000)	
機械整備基金運用預金	591,474,327		(591,474,327)	
強化基金運用預金	450,000,000	(450,000,000)		
体制強化基金運用預金	800,000,000	(300,000,000)	(500,000,000)	
農業法人資金運用預金	100,000,000		(100,000,000)	
農業経営基金運用預金	300,000,000		(300,000,000)	
農地売買円滑化積立金運用預金	110,684,280		(110,684,280)	
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000			(453,700,000)
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000			(100,000,000)
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金	217,864,073		(217,864,073)	
新技術開発研究資金運用預金	100,000,000		(100,000,000)	
農場リース事業貸付金運用預金	791,996,500		(791,996,500)	
乳肉用牛導入資金運用預金	400,000,000		(400,000,000)	
退職給付引当金運用預金	2,513,151,000			(2,513,151,000)
【特別会計】				
(就農支援資金貸付事業)				
就農支援資金貸倒引当金運用預金	24,000,000			(24,000,000)
(就農啓発基金事業)				
就農啓発基金運用預金	64,388,091		(64,388,091)	
(農業経営活性化特別対策事業)				
活性化基金運用預金	200,000,000		(200,000,000)	
活性化資金運用預金	982,767,303			(982,767,303)
特定資産計	8,390,025,574	(750,000,000)	(3,566,407,271)	(4,073,618,303)
合 計	8,644,015,574	(953,990,000)	(3,616,407,271)	(4,073,618,303)

4 担保に供している物件及び保証債務

担保に供している物件及び保証債務はありません。

5 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取 得 価 格	減 価 償 却 累 計 額	当 期 末 残 高
土 地	744,236,724	0	744,236,724
建 物 構 築 物	2,350,789,867	1,524,052,740	826,737,127
農 業 開 発 機 械	2,072,146,994	1,663,118,201	409,028,793
機 械 器 具	116,814,575	100,154,108	16,660,467
車 輛 運 搬 具	247,574,418	228,244,208	19,330,210
什 器 ・ 備 品	36,565,212	29,365,016	7,200,196
繁 殖 素 牛	25,378,893	8,676,076	16,702,817
ソ フ ト ウ ェ ア	10,922,100	9,234,960	1,687,140
建 設 仮 勘 定	24,450,000		24,450,000
合 計	5,628,878,783	3,562,845,309	2,066,033,474

6 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び該当債権の当期末残高

該当ありません。

7 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

8 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

該当ありません。

9 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補助金等収入						
合理化事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA等	0	538,223,812	538,223,812	0	—
機能強化事業助成金	農林水産省(全協)	0	7,947,000	7,947,000	0	—
円滑化事業助成金	農林水産省(全協)	0	67,350,000	67,350,000	0	—
法人出資事業補助金	農林水産省及び北海道	0	868,000	868,000	0	—
農場リース事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA	0	262,610,650	262,610,650	0	—
経構リース事業補助金	農林水産省及び北海道	0	1,417,000	1,417,000	0	—
担い手支援事業補助金	北海道	0	253,300,000	253,300,000	0	—
畜産担い手事業補助金	農林水産省及び北海道	0	5,114,837,000	5,114,837,000	0	—
畜産環境事業補助金	農林水産省及び北海道	0	416,723,000	416,723,000	0	—
飼料基盤事業補助金	農林水産省	0	16,839,000	16,839,000	0	—
交付金事業補助金	農林水産省(北海道土地連)	0	81,010,456	81,010,456	0	—
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構(北海道酪農畜産協会)	0	155,000	155,000	0	—
補助金等収入計		0	6,761,280,918	6,761,280,918	0	
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構(北海道酪農畜産協会)	719,823,706	55,143,331	207,998,949	566,968,088	固定負債(家畜仮受補助金)
補助金等収入合計		719,823,706	6,816,424,249	6,969,279,867	566,968,088	

10 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

該当ありません。

11 関連当事者との取引の内容

該当ありません。

12 重要な後発事象

該当ありません。

13 その他

該当ありません。

6 収支計算書総括表

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

(単位：円)

科 目	一般会計	特 別 会 計			内部取引消去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
I 事業活動収支の部						
1 事業活動収入						
① 基本財産運用収入	1,698,884					1,698,884
② 特定資産運用収入	41,340,217			12,170,966		53,511,183
③ 事業収入	24,252,345,522					24,252,345,522
④ 補助金等収入	6,816,424,249					6,816,424,249
⑤ 雑収入	133,592,097	18,371		487		133,610,955
⑥ その他収入	448,333,271					448,333,271
⑦ 合併に伴う支払資金残高増加収入	19,408,482	114,716,800				134,125,282
事業活動収入計	31,713,142,722	114,735,171	0	12,171,453	0	31,840,049,346
2 事業活動支出						
① 事業費支出	22,745,017,081		1,827,871	1,604,088		22,748,449,040
② 管理費支出	1,295,686,154					1,295,686,154
③ 雑費用支出	29,252,810					29,252,810
④ その他支出	933,280,182			225,573,823		1,158,854,005
事業活動支出計	25,003,236,227	0	1,827,871	227,177,911	0	25,232,242,009
事業活動収支差額	6,709,906,495	114,735,171	-1,827,871	-215,006,458	0	6,607,807,337
II 投資活動収支の部						
1 投資活動収入						
① 特定資産取崩収入	332,406,092		6,700,000	225,573,823		564,679,915
② 固定資産売却収入	1,308,544					1,308,544
③ その他収入	75,614,226	87,132,000				162,746,226
投資活動収入計	409,328,862	87,132,000	6,700,000	225,573,823	0	728,734,685
2 投資活動支出						
① 特定資産取得支出	1,516,510,573	3,000,000	8,872,129	12,810,083		1,541,192,785
② 固定資産取得支出	312,946,714					312,946,714
③ その他支出	48,035,019	260,210,000				308,245,019
投資活動支出計	1,877,492,306	263,210,000	8,872,129	12,810,083	0	2,162,384,518
投資活動収支差額	-1,468,163,444	-176,078,000	-2,172,129	212,763,740	0	-1,433,649,833
III 財務活動収支の部						
1 財務活動収入						
① 借入金収入	15,409,673,260	108,400,000				15,518,073,260
② 他会計からの繰入金収入		195,344,000	4,000,000		-199,344,000	0
財務活動収入計	15,409,673,260	303,744,000	4,000,000	0	-199,344,000	15,518,073,260
2 財務活動支出						
① 借入金返済支出	22,921,077,921	142,013,949				23,063,091,870
② 他会計への繰入金支出	199,344,000				-199,344,000	0
財務活動支出計	23,120,421,921	142,013,949	0	0	-199,344,000	23,063,091,870
財務活動収支差額	-7,710,748,661	161,730,051	4,000,000	0	0	-7,545,018,610
当期収支差額	-2,469,005,610	100,387,222	0	-2,242,718	0	-2,370,861,106
前期繰越収支差額	7,578,594,222	0	0	7,144,201	0	7,585,738,423
次期繰越収支差額	5,109,588,612	100,387,222	0	4,901,483	0	5,214,877,317

収支計算書総括表（部門別）

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

(単位：円)

科 目	一 般 会 社 計							特 別 会 社 計				合 計		
	農業担い手育成 (内訳別紙)	農地流動化 (内訳別紙)	農村施設 (内訳別紙)	農用地開発	畜産振興 (内訳別紙)	共通部門	養液栽培	内部取引消去	計	就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業		農業経営活性化 特別対策事業	内部取引消去
I 事業活動収支の部														
1 事業活動収入														
① 基本財産運用収入					1,698,884									1,698,884
② 特定資産運用収入		13,690,234		8,068,422	19,581,561						12,170,966			53,511,183
③ 事業収入 (うち内部取引額)	77,174,550	17,042,900,129	4,772,485,114	4,139,516,992	1,388,944,358		16,652,915	-3,185,328,536	24,252,345,522					24,252,345,522
				(3,103,751,280)	(81,577,256)									0
④ 補助金等収入	253,300,000	878,416,462	5,548,399,000	81,010,456	55,298,331				6,816,424,249					6,816,424,249
⑤ 雑収入	20,238,536	21,473,255		4,857,634	6,188,656	80,734,013	3		133,592,097	18,371	487		18,858	133,610,955
⑥ その他収入					448,333,271				448,333,271					448,333,271
⑦ 合併に伴う支払 資金残高増加収入	19,408,482									114,716,800				134,125,282
事業活動収入計	370,121,568	17,956,480,080	10,320,884,114	4,233,553,504	1,450,431,345	550,347,729	16,652,918	-3,185,328,536	31,713,142,722	114,735,171	12,171,453		0	31,840,049,346
2 事業活動支出														
① 事業費支出 (うち内部取引額)	148,814,266	10,708,775,332	10,113,827,651	3,729,373,378	1,187,337,625		42,216,765	-3,185,328,536	22,745,017,081	1,827,871	1,604,088			22,748,449,040
		(4,693,500)	(3,180,635,036)											3,461,959
② 管理費支出					1,295,686,154				1,295,686,154					1,295,686,154
③ 雑費用支出		12,660,743		224,961	12,407,160		565,764		29,252,810					29,252,810
④ その他支出					933,280,182				933,280,182					933,280,182
事業活動支出計	148,814,266	10,721,436,675	10,113,827,651	3,729,598,339	1,190,731,807	2,241,373,496	42,782,529	-3,185,328,536	25,003,236,227	1,827,871	227,177,911		0	25,232,242,009
事業活動収支差額	221,307,302	7,235,043,405	207,056,463	503,955,165	259,699,538	-1,691,025,767	-26,129,611	0	6,709,906,495	114,735,171	-1,827,871	-215,006,458	0	6,607,607,337

収支計算書総括表（担い手支援事業内訳）

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

（単位：円）

科 目	一 般 会 計			
	農 業 担 い 手 育 成 確 保 事 業			
	就農促進支援活動	就農支援資金貸付	研修教育体制整備	計
I 事業活動収支の部				
1 事業活動収入				
① 基本財産運用収入				0
② 特定資産運用収入				0
③ 事業収入 （うち内部取引額）	77,174,550			77,174,550 0
④ 補助金等収入	60,956,000	192,344,000		253,300,000
⑤ 雑収入	20,238,536			20,238,536
⑥ その他収入				0
⑦ 合併に伴う支払資金残高増加収入	19,408,482			19,408,482
事業活動収入計	177,777,568	192,344,000	0	370,121,568
2 事業活動支出				
① 事業費支出 （うち内部取引額）	99,264,861	19,126,081	30,423,324	148,814,266 0
② 管理費支出				0
③ 雑費用支出				0
④ その他支出				0
事業活動支出計	99,264,861	19,126,081	30,423,324	148,814,266
事業活動収支差額	78,512,707	173,217,919	-30,423,324	221,307,302
II 投資活動収支の部				
1 投資活動収入				
① 特定資産取崩収入				0
② 固定資産売却収入				0
③ その他収入				0
投資活動収入計	0	0	0	0
2 投資活動支出				
① 特定資産取得支出				0
② 固定資産取得支出				0
③ その他支出				0
投資活動支出計	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0
III 財務活動収支の部				
1 財務活動収入				
① 借入金収入				0
財務活動収入計	0	0	0	0
2 財務活動支出				
① 借入金返済支出				0
② 他会計への繰入金支出	4,000,000	195,344,000		199,344,000
財務活動支出計	4,000,000	195,344,000	0	199,344,000
財務活動収支差額	-4,000,000	-195,344,000	0	-199,344,000
当期収支差額	74,512,707	-22,126,081	-30,423,324	21,963,302
前期繰越収支差額				
次期繰越収支差額				

収支計算書総括表（農地流動化事業内訳）

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

（単位：円）

科 目	一 般 会 計				
	農 地 流 動 化 事 業				
	合 理 化	法 人 出 資	農 場 リ ー ス	経 構 リ ー ス	計
I 事業活動収支の部					
1 事業活動収入					
① 基本財産運用収入					
② 特定資産運用収入	10,274,043	740,137	2,676,054		13,690,234
③ 事業収入	16,612,232,003	2,774,345	407,035,761	20,858,020	17,042,900,129
④ 補助金等収入	613,520,812	868,000	262,610,650	1,417,000	878,416,462
⑤ 雑収入	11,915,987		9,557,268		21,473,255
⑥ その他収入					0
事業活動収入計	17,247,942,845	4,382,482	681,879,733	22,275,020	17,956,480,080
2 事業活動支出					
① 事業費支出 （うち内部取引額）	10,064,318,545 （ 3,139,500）	18,382,482	621,962,785 （ 1,554,000）	4,112,120	10,708,775,932 （ 4,693,500）
② 管理費支出					0
③ 雑費用支出	2,062,708		10,598,035		12,660,743
事業活動支出計	10,066,381,253	18,382,482	632,560,820	4,112,120	10,721,436,675
事業活動収支差額	7,181,561,592	-14,000,000	49,318,913	18,162,900	7,235,043,405
II 投資活動収支の部					
1 投資活動収入					
① 特定資産取崩収入	14,732,660				14,732,660
② 固定資産売却収入					0
③ その他収入		23,555,000			23,555,000
投資活動収入計	14,732,660	23,555,000	0	0	38,287,660
2 投資活動支出					
① 特定資産取得支出					0
② 固定資産取得支出					0
③ その他支出					0
投資活動支出計	0	0	0	0	0
投資活動収支差額	14,732,660	23,555,000	0	0	38,287,660
III 財務活動収支の部					
1 財務活動収入					
① 借入金収入	8,511,233,260	14,000,000			8,525,233,260
財務活動収入計	8,511,233,260	14,000,000	0	0	8,525,233,260
2 財務活動支出					
① 借入金返済支出	15,147,186,615	23,555,000	606,023,600	18,162,900	15,794,928,115
財務活動支出計	15,147,186,615	23,555,000	606,023,600	18,162,900	15,794,928,115
財務活動収支差額	-6,635,953,355	-9,555,000	-606,023,600	-18,162,900	-7,269,694,855
当期収支差額	560,340,897	0	-556,704,687	0	3,636,210
前期繰越収支差額					
次期繰越収支差額					

収支計算書総括表（農村施設・畜産振興事業内訳）

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

（単位：円）

科 目	一 般 会 計								
	農 村 施 設 事 業					畜 産 振 興 事 業			
	畜産担い手	畜産環境	飼料基盤	広域連携支援	計	乳肉牛貸付	水田肉牛	乳肉牛育成	計
I 事業活動収支の部									
1 事業活動収入									
① 基本財産運用収入					0				0
② 特定資産運用収入					0				0
③ 事業収入 （うち内部取引額）	4,602,501,025	142,285,036	16,891,832	10,807,221	4,772,485,114	885,745,121	82,632,440	420,566,797	1,388,944,358 (81,577,256)
④ 補助金等収入	5,114,837,000	416,723,000	16,839,000		5,548,399,000	55,298,331			55,298,331
⑤ 雑収入					0	1,700		6,186,956	6,188,656
⑥ その他収入					0				0
事業活動収入計	9,717,338,025	559,008,036	33,730,832	10,807,221	10,320,884,114	941,045,152	82,632,440	426,753,753	1,450,431,345
2 事業活動支出									
① 事業費支出 （うち内部取引額）	9,533,347,302 (2,871,972,836)	544,683,198 (277,608,450)	33,730,832 (31,053,750)	2,066,319	10,113,827,651 (3,180,635,036)	696,730,143	83,619,582	406,987,900	1,187,337,625 0
② 管理費支出					0				0
③ 雑費用支出					0			3,394,182	3,394,182
④ その他支出					0				0
事業活動支出計	9,533,347,302	544,683,198	33,730,832	2,066,319	10,113,827,651	696,730,143	83,619,582	410,382,082	1,190,731,807
事業活動収支差額	183,990,723	14,324,838	0	8,740,902	207,056,463	244,315,009	-987,142	16,371,671	259,699,538
II 投資活動収支の部									
1 投資活動収入									
① 特定資産取崩収入					0				0
② 固定資産売却収入					0			396,745	396,745
③ その他収入					0				0
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	396,745	396,745
2 投資活動支出									
① 特定資産取得支出					0				0
② 固定資産取得支出					0			93,603,000	93,603,000
③ その他支出					0			11,186,863	11,186,863
投資活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	104,789,863	104,789,863
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	-104,393,118	-104,393,118
III 財務活動収支の部									
1 財務活動収入									
① 借入金収入	5,593,000,000	206,000,000	19,000,000		5,818,000,000	930,670,000	135,770,000		1,066,440,000
財務活動収入計	5,593,000,000	206,000,000	19,000,000	0	5,818,000,000	930,670,000	135,770,000	0	1,066,440,000
2 財務活動支出									
① 借入金返済支出	5,593,000,000	206,000,000	19,000,000	8,188,000	5,826,188,000	1,198,954,851	101,006,955		1,299,961,806
財務活動支出計	5,593,000,000	206,000,000	19,000,000	8,188,000	5,826,188,000	1,198,954,851	101,006,955	0	1,299,961,806
財務活動収支差額	0	0	0	-8,188,000	-8,188,000	-268,284,851	34,763,045	0	-233,521,806
当期収支差額	183,990,723	14,324,838	0	552,902	198,868,463	-23,969,842	33,775,903	-88,021,447	-78,215,386
前期繰越収支差額									
次期繰越収支差額									

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	1,699,000	1,698,884	116
基本財産運用収入	1,699,000	1,698,884	116
② 特定資産運用収入	41,395,000	41,340,217	54,783
開発基金運用収入	1,271,000	1,271,125	-125
機械整備基金運用収入	3,777,000	3,762,317	14,683
強化基金運用収入	3,018,000	3,018,452	-452
体制強化基金運用収入	6,409,000	6,329,862	79,138
農地円滑化積立金運用収入	927,000	925,729	1,271
農業法人基金運用収入	738,000	740,137	-2,137
農業経営基金運用収入	2,007,000	2,007,041	-41
退職給付引当金運用収入	19,544,000	19,258,483	285,517
寄託金(開発基金)運用収入	3,035,000	3,034,980	20
寄託金(農業経営基金)運用収入	669,000	669,013	-13
優良繁殖雌牛貸付資金運用収入	0	307,156	-307,156
新技術開発研究資金運用収入	0	1,232	-1,232
農場リース事業貸付金運用収入	0	9,761	-9,761
乳肉用牛導入資金運用収入	0	4,929	-4,929
③ 事業収入	21,981,348,000	24,252,345,522	-2,270,997,522
合理化事業収入	14,520,140,000	16,612,232,003	-2,092,092,003
売 渡 収 入	12,453,943,000	14,545,538,943	-2,091,595,943
貸 借 事 業 収 入	5,168,000	5,167,714	286
一時貸付事業収入	1,850,466,000	1,882,782,015	-32,316,015
受入管理料収入	210,563,000	178,743,331	31,819,669
法人出資事業収入	2,890,000	2,774,345	115,655
受入管理料収入	2,890,000	2,774,345	115,655
農場リース事業収入	382,797,000	407,035,761	-24,238,761
売 渡 収 入	226,919,000	251,208,003	-24,289,003
譲 渡 予 納 金 収 入	28,077,000	28,025,013	51,987
貸 付 料 収 入	127,801,000	127,802,745	-1,745
経構リース事業収入	21,074,000	20,858,020	215,980
貸 付 料 収 入	21,074,000	20,858,020	215,980
担い手支援事業収入	75,716,000	77,174,550	-1,458,550
会 費 収 入	68,716,000	68,851,000	-135,000
事業受託収入	7,000,000	8,323,550	-1,323,550
畜産担い手事業収入	4,605,495,000	4,602,501,025	2,993,975
譲 渡 代 収 入	4,605,495,000	4,602,501,025	2,993,975
畜産環境事業収入	142,486,000	142,285,036	200,964
譲 渡 代 収 入	142,486,000	142,285,036	200,964
飼料基盤活用事業収入	16,901,000	16,891,832	9,168
譲 渡 代 収 入	16,901,000	16,891,832	9,168
広域連携支援事業収入	10,989,000	10,807,221	181,779
貸 付 料 収 入	10,989,000	10,807,221	181,779
農用地開発事業収入	897,863,000	992,523,212	-94,660,212
草地開発事業収入	47,334,000	49,434,000	-2,100,000
(内部取引消去額)	(2,930,333,000)	(2,901,915,450)	
耕地整備事業収入	321,208,000	327,921,300	-6,713,300
(内部取引消去額)	(3,000,000)	(3,139,500)	
土層改良事業収入	468,382,000	548,618,368	-80,236,368
交付金施工収入	60,939,000	66,549,544	-5,610,544

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
調査受託事業収入	41,422,000	43,242,500	-1,820,500
調査料収入	41,422,000	43,242,500	-1,820,500
(内部取引消去額)	(183,645,000)	(198,696,330)	
乳肉牛貸付事業収入	834,915,000	885,745,121	-50,830,121
乳用牛貸付事業収入	178,521,000	223,395,943	-44,874,943
売 渡 収 入	42,300,000	77,057,408	-34,757,408
受入管理料収入	22,720,000	24,406,665	-1,686,665
家畜譲渡予納金収入	113,501,000	121,931,870	-8,430,870
肉用牛貸付事業収入	656,394,000	662,349,178	-5,955,178
売 渡 収 入	287,318,000	287,464,821	-146,821
肉振基金拠出金戻り収入	84,383,000	86,550,000	-2,167,000
受入管理料収入	38,262,000	37,123,899	1,138,101
事業受取利息収入	44,691,000	50,751,880	-6,060,880
家畜譲渡予納金収入	201,740,000	200,458,578	1,281,422
乳肉牛育成事業収入	414,000,000	420,566,797	-6,566,797
売 渡 収 入	414,000,000	420,566,797	-6,566,797
水田肉牛貸付事業収入	2,360,000	1,055,184	1,304,816
売 渡 収 入	1,830,000	995,414	834,586
受入管理料収入	0	38,344	-38,344
事業受取支払利息収入	530,000	21,426	508,574
水田肉牛対策事業収入	0	0	0
(内部取引消去額)	(116,820,000)	(81,577,256)	
養液栽培事業収入	12,300,000	16,652,915	-4,352,915
④ 補助金等収入	6,851,786,000	6,816,424,249	35,361,751
合理化事業補助金収入	556,015,000	538,223,812	17,791,188
機能強化助成金収入	8,173,000	7,947,000	226,000
円滑化助成金収入	67,617,000	67,350,000	267,000
法人出資事業補助金収入	1,098,000	868,000	230,000
農場リース事業補助金収入	267,682,000	262,610,650	5,071,350
経構リース事業補助金収入	1,801,000	1,417,000	384,000
担い手支援事業補助金収入	254,706,000	253,300,000	1,406,000
畜産担い手事業補助金収入	5,133,383,000	5,114,837,000	18,546,000
畜産環境事業補助金収入	417,091,000	416,723,000	368,000
飼料基盤事業補助金収入	16,851,000	16,839,000	12,000
交付金事業補助金収入	74,481,000	81,010,456	-6,529,456
乳肉牛貸付事業補助金収入	52,888,000	55,298,331	-2,410,331
⑤ 雑 収 入	109,283,000	133,592,097	-24,309,097
合理化事業雑収入	200,000	11,915,987	-11,715,987
農場リース事業雑収入	2,607,000	9,557,268	-6,950,268
担い手支援事業雑収入	20,289,000	20,238,536	50,464
農用地開発事業雑収入	2,507,000	3,619,720	-1,112,720
機械事業雑収入	775,000	1,337,914	-562,914
乳肉牛貸付事業雑収入	0	1,700	-1,700
乳肉牛育成事業雑収入	2,723,000	6,186,956	-3,463,956
共通管理雑収入	80,182,000	80,734,013	-552,013
預金利息収入	38,459,000	37,712,001	746,999
貸付金利息収入	1,818,000	1,884,717	-66,717
賃貸料収入	2,990,000	2,958,150	31,850
雑 収 入	36,915,000	38,179,145	-1,264,145
養液栽培事業雑収入	0	3	-3

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
⑥ その他収入	497,800,000	448,333,271	49,466,729
職員預り金収入	497,800,000	448,333,271	49,466,729
⑦ 合併に伴う支払資金残高増加収入	19,408,000	19,408,482	-482
合併に伴う支払資金残高増加収入	19,408,000	19,408,482	-482
事業活動収入計	29,502,719,000	31,713,142,722	-2,210,423,722
2. 事業活動支出			
① 事業費支出	25,330,127,000	22,745,017,081	2,585,109,919
合理化事業費支出	12,378,533,000	10,061,179,045	2,317,353,955
農地・施設買入高支出	11,008,568,000	8,495,428,607	2,513,139,393
借上費支出	53,970,000	76,028,910	-22,058,910
事業支払利息支出	414,482,000	405,533,468	8,948,532
経営安定対策事業費支出	435,323,000	632,225,430	-196,902,430
合理化事業推進費支出	174,301,000	166,171,068	8,129,932
保全事業推進費支出	244,000	256,065	-12,065
継承円滑化事業費支出	2,000,000	1,861,985	138,015
(内部取引消去額)	(3,000,000)	(3,139,500)	
機能強化事業費支出	9,251,000	8,928,852	322,148
農地管理費支出	280,394,000	274,744,660	5,649,340
法人出資事業費支出	34,726,000	18,382,482	16,343,518
農地買入高支出	30,000,000	14,000,000	16,000,000
法人事業推進費支出	924,000	650,646	273,354
支払管理料支出	334,000	333,510	490
法人管理費支出	3,105,000	3,035,469	69,531
事業支払利息支出	363,000	362,857	143
農場リース事業費支出	597,173,000	620,408,785	-23,235,785
農場買入高支出	551,128,000	574,240,710	-23,112,710
(内部取引消去額)	(1,428,000)	(1,428,000)	
測量試験費支出	12,264,000	12,264,000	0
(内部取引消去額)	(126,000)	(126,000)	
工事雑費支出	3,675,000	3,692,800	-17,800
租税公課支出	905,000	905,906	-906
事業支払利息支出	21,169,000	16,473,582	4,695,418
経営資金助成費支出	139,000	138,142	858
農場リース管理費支出	7,893,000	12,693,645	-4,800,645
経構リース事業費支出	4,712,000	4,112,120	599,880
施設等買入高支出	849,000	802,240	46,760
経構リース事業推進費支出	2,818,000	2,303,338	514,662
支払管理料支出	60,000	60,000	0
経構リース管理費支出	985,000	946,542	38,458
就農促進支援活動費支出	98,397,000	99,264,861	-867,861
就農支援企画会議費支出	2,780,000	2,435,451	344,549
地域担い手センター担当者研修費支出	1,300,000	1,018,795	281,205
地域担い手センター連携活動費支出	1,300,000	1,950,810	-650,810
地域指導費支出	29,717,000	32,505,890	-2,788,890
広報シーズ調査費支出	350,000	177,399	172,601
道内農業視察会費支出	500,000	306,142	193,858
就農相談会等開催費支出	2,000,000	2,085,959	-85,959
広告等掲載費支出	5,500,000	5,482,200	17,800
就農啓発資料作成費支出	500,000	430,080	69,920

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
グリーンパートナー対策費支出	700,000	671,408	28,592
グリーンユース交流会費支出	200,000	149,700	50,300
新規就農者等交流会費支出	750,000	459,150	290,850
就農アドバイザー費支出	860,000	867,305	-7,305
就農ハンティング事業費支出	3,220,000	3,240,452	-20,452
担い手アクションサポート事業費支出	3,000,000	4,473,907	-1,473,907
日本版ファームオン事業費支出	4,000,000	2,628,183	1,371,817
担い手支援管理費支出	41,720,000	40,382,030	1,337,970
就農支援資金貸付業務費支出	20,438,000	19,126,081	1,311,919
就農支援資金貸付業務費支出	20,438,000	19,126,081	1,311,919
研修教育体制整備費支出	28,706,000	30,423,324	-1,717,324
実践的農業研修支援事業費支出	24,367,000	25,131,288	-764,288
農家研修受入体制強化事業費支出	599,000	729,036	-130,036
就農研修者家賃助成事業費支出	3,240,000	4,022,000	-782,000
仲間づくり支援事業費支出	500,000	541,000	-41,000
畜産担い手事業費支出	6,677,688,000	6,661,374,466	16,313,534
基本施設整備費支出	185,131,000	186,589,200	-1,458,200
(内部取引消去額)	(2,628,399,000)	(2,602,728,450)	
農業用施設整備費支出	4,769,371,000	4,777,149,300	-7,778,300
地域活性化施設整備費支出	658,467,000	662,104,800	-3,637,800
農機具等導入事業費支出	214,362,000	214,361,700	300
畜産経営新規参入事業費支出	0	0	0
(内部取引消去額)	(116,820,000)	(81,577,256)	
測量試験費支出	176,514,000	179,653,950	-3,139,950
(内部取引消去額)	(174,307,000)	(187,667,130)	
工事雑費支出	136,290,000	131,690,000	4,600,000
一般管理費支出	425,706,000	400,836,491	24,869,509
附帯事務費支出	95,641,000	95,629,000	12,000
事業支払利息支出	16,206,000	13,360,025	2,845,975
畜産環境事業費支出	270,449,000	267,074,748	3,374,252
基盤整備費支出	85,829,000	87,561,600	-1,732,600
(内部取引消去額)	(269,552,000)	(266,826,000)	
施設整備費支出	128,602,000	128,601,900	100
測量試験費支出	11,759,000	11,755,800	3,200
(内部取引消去額)	(9,091,000)	(10,782,450)	
工事雑費支出	9,919,000	8,750,000	1,169,000
一般管理費支出	25,482,000	21,637,412	3,844,588
附帯事務費支出	8,254,000	8,248,000	6,000
事業支払利息支出	604,000	520,036	83,964
飼料基盤事業費支出	2,319,000	2,677,082	-358,082
基本施設整備費支出	0	0	0
(内部取引消去額)	(30,954,000)	(30,933,000)	
測量試験費支出	0	0	0
(内部取引消去額)	(121,000)	(120,750)	
工事雑費支出	423,000	423,000	0
一般管理費支出	1,846,000	2,202,250	-356,250
事業支払利息支出	50,000	51,832	-1,832
広域連携事業費支出	2,065,000	2,066,319	-1,319
租税公課支出	452,000	452,498	-498
委託料支出	41,000	41,725	-725
事業支払利息支出	1,572,000	1,572,096	-96

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
農用地開発事業費支出	3,042,723,000	2,936,273,130	106,449,870
草地開発事業費支出	1,764,504,000	1,821,366,305	-56,862,305
耕地整備事業費支出	162,288,000	90,286,457	72,001,543
土層改良事業費支出	362,861,000	285,368,510	77,492,490
交付金事業費支出	90,998,000	120,545,402	-29,547,402
補償工事費支出	104,457,000	83,997,700	20,459,300
工事管理費支出	557,615,000	534,708,756	22,906,244
調査受託事業費支出	113,129,000	99,568,740	13,560,260
直接費支出	74,940,000	63,338,581	11,601,419
調査管理費支出	38,189,000	36,230,159	1,958,841
機械事業費支出	673,884,000	693,531,508	-19,647,508
機械損料支出	209,757,000	240,226,041	-30,469,041
燃料費支出	10,358,000	9,330,011	1,027,989
機械管理費支出	453,769,000	443,975,456	9,793,544
乳肉牛貸付事業費支出	828,276,000	696,730,143	131,545,857
乳用牛貸付事業費支出	226,732,000	224,360,223	2,371,777
公社牛買入高支出	225,000,000	223,056,063	1,943,937
登録料支出	1,482,000	1,304,160	177,840
家畜事故費支出	250,000	0	250,000
肉用牛貸付事業費支出	562,832,000	440,861,177	121,970,823
更新牛買入高支出	63,000,000	32,548,595	30,451,405
抛出牛買入高支出	437,992,000	350,407,576	87,584,424
家畜事故費支出	300,000	200,000	100,000
事業支払利息支出	61,540,000	57,705,006	3,834,994
畜産管理費支出	38,712,000	31,508,743	7,203,257
乳肉牛育成事業費支出	398,776,000	406,987,900	-8,211,900
乳用牛育成事業費支出	338,872,000	345,210,109	-6,338,109
育成牛買入高支出	223,000,000	219,076,006	3,923,994
家畜費支出	54,301,000	60,673,498	-6,372,498
草地費支出	18,600,000	18,639,595	-39,595
設備費支出	25,210,000	25,910,941	-700,941
労務費支出	7,070,000	6,574,461	495,539
販売費支出	10,691,000	14,335,608	-3,644,608
育成管理費支出	59,904,000	61,777,791	-1,873,791
水田肉牛貸付事業費支出	119,130,000	83,619,582	35,510,418
水田肉牛貸付事業費支出	2,310,000	2,042,326	267,674
水田肉牛対策普及啓発費支出	116,820,000	81,577,256	35,242,744
養液栽培事業費支出	39,003,000	42,216,765	-3,213,765
直接費支出	24,842,000	25,982,156	-1,140,156
養液栽培管理費支出	14,161,000	16,234,609	-2,073,609
② 管理費支出	1,210,549,000	1,295,686,154	-85,137,154
共通管理費支出	1,210,549,000	1,295,686,154	-85,137,154
人件費支出	912,853,000	940,273,579	-27,420,579
旅費交通費支出	44,592,000	34,297,933	10,294,067
通信費支出	11,910,000	10,836,097	1,073,903
事務費支出	28,425,000	27,563,350	861,650
業務費支出	50,601,000	95,670,813	-45,069,813
施設費支出	90,438,000	87,638,328	2,799,672
租税公課支出	32,640,000	59,876,377	-27,236,377

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
負担金支出	11,592,000	11,345,700	246,300
委託費支出	5,420,000	5,906,299	-486,299
雑支出	12,804,000	11,749,809	1,054,191
電算運用費支出	9,274,000	10,527,869	-1,253,869
③ 雑費用支出	20,817,000	29,252,810	-8,435,810
合理化事業雑費用支出	1,145,000	2,062,708	-917,708
農場リース事業雑費用支出	2,706,000	10,598,035	-7,892,035
機械事業雑費用支出	250,000	224,961	25,039
乳肉牛育成事業雑費用支出	2,541,000	3,394,182	-853,182
共通管理雑費用支出	12,535,000	12,407,160	127,840
職員預り金支払利息支出	11,754,000	10,536,659	1,217,341
雑費用支出	781,000	1,870,501	-1,089,501
養液栽培事業雑費用支出	1,640,000	565,764	1,074,236
④ その他支出	492,500,000	933,280,182	-440,780,182
職員預り金支出	492,500,000	933,280,182	-440,780,182
事業活動支出計	27,053,993,000	25,003,236,227	2,050,756,773
事業活動収支差額	2,448,726,000	6,709,906,495	-4,261,180,495
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	382,630,000	332,406,092	50,223,908
機械整備基金預金取崩収入	0	67,993,432	-67,993,432
農地売買円滑化積立運用預金取崩収入	0	14,732,660	-14,732,660
退職給付引当金取崩収入	339,630,000	249,680,000	89,950,000
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金取崩収入	43,000,000	0	43,000,000
② 固定資産売却収入	6,100,000	1,308,544	4,791,456
有形固定資産売却収入	6,100,000	1,308,544	4,791,456
③ その他収入	45,363,000	75,614,226	-30,251,226
差入保証金戻り収入	3,608,000	3,869,248	-261,248
農地等現物出資譲渡収入	22,978,000	23,005,000	-27,000
法人金銭出資収入	577,000	550,000	27,000
職員貸付金返済収入	18,200,000	48,189,978	-29,989,978
投資活動収入計	434,093,000	409,328,862	24,764,138
2. 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	0	1,516,510,573	-1,516,510,573
退職給付引当金取得支出	0	6,650,000	-6,650,000
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金取得支出	0	217,864,073	-217,864,073
新技術開発研究資金運用預金取得支出	0	100,000,000	-100,000,000
農場リース事業貸付金運用預金取得支出	0	791,996,500	-791,996,500
乳肉用牛導入資金運用預金取得支出	0	400,000,000	-400,000,000
② 固定資産取得支出	343,909,000	312,946,714	30,962,286
有形固定資産取得支出	343,909,000	312,946,714	30,962,286
③ その他支出	30,845,000	48,035,019	-17,190,019
差入保証金支出	285,000	1,802,000	-1,517,000
草地改良費支出	0	11,186,863	-11,186,863
職員貸付金支出	30,560,000	35,046,156	-4,486,156
投資活動支出計	374,754,000	1,877,492,306	-1,502,738,306
投資活動収支差額	59,339,000	-1,468,163,444	1,527,502,444

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

一 般 会 計

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
Ⅲ 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
① 借入金収入	18,304,907,000	15,409,673,260	2,895,233,740
合理化借入金収入	11,000,000,000	8,511,233,260	2,488,766,740
法人育成借入金収入	30,000,000	14,000,000	16,000,000
農場リース借入金収入	215,107,000	0	215,107,000
農村施設借入金収入	5,823,000,000	5,818,000,000	5,000,000
畜産振興借入金収入	1,236,800,000	1,066,440,000	170,360,000
財務活動収入計	18,304,907,000	15,409,673,260	2,895,233,740
2. 財務活動支出			
① 借入金返済支出	20,613,094,000	22,921,077,921	-2,307,983,921
合理化借入金返済支出	13,315,979,000	15,147,186,615	-1,831,207,615
法人育成借入金返済支出	23,555,000	23,555,000	0
農場リース借入金返済支出	220,936,000	606,023,600	-385,087,600
経構リース借入金返済支出	18,163,000	18,162,900	100
農村施設借入金返済支出	5,831,188,000	5,826,188,000	5,000,000
畜産振興借入金返済支出	1,203,273,000	1,299,961,806	-96,688,806
② 他会計への繰入金支出	200,750,000	199,344,000	1,406,000
特別会計への繰入金支出	200,750,000	199,344,000	1,406,000
財務活動支出計	20,813,844,000	23,120,421,921	-2,306,577,921
財務活動収支差額	-2,508,937,000	-7,710,748,661	5,201,811,661
当期収支差額	-872,000	-2,469,005,610	2,468,133,610
前期繰越収支差額	12,570,603,000	7,578,594,222	4,992,008,778
次期繰越収支差額	12,569,731,000	5,109,588,612	7,460,142,388

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

特 別 会 計 (就農支援資金貸付事業)

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
① 雑 収 入	0	18,371	-18,371
就農支援資金貸付事業雑収入	0	18,371	-18,371
② 合併に伴う支払資金残高増加収入	114,717,000	114,716,800	200
合併に伴う支払資金残高増加収入	114,717,000	114,716,800	200
事業活動収入計	114,717,000	114,735,171	-18,171
2. 事業活動支出			
事業活動支出計	0	0	0
事業活動収支差額	114,717,000	114,735,171	-18,171
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
① その他収入	99,147,000	87,132,000	12,015,000
就農支援資金貸付金償還金収入	99,147,000	87,132,000	12,015,000
投資活動収入計	99,147,000	87,132,000	12,015,000
2. 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	3,000,000	3,000,000	0
就農支援資金貸倒引当金取得支出	3,000,000	3,000,000	0
② その他支出	380,000,000	260,210,000	119,790,000
就農支援資金貸付金支出	380,000,000	260,210,000	119,790,000
投資活動支出計	383,000,000	263,210,000	119,790,000
投資活動収支差額	-283,853,000	-176,078,000	-107,775,000
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
① 借入金収入	112,610,000	108,400,000	4,210,000
就農支援資金借入金収入	112,610,000	108,400,000	4,210,000
② 他会計からの繰入金収入	196,750,000	195,344,000	1,406,000
一般会計からの繰入金収入	196,750,000	195,344,000	1,406,000
財務活動収入計	309,360,000	303,744,000	5,616,000
2. 財務活動支出			
① 借入金返済支出	142,014,000	142,013,949	51
就農支援資金借入金返済支出	142,014,000	142,013,949	51
財務活動支出計	142,014,000	142,013,949	51
財務活動収支差額	167,346,000	161,730,051	5,615,949
当期収支差額	-1,790,000	100,387,222	-102,177,222
前期繰越収支差額	110,731,000	0	110,731,000
次期繰越収支差額	108,941,000	100,387,222	8,553,778

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

特 別 会 計 (就農啓発基金事業)

(単位：円)

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業活動収入計	0	0	0
2. 事業活動支出			
① 事業費支出	10,700,000	1,827,871	8,872,129
就農啓発基金事業費支出	10,700,000	1,827,871	8,872,129
事業活動支出計	10,700,000	1,827,871	8,872,129
事業活動収支差額	-10,700,000	-1,827,871	-8,872,129
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	6,700,000	6,700,000	0
就農啓発基金取崩収入	6,700,000	6,700,000	0
投資活動収入計	6,700,000	6,700,000	0
2. 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	0	8,872,129	-8,872,129
就農啓発基金取得支出	0	8,872,129	-8,872,129
投資活動支出計	0	8,872,129	-8,872,129
投資活動収支差額	6,700,000	-2,172,129	8,872,129
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
① 他会計からの繰入金収入	4,000,000	4,000,000	0
一般会計からの繰入金収入	4,000,000	4,000,000	0
財務活動収入計	4,000,000	4,000,000	0
2. 財務活動支出			
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	4,000,000	4,000,000	0
当期収支差額	0	0	0
前期繰越収支差額	0	0	0
次期繰越収支差額	0	0	0

収 支 計 算 書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

特 別 会 計（農業経営活性化特別対策事業）

（単位：円）

科 目	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	差 異 (A - B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
① 特定資産運用収入	12,018,000	12,170,966	-152,966
活性化基金運用収入	1,333,000	1,333,150	-150
活性化資金運用収入①	10,685,000	10,837,816	-152,816
② 雑 収 入	0	487	-487
活性化事業雑収入	0	487	-487
事業活動収入計	12,018,000	12,171,453	-153,453
2. 事業活動支出			
① 事業費支出	1,333,000	1,604,088	-271,088
農業活性化事業費支出	1,333,000	1,604,088	-271,088
② その他支出	0	225,573,823	-225,573,823
地域活性化資金支出	0	225,573,823	-225,573,823
事業活動支出計	1,333,000	227,177,911	-225,844,911
事業活動収支差額	10,685,000	-215,006,458	225,691,458
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	0	225,573,823	-225,573,823
活性化資金取崩収入	0	225,573,823	-225,573,823
投資活動収入計	0	225,573,823	-225,573,823
2. 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	11,830,000	12,810,083	-980,083
活性化資金運用預金取得支出	11,830,000	12,810,083	-980,083
投資活動支出計	11,830,000	12,810,083	-980,083
投資活動収支差額	-11,830,000	212,763,740	-224,593,740
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
財務活動収入計	0	0	0
2. 財務活動支出			
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0
当期収支差額	-1,145,000	-2,242,718	1,097,718
前期繰越収支差額	10,517,000	7,144,201	3,372,799
次期繰越収支差額	9,372,000	4,901,483	4,470,517

7 収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、預金、有価証券、事業未収金、完成工事未収金、前払費用、未収収益、未払金、諸預り金、仮受金、事業預り金、未払費用、前受収益を含めている。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期末残高
預 金	2,334,752,113	783,716,707
有 価 証 券	5,460,000,000	3,850,000,000
事 業 未 収 金	1,328,957,049	1,524,632,154
完 成 工 事 未 収 金	0	2,946,090
前 払 費 用	17,550,364	16,277,431
未 収 収 益	45,860,510	25,886,300
合 計	9,187,120,036	6,203,458,682
未 払 金	1,544,668,231	958,969,441
諸 預 り 金	15,371,408	13,568,604
仮 受 金	35,179	0
事 業 預 り 金	25,335,200	5,500,000
未 払 費 用	15,828,275	10,400,000
前 受 収 益	143,320	143,320
合 計	1,601,381,613	988,581,365
次 期 繰 越 収 支 差 額	7,585,738,423	5,214,877,317

3 予算額と決算額との差異が著しい科目及びその理由

【一般会計】

I 事業活動収支の部

合理化事業収入 差異（予算対比）：－2,092百万円

農地売買等事業において、早期買取希望により農地売渡事業が2,092百万円増加したことから、合理化事業収入が増加。

事業活動支出（事業費支出）

合理化事業費支出 差異（予算対比）：2,317百万円

農地売買等事業において、買入事業が減少したことにより合理化事業費支出が2,317百万円減少。

職員預り金支出 差異（予算対比）：－440百万円

福利厚生規定の職員預り金制度における社内貯金等の一時停止措置による元金の払戻による支出が440百万円増加。

II 財務活動収支の部

① 財務活動収入

合理化借入金収入 差異（予算対比）：2,895百万円

農地売買等事業において、買入事業の減に伴い合理化事業借入金等が2,895百万円減少

② 財務活動支出

合理化借入金返済支出 差異（予算対比）：－1,831百万円

農地売買等事業において、早期買取希望による売渡事業の増に伴い、借入金返済支出が1,831百万円増加

農場リース借入金返済支出 差異（予算対比）：－385百万円

農場リース事業において、平成21年度より事業資金を外部借入より公社内部資金を活用した制度に変更し、既借入金を一括償還したため385百万円増加